



ماهنامه‌ی تخصصی ترویجی ارتباطات و روابط عمومی راهبرد پویش رستا

Mar/Apr 2024

سال نخست - شماره چهارم - فروردین ۱۴۰۳

Specialized monthly magazine for promotion of communication and public relations



قدرت ارتباطات راهبردی؛  
تضمين مشارکت مردم

دکتر حمید شکری خانقاہ

چشم انداز هوش مصنوعی  
مولد در روابط عمومی

امیرحسین استادحسین

ضرورت ترویج نوآورانه‌ی  
فعالیت‌های فرهنگی

دکتر سید احسان مصطفی‌زاده

روابط عمومی مدرن  
و مدیران سنتی

امیر طوماری



نقش روابط عمومی  
در صنعت گردشگری

حامد مسعودی فر



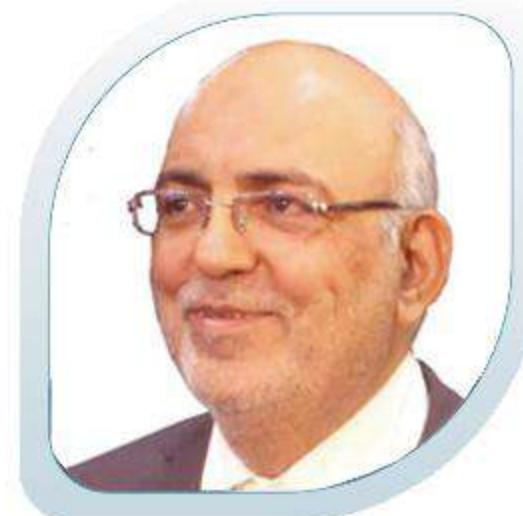
رسانه و تبلیغات  
کلید تحقیق شعار سال ۱۴۰۳

دکتر سید احسان محمدیان



نقش مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی  
در تحقق شعار سال ۱۴۰۳

محمد رضا شاد‌ghanavies



روابط عمومی، مشاطگی  
یا ارتباط موثر و پاسخگویی

امیرحسین استادحسین

جهانی  
بازار کمرنگ  
سال ۱۴۰۲



مامعتقدیم باستی بر روی مسئله‌ای اقتصادی که بشود و برای موققت  
در این راه، از مشارکت مردم به معنای واقعی کلمه استفاده بشود؛  
میخواهیم همه‌ی نیروهای در این راه بسیج بشوند.

رهبر انقلاب اسلامی (۱۴۰۳/۰۱/۰۱)

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

امام رضا علیہ السلام:  
از مانیست کسی که همسایه اش، از بدی های او در امان نباشد.  
گریده حکمت نامه رضوی، صفحه ۲۹۴



«برای اینکه اقتصاد کشور شکوفا بشود، همهی چرخدندههای بزرگ و کوچک کشور باید به کار بیفتند؛ همه باید تلاش کنند؛ هم از زیرساختهای کشور استفاده بشود، هم از ابتكارات مردمی استفاده بشود، هم از قدرت مدیریّت فعالان اقتصادی و فعالان مدیریّتی استفاده بشود؛ از نیروهای جوان تحصیل کرده به معنای واقعی کلمه بایستی استفاده بشود؛ از شرکتهای دانشبنیان بایستی حمایت بشود.»

سخنرانی نوروزی مقام معظم رهبری در جمع اقوشار

مختلف مردم؛ اوّلين روز سال ۱۴۰۳؛

سال «جهش تولید با مشارکت مردم»



## فهرست

- ۵/ پیام مدیر مسئول: نقش روابط عمومی در جهش تولید با مشارکت مردم / محمد رضا باقری
- ۶/ سخن سردبیر: روش های جلب مشارکت مردمی در پیشبرد اهداف سازمان / حسین همدانی گلشن
- ۷/ رسانه و تبلیغات، کلید تحقیق شعار سال ۱۴۰۳ / دکتر عباس محمدیان
- ۹/ روابط عمومی، مشاطگی یا ارتباط موثر و پاسخگویی / محمد امامی
- ۱۳/ قدرت ارتباطات راهبردی، تضمین مشارکت مردم / دکتر حمید شکری خانقه
- ۱۷/ راهبرد ارتباطات رایانه سپهر در تحقیق «جهش تولید با مشارکت مردم» / دکتر محمد جواد محسن زاده
- ۱۹/ نقش و جایگاه روابط عمومی در خوشنام یا بدنام شدن سازمان / رضا افخمی
- ۲۱/ روابط عمومی مدرن و مدیران سنتی / امیر طوماری
- ۲۴/ بررسی اثربخشی برنامه‌ی جامع سالانه برای تحقق برنامه‌ها و وظایف روابط عمومی / مهسا بایسته
- ۲۹/ ضرورت ترویج نوآورانه‌ی فعالیت‌های فرهنگی / دکتر سید احسان مصطفی زاده
- ۳۲/ چشم انداز هوش مصنوعی مولد در روابط عمومی / امیرحسین استاد حسین
- ۳۴/ نقش ارتباطات و روابط عمومی در صنعت گردشگری / حامد مسعودی فر
- ۳۷/ نقش روابط عمومی در جهش تولید / علیرضا دوست محمدی
- ۳۹/ روابط عمومی، شاهرگ یک کسب و کار / سید محمدعلی حامد دبیری
- ۴۰/ نقش مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی در تحقیق شعار سال ۱۴۰۳ / محمد رضا دعاعویس
- ۴۱/ نقش رسانه‌ها در شکل دهی به افکار عمومی / حمید سلجوقی
- ۴۴/ استفاده‌ی کاربردی از رسانه‌های اجتماعی در روابط عمومی / سهیل محقق
- ۴۵/ نقش تخصصی مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی در تحقیق شعار سال ۱۴۰۳ / عباس گرایی
- ۴۶/ فرآیند تصمیم‌گیری مدیران و نقش روابط عمومی‌ها / محمدعلی توکلی
- ۴۹/ تاملی بر نقش کلیدی فعالان روابط عمومی در تحقیق شعار سال / محمد سهرابی
- ۵۲/ نقش روابط عمومی و رسانه‌ها در ترویج فرهنگ و هنر / فرشته مشهدی
- ۵۵/ کافه ارتباطات راهبرد / شیرین مکرم دری
- ۵۷/ معرفی کتاب "شیوه‌های افکارسنجی در روابط عمومی" / مصطفی ستاری
- ۵۸/ با حکم استاندار خراسان رضوی، مجتبی پور جایگزین نعمتی در روابط عمومی استانداری خراسان رضوی شد
- ۵۹/ برگزاری دومین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی «اردیبهشت ۱۴۰۳»
- ۶۰/ مسؤول کارگروه روابط عمومی بنیاد ملی نخبگان آذربایجان شرقی تعیین شد



مجری

موسسه فرهنگی روابط عمومی راهبرد پویش رستا

مدیر مسئول و صاحب امتیاز:  
 محمد رضا باقری

سردبیر:

حسین همدانی گلشن

رئیس شورای سیاستگذاری:  
 سید غلامرضا کاظمی دینان

شورای سیاستگذاری:

دکتر افسانه مظفری - دکتر حسین امامی  
 دکتر حمید صبری - دکتر احمد یحیایی ایله‌ای  
 استاد محمود اختیاری - دکتر مریم سلیمی  
 دکتر سید حمید قاسمی - دکتر هادی زمانی  
 دکتر هادی زارعی - دکتر ناصرالدین اسلامی فرد  
 دکتر عباس پاکدلیان - دکتر رضا حیدری  
 دکتر قربانعلی تنگ شیر - دکتر حمید شکری  
 خانقه - شهرام علیپور - امیر خالقی - حسین  
 شهرابی - محمد رضا باقری - دکتر مرتضی  
 سعادتی - محسن خیرآبادی - حسین  
 همدانی گلشن - رضا افخمی

شورای اجرایی موسسه‌ی راهبرد:

شیرین مکرم - عفت زارع - مهدی دهقانپور -  
 عباس گرایی - رضا مقدم - تکتم داوری - سعید  
 امیری - فرزانه زمهری - مهدی یاسایی

طراحی: آتلیه طراحی موسسه‌ی راهبرد

ویراستاری: استاد محمود اختیاری

مدیر داخلی: شیرین مکرم دری

واحد فناوری اطلاعات IT: مهندس سعید امیری

مسئول امور نمایندگان: رضا افخمی

مشاور حقوقی: سیده وحیده مرتضوی

(وکیل پایه یک دادگستری)

آدرس: مشهد، بلوار قرنی، چهارراه مجد، جنب بانک

پاسارگاد، مجتمع اطمینان، طبقه ششم، واحد ۶۰۴

تلفن: ۰۵۱ - ۳۷۱۲۸۶۹۰

همراه: ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵ - ۰۹۱۵۵۰۵۰۶۸۷

امور نمایندگان: ۰۹۱۸۳۵۷۲۲۴۱

امور بازرگانی: ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵

پست الکترونیک: RahbordPR@gmail.com

تارنما: www.rahbord-pr.ir

همراهان گرامی:  
 نشریه‌ی راهبرد برخلاف رویه‌های موجود تلاش دارد تا انعکاس‌دهنده‌ی تمام نظرات علم و فن روابط عمومی و ارتباطات  
 بوده و به عنوان رسانه‌ای فرآیند، محدودیت خاصی را در نظر نمی‌گیرد.  
 با این حال تمام مقالات و مطالب منتشره در این نشریه، صرف نظرات و استنباطات های نویسنده‌گان بوده و به عنوان  
 دیدگاه‌های نشریه تلقی نمی‌شود. از همکاران و همراهان محترم درخواست می‌شود، چنانچه نقد یا نظری در این  
 خصوص دارند به منظور آگاهی و تنبیه افکار و برداشت‌های مخاطبین اعلام کنند تا در شماره‌های بعدی نشریه انعکاس  
 یابد.



محمد رضا باقری

مدیر مسئول و صاحب امتیاز

با فعالیت‌های مناسب در زمینه‌ی روابط عمومی، سازمان‌ها می‌توانند نظرات و پیشنهادهای مردم را به عنوان منبع اصلی برای بهبود فرایندهای تولید و افزایش کیفیت محصولات خود مورد استفاده قرار دهند. از طرف دیگر، افزایش شفافیت و اطلاع‌رسانی صحیح توسط بخش روابط عمومی، باعث افزایش اعتماد مردم به سازمان‌ها و تشویق آنها به مشارکت فعال در فرایندهای تولید خواهد شد.

بنابراین، درک صحیح و کارآمد نقش روابط عمومی در جهش تولید با مشارکت مردم، یک ضرورت است. با استفاده از راهبردهای مناسب در زمینه‌ی روابط عمومی، سازمان‌ها قادر خواهند بود تا با جذب نظرات و پیشنهادهای مردم، فرصت‌های جدیدی برای بهبود فرایندهای تولید خلق کرده و باعث افزایش بهره‌وری و کیفیت محصولات خود شوند.

در نتیجه، همکاری و هماهنگی بین بخش روابط عمومی با دیگر بخش‌های سازمان، به عنوان یک پیش‌نیاز اساسی برای دستیابی به جهش تولید با مشارکت مردم، الزامی خواهد بود. این تعامل باید بر پایه‌ی احترام به نظرات و پیشنهادهای مردم، شفافیت در اطلاع‌رسانی صحیح بنا شود تا باعث افزایش اعتماد و همکاری مؤثر با جامعه باشد.

## پیام مدیر مسئول

### نقش روابط عمومی در جهش تولید با مشارکت مردم

چهارمین شماره‌ی نشریه‌ی راهبرد ارتباطات و روابط عمومی، در ابتدای سال جدید که به ابتکار مقام معظم رهبری به عنوان سال جهش تولید با مشارکت مردم نامگذاری شده است منتشر می‌شود. بدون شک هر زمان موضوع مشارکت مردم مطرح می‌شود، قطعاً نقش ارتباطات و روابط عمومی موثر و تعیین کننده خواهد بود.

بنابراین نقش روابط عمومی و اهمیت آن در جوامع مدرن، در توسعه و جهش تولید به عنوان یکی از عوامل کلیدی مورد توجه قرار می‌گیرد. واين گونه است که در اين راستا، مشارکت مردم به عنوان يكى از مهم‌ترین عناصر در ايجاد جهش تولید و توسعه‌ی اقتصادي مطرح می‌شود.

در اين يادداشت كوتاه، نقش روابط عمومي در ايجاد و تقويت ارتباطات بین سازمان‌ها و جامعه به منظور جذب نظرات و ايده‌های مردم باهدف بهبود فرایندهای تولید و افزایش بهره‌وری مورد بررسی قرار گرفته است.

روابط عمومی به عنوان پلی ارتباطی بین سازمان‌ها و جامعه، نقش بسزایی در گسترش دیدگاه‌ها و افکار مردم در خصوص فرایندهای تولید دارد.



## حسین همدانی گلشن

سردییر نشریه‌ی راهبرد  
رئیس هیات مدیره‌ی موسسه‌ی راهبرد

با تشویق و تقویت همکاری و مشارکت فعال افراد، سازمان‌ها می‌توانند به دست آوردن اهداف خود برسند. پاداش‌ها، تقدیر و تشویق به همکاری و مشارکت، نقش مؤثری در جذب و حفظ حضور فعال شهروندان در فعالیت‌های سازمان دارد.

در نتیجه با استفاده از روش‌های فوق، سازمان‌ها می‌توانند جامعه را به عنوان شریک در پروژه‌ها و فعالیت‌های خود جلب کرده و به دست آوردن اهداف خود نزدیک تر شوند. این روش‌ها نقش حیاتی در ترویج مشارکت عمومی و تحقق اهداف سازمان دارند.



## سخن سردییر

### روش‌های جلب مشارکت مردمی در پیشبرد اهداف سازمان

در جهت تحقق اهداف سازمانی، مشارکت مردمی به عنوان یک عنصر کلیدی بسیار با اهمیت است.

یکی از روش‌های اساسی جلب مشارکت مردمی، برقراری ارتباط فعال و مستمر با جامعه و افراد آن است. سازمان‌ها باید با گوش دادن به نیازها و نظرات مردم، آن‌ها را به مشارکت در فعالیت‌ها و تصمیم‌گیری‌های سازمان تشویق کنند.

برگزاری برنامه‌ها، کارگاه‌ها و فعالیت‌های مشترک با مشارکت عموم، روش دیگری برای جلب مشارکت مردمی است. این فعالیت‌ها می‌توانند به عنوان یک فضای تعامل و همکاری بین سازمان و جامعه عمل کنند.

استفاده از رسانه‌های اجتماعی به عنوان یک ابزار قدرتمند برای جلب مشارکت مردمی بسیار مؤثر است. سازمان‌ها می‌توانند با استفاده از پلتفرم‌های اجتماعی، اطلاعات را به اشتراک بگذارند و با جامعه در تعامل قرار بگیرند.

سازمان‌ها بیشتر باید به ترویج فرهنگ مشارکت و همکاری بین افراد توجه کنند. ایجاد یک فضای باز برای نظرات و پیشنهادات جامعه، به جلب مشارکت مردمی کمک می‌کند.

امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) با بینش ژرف و دور اندیشه‌انه‌ی خویش، ضرورت مشارکت عمومی را در کنار اهمیت تولید ملی قرار داده‌اند.

این رویکرد کم نظیر حاکی از آن است که ایشان تمامی ابعاد لازم برای توسعه را در نظر گرفته‌اند. تکیه بر تولید داخلی بدون مشارکت عمومی ناقص خواهد بود و مشارکت مردمی بدون هدف و موضوع مشخص چون تولید ملی، بی‌ثمر خواهد ماند.

انتخاب شعار "جهش تولید با مشارکت مردم" از سوی رهبری گویای آن است که ایشان هوشمندانه و دقیق به تمامی ارکان و مولفه‌های توسعه‌ی واقعی توجه داشته‌اند. با تحقق این شعار و جلب حداکثری مشارکت مردمی، اقتصاد ایران قطعاً به جهش بزرگی دست خواهد یافت.

بایستی به این نکته توجه داشت که امروزه دستیابی به توسعه‌ی اقتصادی و رشد پایدار در گرو تقویت بنیه‌ی تولید داخلی کشورهاست. به همین دلیل کشورهای پیشرفت‌هه و دارای قدرت برتر اقتصادی با تکیه بر ظرفیت‌های تولیدی خود، توانسته‌اند استقلال و خودکفایی را تضمین کرده و به رشد پایدار اقتصادی دست یابند.

این کشورها به واسطه‌ی این رویکرد از جهش در تولید به عنوان موتور حرکت‌هی رشد و شکوفایی اقتصادی خود استفاده کرده و در این مسیر از ظرفیت همراهی و همکاری آحاد اعضای جامعه حداکثر بهره را می‌برند.

## دکتر عباس محمدیان

مدیرکل تبلیغات و اطلاع رسانی  
وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی



## رسانه و تبلیغات،

# کلید تحقیق شعار سال ۱۴۰۳

سال جدید از سوی رهبر معظم انقلاب، سال "جهش تولید با مشارکت مردم" نامگذاری شده است. انتخاب این شعار بیانگر اهمیت توجه به تولید ملی و نقش حیاتی مشارکت همگانی مردم در تحقق این هدف گذاری ملی است و رهبر فرزانه انقلاب اسلامی با درایت و هوشمندی بی‌نظیر خود، این نکته‌ی بسیار حیاتی را در شعار امسال متجلی ساخته‌اند.

در تمام مکاتب توسعه محور جهان امروز یک ملت، عنصر اصلی و محوری توسعه محسوب می‌شوند چرا که توسعه‌ی واقعی زمانی اتفاق می‌افتد که توده‌های مردم خود را در این فرایند سهیم و مسئول بدانند. علاوه بر این هنگامی که انگیزه و اراده‌ی جمعی مردم شکل بگیرد، یک نیروی خروشان و اثرگذار شکل می‌گیرد که می‌تواند بر هر مانع و مشکلی غلبه نماید. همچنین حضور گسترده‌ی مردم باعث هم افزایی نیروها و تجمیع همه‌ی ظرفیت‌ها می‌شود.

با توجه به شعار سال "جهش تولید با مشارکت مردم"، تمام دستگاه‌های اجرایی و رسانه‌ها مکلف و موظفند تمام تلاش خود را برای تحقق این هدف متعالی به کار گیرند. در این مسیر خوشبختانه وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی از بدو شروع فعالیت دولت سیزدهم به طور ویژه روز آمدسازی توان تبلیغاتی و رسانه‌ای دولت را در راستای تولید و تقویت سرمایه‌ی اجتماعی همراه و همگام با سیاست‌های کلان اقتصادی و فرهنگی در دستور کار قرار داده که نمود آن را می‌توان در طرح‌های تحولی اداره‌ی کل تبلیغات و اطلاع رسانی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی به خوبی مشاهده کرد.

در پایان امید است که در پرتو هدایت‌های داهیانه‌ی رهبر معظم انقلاب و همچنین تلاش و جدیدت دولت انقلابی به ریاست حضرت ایت الله رئیسی شاهد وقوع تحولات اقتصادی و فرهنگی گسترده‌ای در کشور باشیم.

تجربیات جهانی گواهی می‌دهد که اقتصاد توسعه یافته محصول هم افزایی دولت و ملت است و در این مسیر هیچ دولتی بدون همکاری و هم افزایی با مردم امکان و فرصت تبدیل شدن به یک قدرت اقتصادی برتر را ندارد چرا که مشارکت مردمی یک عنصر کلیدی در تحقق اهداف اقتصادی و ملی است.

به عبارت بهتر وقتی مردم همراه و همگام سیاست‌های کلان اقتصادی کشور خود باشند، با اراده‌ی جمعی خود در مسیر پیشبرد آن سیاست پیش خواهند رفت و در نتیجه هیچ مانعی نمی‌تواند جلوه دار پیشرفت آن کشور باشد. علاوه بر این حضور همگانی مردم و ظرفیت‌های فکری و اقتصادی در دسترس شان در عرصه‌های تولید کشور، باعث هم افزایی انرژی‌ها و بهره وری بیشتر صنعت و اقتصاد کشور خواهد شد.

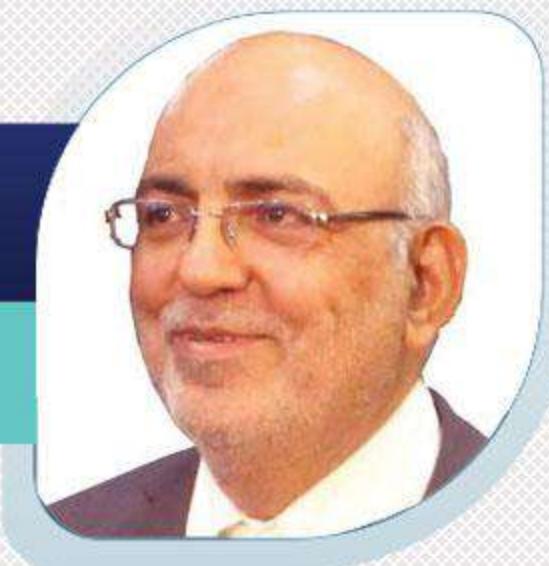
خوشبختانه در این زمینه تبلیغات و اطلاع رسانی نقشی محوری در فرهنگ‌سازی، آگاه سازی و ترغیب جامعه به مشارکت‌جویی در عرصه‌ی توسعه‌ی اقتصادی کشور دارد.

این رسانه‌ها و ظرفیت‌های تبلیغاتی کشور هستند که قادرند از طریق فرهنگ‌سازی صحیح و تبیین اهمیت مولفه‌های تولید ملی و مشارکت عمومی، انگیزه‌ی جمعی لازم را در میان مردم برای حضور در این عرصه ایجاد نمایند و این گونه تسهیل‌گر فرایند دستیابی کشور به توسعه‌ی اقتصادی شوند.



**محمد امامی**

**فعال روابط عمومی**



مدیران امروزه باید به وظایف ارتباطی خویش که بخش مهمی از وظایف مدیریت را شامل می شود توجه ویژه ای داشته باشند و در این راستا با بهره گیری از نظریه ها، فنون، روش های اثربخش و کارآمد و مشاورانی آگاه و امیین، نظام ارتباطی هدفمند و راهبردی درون و برون سازمانی را طراحی و اجرا کنند.

اهمیت موضوع و نقش ارتباطات به قدری است که آن را یک ابزار تصمیم سازی به شمار می آورند. ارتباطات؛ یک فرآگرد اساسی سازمان است که همچون سامانه‌ی عصبی، پیوستگی سازمان را دربردارد و بی توجهی یا کم توجهی به آن خسارت‌های جبران ناپذیری را به سازمان و جامعه تحمیل خواهد کرد.

### ● روابط عمومی؛ مشاوری اندیشه ورز

در این میان نقش و جایگاهی که روابط عمومی‌ها می توانند و باید ایفا کنند از اهمیت و حساسیت زیادی برخوردار است لذا روابط عمومی‌ها باید با حرکت به سوی کلان نگری، توانمندی، کارآمدی و اثربخشی در سازمان و جامعه پیش بروند و مدیران سازمان‌ها نیز باید با توجه به نقش‌های مهم، حساس و راهبردی روابط عمومی، کسانی را در مسند روابط عمومی سازمان قرار دهند که توانایی‌های لازم را برای ایفای آن نقش‌های دارا باشند و با حمایت قاطع، عملی و مستمر خود، آنان را در تاثیرگذاری بر روند تصمیم‌گیری درون و برون سازمانی مشارکت داده و در فرایندهای تصمیم‌سازی سازمان سهیم سازند.

## روابط عمومی؛ مشاطگی با ارتباط موثر و پاسخگویی

یکی از موضوع‌هایی که در ارتباطات اجتماعی جامعه‌ی مامطرح است، چالشی است که در تعامل مدیران و روابط عمومی‌ها و رسانه‌های بجهة چشم می خورد که در برخی از زمانهای بجهة یک بحران تبدیل می شود.

بدون این که بخواهیم مدیران یا روابط عمومی‌ها و یارسانه‌های رسانه‌ای مورد اتهام قرار دهیم باید تاکید کنیم اگر تفاهم و توافق و ارتباط متقابل مدیران با روابط عمومی‌ها و همچنین روابط عمومی‌ها با رسانه‌ها و مخاطبان دچار خدشه شود، بحرانی پدید می آید که ورشکستگی و سقوط نتیجه‌ی قهری آن است.

از جمله چالش‌هایی که هم اینک روابط عمومی‌ها با آن روبه رو هستند، نا آشنایی برخی مدیران ارشد و برخی مدیران میانی سازمان‌ها نسبت به نقش و جایگاه روابط عمومی است. لذا به نظر می رسد نهادهای فرهنگی و آموزشی مدیران باید ترویج و فرهنگ سازی روابط عمومی برای مدیران ارشد را با اولویت در برنامه‌های کاری خویش قرار دهند.

روابط عمومی؛ امروزه به عنوان اصلی ترین حلقه‌ی ارتباط بین مدیران و کارکنان و مردم مطرح است و مدیران هوشمندی که دل در گروی خدمت داشته باشند و بخواهند نسبت به مردم این ولی نعمت‌ان جامعه و انقلاب ادای دین کنند، هرگز از به کارگیری مدیران روابط عمومی متخصص، توانمند، ماهر و متخلف به اخلاق پسندیده‌ی حرفة‌ای و هنرمند در برقراری ارتباط و تعامل با مردم و مخاطبان غافل نمی‌شوند.

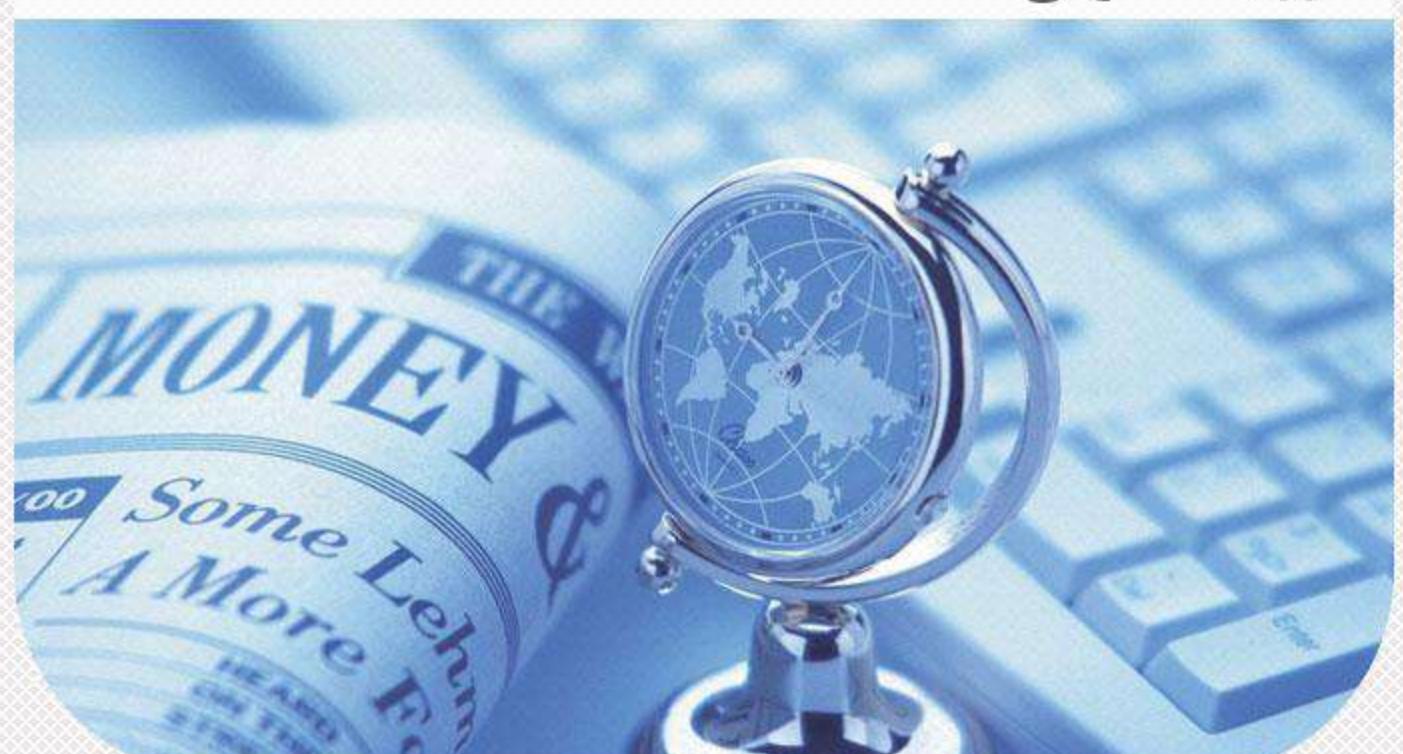
**روابط عمومی؛ کانون جریان اطلاعات**  
اما نکته‌ی مهمی که در تعامل مدیران، روابط عمومی‌ها و رسانه‌ها باید مورد تأمل قرار گیرد، ضرورت جریان یافتن اطلاعات است. اهمیت جریان یافتن اطلاعات در سازمان و جامعه به حدی است که می‌توان آن را به جریان خون در بدن تشبیه کرد. همانگونه که کندي یا توقف جریان خون در بدن به بروز بیماری و سکته و مرگ انسان منجر می‌شود، کندي و توقف جریان اطلاعات در سازمان و جامعه، آن هارا بحران و افول روبرو می‌سازد.

روابط عمومی اگر می‌خواهد صاحب قدرت باشد باید در واقع کانون گردآوری، تولید و پردازش اطلاعات و جریان دادن آن در سازمان خود و جامعه قرار بگیرد. روابط عمومی بی اطلاع از آنچه که در لایه‌های مختلف سازمان می‌گذرد هرگز صاحب قدرت نخواهد شد، حتاً اگر نور چشمی مدیر باشد. امروز ما به یک نظام تمرکز اطلاعات در سازمان‌های نیاز داریم به نظامی که اطلاعات را از لایه‌های مختلف به سوی روابط عمومی سرازیر و هدایت کند و روابط عمومی کانون و مرکز دریافت اطلاعات و محل انتخاب و پردازش آن باشد.

البته فراهم آمدن زمینه‌ی چنین حمایتی از سوی مدیران، بی تردید مستلزم تلاش پیگیر و عالمانه‌ی روابط عمومی سازمان است. تا زمانی که روابط عمومی نتواند در مدیرارشد سازمان این باور را ایجاد کند که مشاوری اندیشه ورز، کارشناس، صادق، امین و مطمئن در کنار اوست و به هنگام لزوم به وی مشاوره‌های کارشناسی، ایده‌های نو، راه حل‌های پیشگیری و رفع مشکل، قبل از بروز گرفتاری ها و در هنگام بروز بحران، ارایه می‌دهد، روابط عمومی نمی‌تواند برای خود قدر و منزلت و جایگاه لازم را کسب کند.

**روابط عمومی؛ ساز و کار مردم‌داری**  
بنابراین نخست روابط عمومی است که باید با صداقت، درایت، ذکاوت و کاردانی و موقع شناسی جایگاه و منزلت خود را به دیگران اثبات نماید و مدیران ارشد و میانی سازمان، به طور محسوس و ملموسی، نتایج مثبت و موثری را از ارتباط و همکاری متقابل با روابط عمومی درک کنند. در چنین شرایطی است که از سوی مجموعه‌ی مدیران سازمان پذیرفته، باور و حمایت می‌شود.

مدیران سازمان‌های نیز باید به این درک و آگاهی برسند که مهرورزی، عدالت گسترشی و خدمت به بندگان خدا و پیشرفت مادی و معنوی و همچنین پاسخگویی به عنوان معیارهای مهم مردم‌داری و مردم‌داری، به سازوکارهایی نیاز دارد و یکی از این ساز و کارها، روابط عمومی‌ها هستند.



کمیت و کیفیت فعالیت‌ها و تلاش روابط عمومی هر سازمان در امر پاسخگویی (هم به نیازها و انتظارات مردم از آن دستگاه و هم به پرسش‌های آنان) می‌تواند بیانگر میزان خوب بودن و موفقیت آن روابط عمومی و همچنین میزان خوب و موفق بودن مدیریت در آن سازمان محسوب شود. و از سوی دیگر شایسته است سنجه‌هایی بدین منظور تدوین و عملیاتی شود تا شاخص پاسخگویی و رضایتمندی مردم به عنوان یکی از برجسته ترین شاخص‌ها در ارزیابی مدیران و همچنین روابط عمومی‌های دستگاه‌ها مورد تدقیق و سنجش قرار گیرد.

برای این منظور باید بخشی از نمره‌ی ارزیابی هر یک از مدیران ارشد و میانی سازمان‌ها و ادارات به میزان رضایتمندی مردم از عملکرد سازمان و شیوه‌ی پاسخگویی مدیران اختصاص یابد و روابط عمومی متولی سنجش رضایتمندی مردم و کارکنان سازمان در نظر گرفته شود و به صورت رسمی این موقعیت در اختیار روابط عمومی قرار گیرد که از طریق نظرسنجی علمی در مورد هریک از مدیران امتیازدهی کند. مدیران سازمان‌ها موظف باشند در این زمینه از روابط عمومی حمایت کنند و روابط عمومی‌ها باید تمامی نکاتی که ممکن است اعتبار نظرسنجی‌ها را خدشه دار کند، برطرف نمایند.

رسانه‌های نیز می‌توانند داوران خوبی برای سنجش میزان مطلوبیت پاسخگویی دستگاه‌ها و مدیران آن باشند.

پاسخگویی؛ شاخص مهم حکمرانی خوب با توجه به این اهمیت و به منظور جاری بودن اطلاعات سازمانی و جامعه، ضرورت دارد تا پاسخگو شدن دستگاه‌ها، مدیران و روابط عمومی‌ها همواره در دستور کار خدمتگزاران باشد و مدیران دستگاه‌ها با حمایت عملی از روابط عمومی‌ها و جلب مشارکت سایر مسئولان، احترام به رسانه‌های عناوan نمایندگان افکار عمومی جامعه و بی‌پاسخ نگذاشتن پرسش‌های آنها و تامین نیازهای اطلاعاتی مخاطبانشان و رفع ابهام‌های مردم، به اندازه‌ی قابلیت و توان رسانه‌های آنها برای شفاف سازی فعالیت‌ها و آگاهی بخشی و پاسخگویی به افکار عمومی بهره ببرند. چرا که پاسخگویی؛ شاخص مهمی است که در دیدگاهها و تئوری‌های مدیریتی به عنوان برجسته ترین شاخص حکمرانی خوب از آن یاد می‌شود.

از این جهت است که شاید یکی از مهم ترین شاخص‌هایی که بتوان سازمان‌ها را با آن ارزیابی کرد، شاخص پاسخگویی و میزان پاسخگویی آنان به نیازها و انتظارات و پرسش‌های جامعه و مردم است. به جرئت می‌توان گفت که برای سنجش میزان کارآمدی مدیران نیز ارزیابی نحوه‌ی برخورد آنان با موضوع پاسخگویی و میزان توجه آنان به پاسخگویی و ارزیابی تعاریفی که از پاسخگویی دارند و سازوکارهایی که برای رشد این شاخص به کار می‌بندند می‌تواند مورد توجه و عمل قرار گیرد.

بی تردید در این میان یکی از مکانیزم‌هایی که باید به صورت جدی به آن توجه کرد، از یک سو تقویت بنیان‌های نهاد روابط عمومی است.

## شفاف سازی آری؛ مشاطگی هرگز

در اینجا با توجه به نکاتی که در مورد اهمیت پاسخگویی و اطلاع رسانی و رضایتمندی مردم گفته شد باید تاکید کنیم که شفاف سازی مسایل و مشکلات، از جمله ضرورت‌های خدمترسانی به مردم است و پنهان نگاه داشتن و کوچک تلقی کردن آنها منجر به ترغیب نشدن دست اندکاران برای شفاف سازی مشکلات و در نهایت رسیدگی نکردن و حل نشدن آنها می‌شود.

انکار امکان و یا واقعیت بحران که معمولاً با نوعی خودفریبی و فرار از واقعیت آمیخته است، یکی از موانع عمدۀ در مسیر شناخت بحران و مقابله‌ی صحیح و بهموقع با آن است، بسیاری از مدیران از پذیرش حتاً امکان وجود بحران در موسسه‌ی خود یا جامعه‌ی بیم دارند و همواره حتاً در جلسه‌های محترمانه درون‌سازمانی با ارایه‌ی برخی آمار و شواهد غیردقیق سعی در شکست‌ناپذیر جلوه دادن موسسه و کوچک شمردن مشکلات دارند؛ در حالی که نفی امکان بحران یا عدم پذیرش وقوع آن، هیچ کمکی به موسسه یا جامعه‌ی مربوط نخواهد کرد.

بنابراین نباید از کنار علائم هشداردهنده به راحتی گذشت و یا نسبت به آن غافل بود و لذا مدیران دستگاه‌ها باید با یک عزم عمومی و حس همکاری در خدمتگزاری با حمایت واقعی و مستمر از ابتکار عمل و توانمندی روابط عمومی‌ها آنان را در مسیر زمینه‌سازی برای تامین نیازهای عینی و ذهنی مردم و جلب اعتماد عمومی به عنوان بزرگترین سرمایه اجتماعی خدمتگزاران و توسعه‌ی کشور یاری کنند.

ما امروز به مدیران و روابط عمومی‌هایی نیاز داریم که خود را زیوه‌های زشت و منفور مشاطگی و اسارت و بند زیبا جلوه دادن زشتی‌ها را هاند و با اتکابه فلسفه‌ی مدیریت نو و پویا، با ارتباط موثر و کارآمد با مردم و شناخت نیازهای واقعی آنان، و پاسخگویی شفاف به رسانه‌های اینترنتی نمایندگان افکار عمومی، سازوکارها و برنامه‌های شایسته‌ای را برای تحقیق خواست‌های مردم و تامین نیازهایشان طراحی و اجرا کنند.

باید همه‌ی ما و همه‌ی مدیران باور کنیم که دسترسی راحت و آسان به اطلاعات و آگاهی‌ها حق همگان است و روابط عمومی‌ها باید با حمایت قاطع مدیران و همکاری صمیمانه‌ی رسانه‌ها، اطلاعات درست را به موقع در اختیار شهروندان قرار دهند.

همه باید بپذیرند که حق انتقاد و نقد قدرت از حقوق مسلم رسانه‌ها و ضرورتی برای پاسخگو شدن دستگاه‌ها و خدمتگزاران است، گرچه ممکن است برخی از نقدها عقده گشایانه و یا نادرست باشد، اما هیچ رسانه‌ای را نباید به خاطر انتقاد، دشمن خویش تلقی کرد، بلکه مدیران باید روابط عمومی و رسانه‌ها را در جست‌جو و کشف حقیقت حمایت و یاری و همراهی کنند و البته روابط عمومی و رسانه باید اخلاق حرفه‌ای را رعایت کنند.



به قول «دوستت اگزپری» نویسنده‌ی شاهکار «شازده کوچولو»: اگر می‌خواهید کشتی بسازید، لازم نیست مردم را فرا بخوانید و برای هر کس وظیفه‌ای مشخص سازید، بلکه کافیست به آنان عظمت بی‌پایان دریارانشان دهید...

روابط عمومی‌ها روایت گران ظرفیت‌ها و چالش‌ها و توانمندی‌های سازمان هستند و باید راوی داستان رشد و تحولات سازمان بوده و آن را برای جامعه بازگو کنند. در این فرایند مردمی سازی، مدیران، مشارکت مردمی را در قالب دستورالعمل‌ها و دستورات از بالابه پایین تجویز نمی‌کنند، آنها توصیف می‌کنند و اجازه می‌دهند مخاطب، خودش جایگاه‌سازی کند.

اما اگر این تلاش‌های بله ثمر ننشست و مشارکت بالا شکل نگرفت، چاره‌ی کار و علت این وضعیت ممکن است در این باشد که بعضی گروه‌ها از فرآیند تصمیم‌گیری حذف شده باشند یا مورد تبعیض اقتصادی یا اجتماعی قرار گرفته باشند. شاید گروه‌های متنوع و پرجمعیت در محل، چندان با یکدیگر در تماس نبوده و از هم بی خبر باشند. بنابراین، پیش از آن که بتوان مردم را به همکاری با یکدیگر ترغیب و مشارکت آنها را طلب کرد، باید در جهت ایجاد ارتباط و افزایش اعتماد بین آنها تلاش کرد. پس لازم است دلایلی را که مردم در معنای عام و مردم در مفهوم اخص آن ممکن است به خاطر آن حاضر به مشارکت باشند، بشناسید.

ساختن نظام ارتباطی اولویت نخست باشد نخستین قدم ضروری برای توسعه جلب مشارکت مردم، ساخت و سازماندهی نظام ارتباطات سازمان با مردم است، به طوری که به تمام افراد امکان دهد با هر کس لازم بود تماس بگیرند.

## دکتر حمید شکری خانقاہ

- نویسنده‌ی کتاب
- برنامه‌ریزی راهبردی ارتباطی
- استاد دانشگاه



## قدرت ارتباطات راهبردی؛ تضمین مشارکت مردم

**مشارکت مردم تنها به معنای همفکری و مشاوره نیست ، با جامعه در تعامل باشید**

فرآیند مشارکت مردمی وقتی به حد اکثر تاثیرگذاری می‌رسد که افراد بتوانند در آن حضور موثر بیابند و مشارکت کنند. به این معنا که تمام بخش‌های جامعه در روند توسعه، مشارکت فعال داشته باشند و صدایشان شنیده شود. مشارکت فعال تنها به معنای همفکری و مشاوره نیست، مشارکت کنندگان باید به طور کامل در تمام مراحل شناسایی و حل مشکل خود و جامعه حضور داشته باشند و برای حل مشکلات و پاسخ به نیازها و بهبود وضعیت تلاش کنند.

یک راهکار این است که باید مردم را متقاعد کرد که می‌توانند تغییر ایجاد کنند و برای این منظور ترغیب شان کرد که به آنچه توان انجامش را دارند بیندیشند و بتوانند آن را عملی کنند.

رهبران فکری افرادی هستند که به نظراتشان بھا داده می شود و اکثریت اعضای جامعه در بخش صنعت و کشاورزی و خدمات به توصیه های آنان عمل می کنند. آنها شاید به خاطر مقامی که دارند رهبر باشند یا تنها به این خاطر که در گذشته توازن و انصاف از خود نشان داده اند. این افراد اغلب شهر وندانی معمولی هستند که با استفاده از عقل سليم، اظهار شفقت و تکیه بر ارزش های بنیادین، احترام همسایگان خود را به دست آورده اند.

این افراد را پیدا کنید و کار خود را با آنها آغاز کنید. این افراد می دانند چطور بقیه را جلب کنند و حتا می دانند چه کسی در آن میان می تواند افراد بیشتری به آنها معرفی کند. حمایت آنها به ابتکار توسعه ای محلی و مشارکت اجتماعی اعتبار می بخشد. به علاوه، آنها ممکن است در تشخیص مناقشات فردی و گروهی و کمکرسانی به حل و فصل آنها و نیز رفع مشکلاتی که در جریان توسعه ای محلی پیش می آید، کمک کنند.

برای شناسایی دغدغه ها، مزیت ها و موانع مشارکت تحقیق کنید.

ممکن است محسن کاری که می کنید برای شما واضح باشد، اما الزاما برای دیگران واضح نیست. باید به آنها نشان دهید که تفکرات شما به شکل معناداری به سود جامعه خواهد بود. تحقیق به طرق مختلف کمک تان می کند به این هدف برسید:

- تحقیق به کار (پشتیبانی) شما عینیت می بخشد.
- تحقیق به شما اطلاعات جدیدی می دهد که توسط آنها ادعایتان را مطرح کنید.
- تحقیق می تواند به شما نشان دهد که چطور با موفقیت مشکل تان را با مخاطب مطرح کنید.
- تحقیق مثال ها و نمونه هایی برای استفاده در اختیارات قرار می دهد.

جذب افراد واقعا بخشی جدایی ناپذیر از اعتمادسازی و پذیرفته شدن در جامعه است. سامانه ارتباطی نه تنها همکاری بین اعضا را تسهیل می کند بلکه کمک می کند جلوی شایعه ها گرفته شود و با مشکلات پیش از وقوع آنها برخورد شود.. شاخص کلیدی ارتباطات، گفت و گو است. ارتباطات انسانی نه با تماس بلکه با ارتباط تعاملی و گفت و گوی موثر و معنا دار شکل می گیرد. گاهی مابا دیگران فقط تماس می گیریم و با آنها ارتباط نداریم ... برای ارتباط موثر با جامعه نقشه‌ی راه ارتباطی را ترسیم کنید. نقشه‌ی پیام را طراحی کنید. نقشه‌ی نفوذ را پیاده کنید. واثربخشی ارتباط و تعامل خود را در جلب مشارکت مردمی ارزیابی کنید.

شاید مهم ترین کاری که مدیران می توانند انجام دهند، برخورد محترمانه با تمام افراد است. اگر بتوانید به عنوان کسی که سراسرت و صادق است و به همه احترام می گذارد شناخته شوید، مردم با کمال اشتیاق به حرفهایتان گوش می دهند. اگر رفتار از بالا به پایین داشته باشید یا خودتان را به گونه ای معرفی کنید که گویا بیشتر از اعضای جامعه می دانید، اصلا بهتر است کناره بگیرید و بروید و از وقت تان استفاده ی بهتری بکنید.

پس منظور از نظام ارتباطات در این جا بحث سخت افزاری (مثل شبکه‌ی پیچیده‌ی تلفنی یا شبکه رایانه) نیست بلکه بیشتر منظور دسترسی به افراد و شخصیت‌ها و مدیرانی است که می دانند در چه مورد با چه کسی ارتباط برقرار کنند، تماس بگیرند و می توانند اطمینان حاصل کنند که همه‌ی افراد در زمان مقتضی به هم دسترسی دارند.

دغدغه های جامعه، رهبران فکری و افراد و گروه های معتمد پیرامونی را بشناسید

این کار از طریق تدوین برنامه‌ی راهبردی یا به عبارتی دیگر یک نقشه‌ی عملی قدم به قدم برای رسیدن به اهداف تان ممکن می‌شود. این یعنی شرکت در روندی مشارکتی برای مشخص کردن چشم‌اندازی برای مشارکت، بیانیه‌ی ماموریتی برای پروژه‌تان، اهدافی که باید محقق شوند، راهبردی برای رسیدن به آنها و اقداماتی که آن راهبرد را عملی می‌کنند.

هشت پرسشی که در ادامه به آن اشاره شده، مبنای مناسبی است برای اقداماتی که در جهت جلب مشارکت مردم در جهش تولید و رونق کسب و کار انجام می‌شوند.

بهتر است چند نفر از اعضای اصلی سازمان در یک نشست مشترک به این پرسش‌ها پاسخ دهند و حتا در صورت نیاز و بر اساس ویژگی های سازمان یا پروژه، پرسش‌های بیشتری را نیز به این فهرست اضافه کنند. به این پرسش‌ها توجه کنید، به آنها صادقانه پاسخ دهید و از این پاسخ‌ها برای طراحی و اجرای برنامه‌ی راهبردی ارتباطی استفاده کنید..

- تحقیق آنچه را که پیش‌تر به آن اطمینان داشتید، تایید می‌کند.

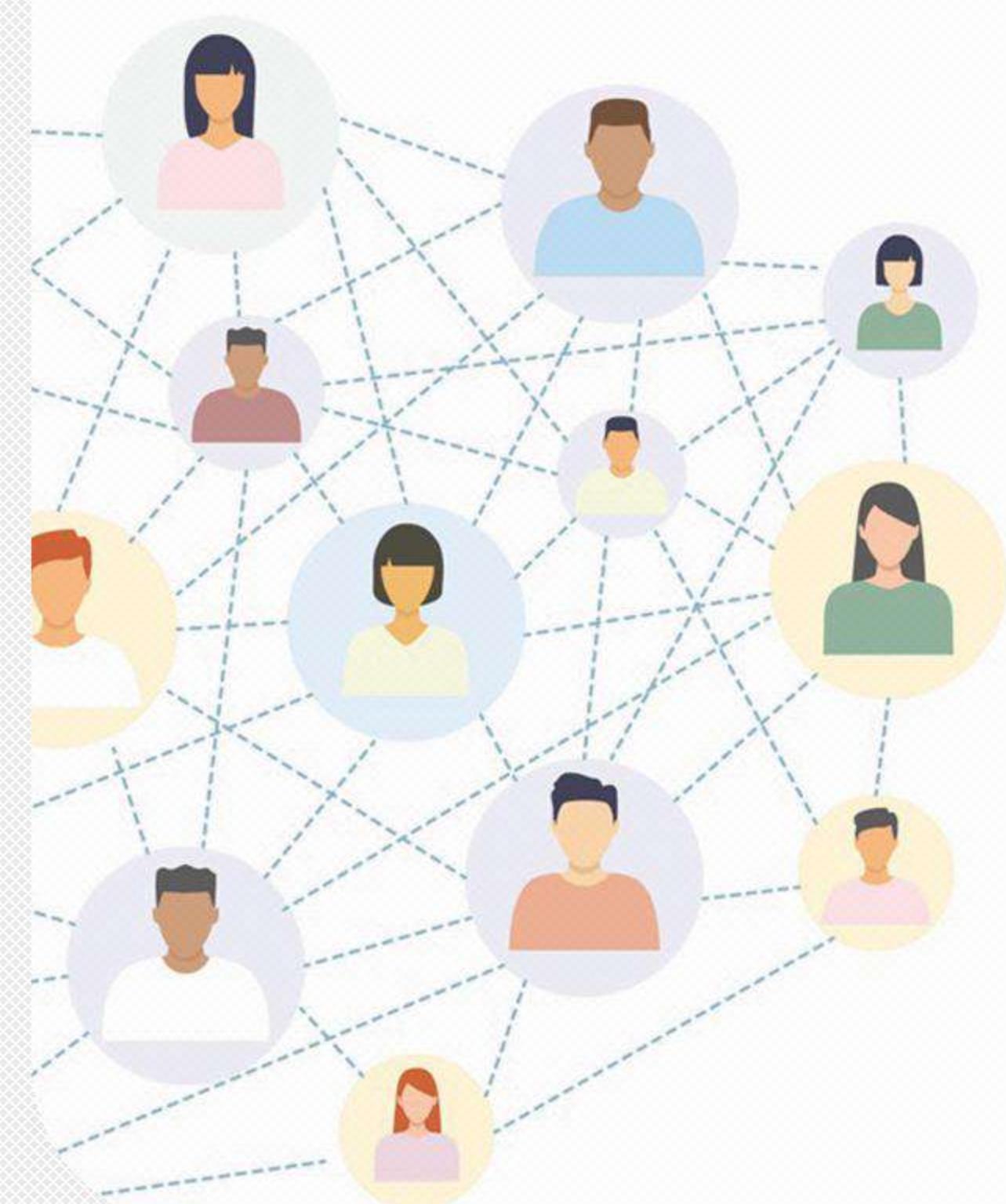
- تحقیق به شما امکان می‌دهد درباره‌ی سود و زیان مشارکت مردم با دولت استدلال کنید.

- تحقیق دو طرف متعارض را به هم وصل می‌کند.

- تحقیق، شما را متخصص در مساله‌ی مورد نظر می‌کند.

برنامه‌ی راهبردی ارتباطی تدوین کنید.

قانون مسلم و بی‌چون و چرا در سازماندهی اجتماعی این است که هرگز کاری را برای مردم انجام ندهید که خودشان می‌توانند برای خود انجام دهند. سازماندهی از هر نوعی که باشد ماهیت مشارکتی دارد. یک فرایند همه‌جانبه ممکن است برای موفقیت متکی به اقدام مستقیم و اعمال قدرت سیاسی باشد، اما در عین حال می‌تواند در قالب یک همکاری بین‌بخشی نیز محقق شود. وقتی تعیین کردید که به کجا می‌روید – یعنی چه مسایل و مشکلاتی باید مورد بررسی قرار بگیرد – قدم بعدی این است که تعیین کنید چطور باید به هدف رسید.



- هشتم، آیا بودجه‌ی فعلی برای هزینه‌های پیش‌بینی شده و پیش‌بینی نشده کافی است؟ آیا تاکنون در سطح جامعه مطرح شده‌اید؟ چه کسی برنامه یا پروژه‌های شمارامی‌شناسد؟ باید امیدوار باشیم که برنامه‌ها و پروژه‌های شما مثل یک راز مخفی نمانده است. اگر شما دستاوردهای قابل قبولی داشته‌اید بهتر است افراد بیشتری را از این دستاوردها مطلع کنید. اگر می‌خواهید مردم در مورد کارتان اطلاعاتی داشته باشند و اسم سازمان یا پروژه‌ی شما در ذهن شان بماند، باید در مورد کاری که انجام می‌دهید اطلاع‌رسانی همه جانبه کنید. سکوت نکنید و با جامعه در تعامل باشید. بویژه اگر قصد دارید برنامه‌ای با مشارکت مردم برای پایداری پروژه طراحی کنید و برای ادامه‌ی پروژه نیاز به همکاری افراد بیشتری دارید. حضور افراد بیشتر در کنار پروژه و حمایت جامعه، تاثیرگذاری و امکان پایداری پروژه را بیشتر می‌کند.
- راهکارهای راهبردی مشارکت مردم کدامند؟ ادامه دارد...



- بهتر است چند نفر از اعضای اصلی سازمان در یک نشست مشترک به این پرسش‌ها پاسخ دهند و حتا در صورت نیاز و بر اساس ویژگی‌های سازمان یا پروژه، پرسش‌های بیشتری را نیز به این فهرست اضافه کنند. به این پرسش‌ها توجه کنید، به آنها صدقانه پاسخ دهید و از این پاسخ‌ها برای طراحی و اجرای برنامه‌ی راهبردی ارتباطی استفاده کنید..
- اول، ماهیت اصلی سازمان یا پروژه که مشارکت مردمی را می‌طلبد چیست؟
- دوم، چه اهدافی را در نظر گرفته‌ایم؟
- سوم، چه اقداماتی را تاکنون انجام داده‌ایم؟
- چهارم، چه مقدار از استقبال عمومی برخوردار هستیم؟
- پنجم، ساختار کلی پروژه یا سازمان ما چیست؟
- ششم، آیا منابع انسانی جوابگوی نیازهای سازمان است؟
- هفتم، موانع احتمالی که ممکن است با آنها برخورد کنیم چیست؟ و چگونه می‌توانیم از آنها عبور کنیم؟



از تمهیدات مهم ارتباطات اجتماعی و روابط عمومی های سازمان های دولتی، خصوصی و سمن ها؛ آگاهی بخشی، تبلیغات مناسب برای تشویق و ترغیب شهروندان در استفاده از محصولات و تولیدات ایرانی اثربدار است و این مهم با توجه تولید گران به ارتقای کیفیت و استانداردسازی محصولات تولیدی به منظور افزایش رضایت مشتریان و مصرف کنندگان در حوزه تولیدات و محصولات و خدمات پس از فروش در زمینه ای اجرای ضمانت واقعی و پاسخگویی به پرسش ها، درخواست ها و خواسته های قانونی و محقق خریداران و دریافت کنندگان خدمات است.

**دکتر محمد جواد محسن زاده**

دکترای تخصصی فرهنگ و ارتباطات



## راهبرد ارتباطات رایانه سپهر در تحقیق «جهش تولید با مشارکت مردم»

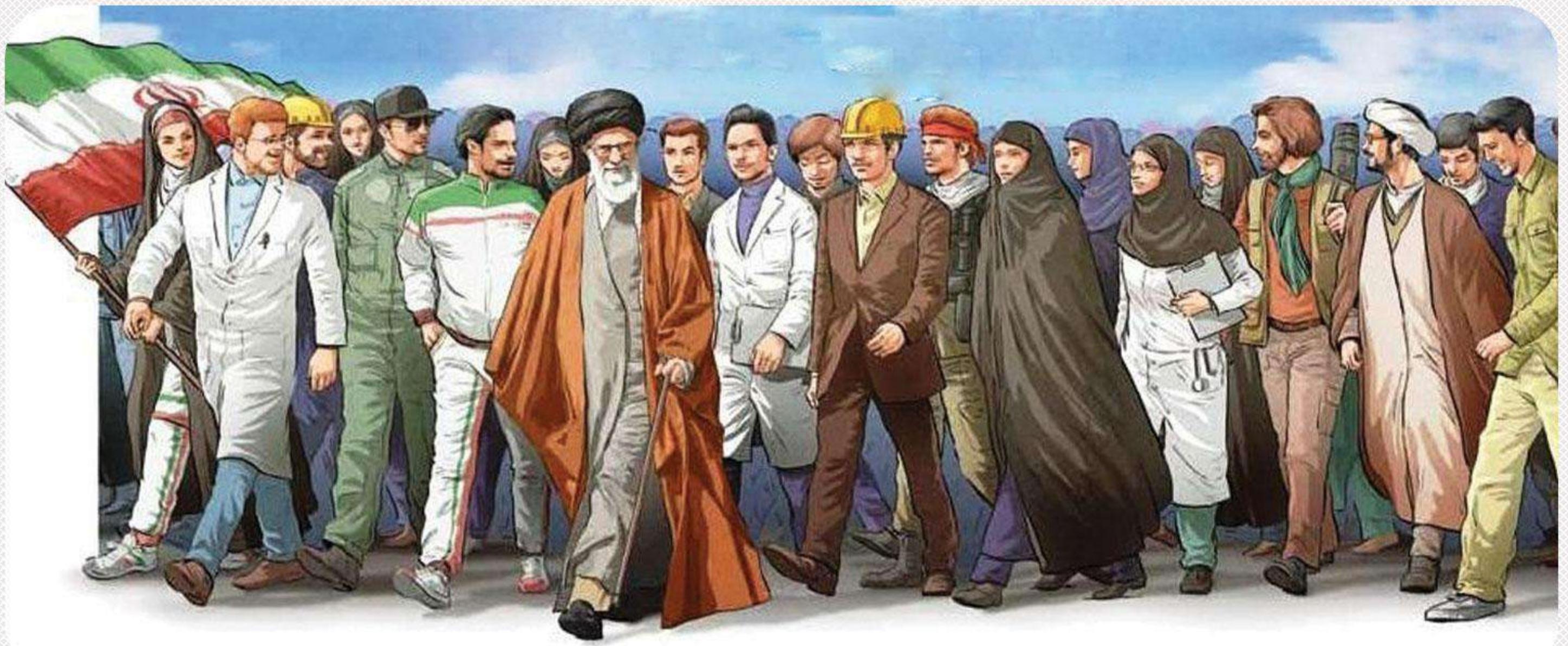
### مقدمه

با توجه به نامگذاری سال ۱۴۰۳ به نام «سال جهش تولید با مشارکت مردم» توسط رهبر معظم انقلاب، این انتظارات وجود دارد که تمامی مدیران، کارشناسان و فعالان حوزه ارتباطات، روابط عمومی و فرهنگ باشکل دهی به نگرش های عمومی در رایانه سپهر (فضای مجازی) در کمک به تحقق شعار سال، نقش آفرینی کنند.

حوزه ای شعار سال، تأکید امام امت بر الزامات جهش تولید با یاری و حضور حداقلی هموطنان گرامی است.

روابط عمومی ها با اتخاذ تمهیدات مناسب در راستای بهره گیری از قدرت تبلیغات، مبارزه با رانت های اطلاعاتی و اقتصادی، فرهنگ سازی برای تولید محتوا برای شناساندن و ترویج استفاده از تولید بومی و ملی و تعصب و عرق به عرق کارگران؛ می توانند تأثیرات شگرفی بر روی مخاطب بگذارند.





اگر بخواهیم جهش تولید داشته باشیم، بایستی اقتصاد را مردمی کنیم، باید پای مردم را به عرصه‌ی تولید به نحو محسوسی باز کنیم، موانع حضور مردم را برطرف کنیم. در بخش مردمی ظرفیت‌های بزرگی وجود دارد، باید از آنها به نفع کشور و به نفع مردم استفاده شود. لذا من به این مناسبت، شعار امسال را «جهش تولید با مشارکت مردم» قرار داده‌ام. امیدواریم ان شاء الله این شعار به بهترین وجه تحقق پیدا کند. برنامه‌ریزان کشور برنامه‌ریزی کنند، صاحب‌نظران همکاری وهم فکری کنند و فعالان اقتصادی به نحو عملی در این کار مشارکت کنند.» (۱۴۰۳)

رهبر معظم انقلاب در دیدار هزاران نفر از کارگران، با تجلیل از وفاداری و ثبات قدم جامعه‌ی کارگری در قبال انقلاب و نظام، بر «حل مشکلات جامعه‌ی کارگری»، «تقویت تولید داخلی»، «ضرورت مقابله‌ی جدی با قاچاق کالا» و «ممنوعیت واردات کالاهای دارای مشابه ایرانی» تأکید کردند. (دهم اردیبهشت

(۱۳۹۳)

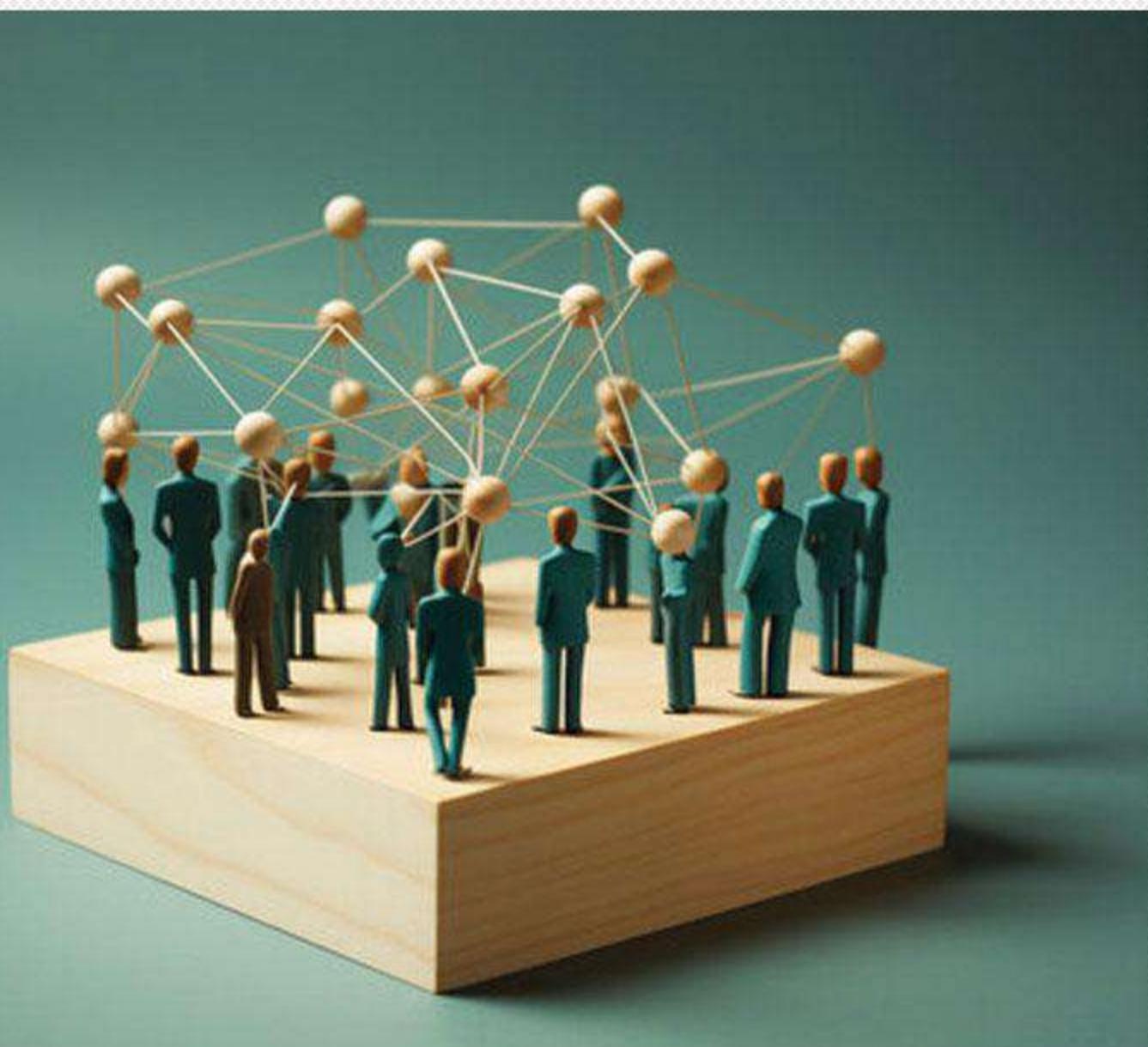
### \*جهش تولید

در بخشی از پیام نوروزی رهبر انقلاب به مناسبت حلول سال جدید آمده است: «بنده با مطالعه‌ی نظرات کارشناسان این مساله به این نتیجه می‌رسم که یک کلید اساسی برای حل مشکلات اقتصادی کشور عبارت است از مساله‌ی تولید؛ تولید داخلی، تولید ملی، برای همین هم هست که در چند سال گذشته بر روی تولید تکیه کرده ایم. اگر رشد تولید و حرکت رو به جلو در تولید ملی به نحو مطلوبی انجام بگیرد، بسیاری از مشکلات مهم اقتصادی مثل تورم، اشتغال و ارزش پول ملی، به عنوان مسائل اساسی اقتصادی به نحو خوبی به سمت حل پیش خواهد رفت. بنابراین مساله‌ی تولید مساله‌ی مهمی است و به همین جهت امسال هم روی موضوع تولید تکیه می‌کنیم و توقع داریم، که ان شاء الله جهشی در کار تولید اتفاق بیفتد. امسال، و به جد اعتقاد دارم که این جهش بدون مشارکت مردم و بدون حضور آنها اتفاق نخواهد افتاد.

آنان همچنین می توانند برای بهبود تصویر برنده و خوش نام نمودن سازمان، راهکارهای موثری را ارایه داده و با تشکیل کمیته های مختلف راهبردی و کاربردی روش های مناسبی را جهت رضایت مشتریان تدوین و از این طریق مانع از بدنامی برنده سازمان ها شوند.

روابط عمومی های توانند از طریق کانال های ارتباطی، واحد ارتباط با مشتریان، پایگاه ها، شبکه های اینترنتی در فضای مجازی با سرمایه‌گذاران، مشتریان، روزنامه‌نگاران، وبلاگنویسان، خبرنگاران و دیگر افراد ارتباط برقرار کرده و سمت و سوی خوش نامی برنده سازمان را مشخص نمایند.

مدیران روابط عمومی برای موفقیت در این مسیر، قبل از شرکت در رویدادها، و نشست های تخصصی، به کارکنان خود مشاوره داده تا به خوبی بتوانند با ابزارهای تبلیغاتی، تصویر مناسبی از سازمان را به مخاطبان مرتبط ارایه داده و زمینه‌ی توسعه‌ی فعالیت ها را فراهم آورند.



## رضا افخمی

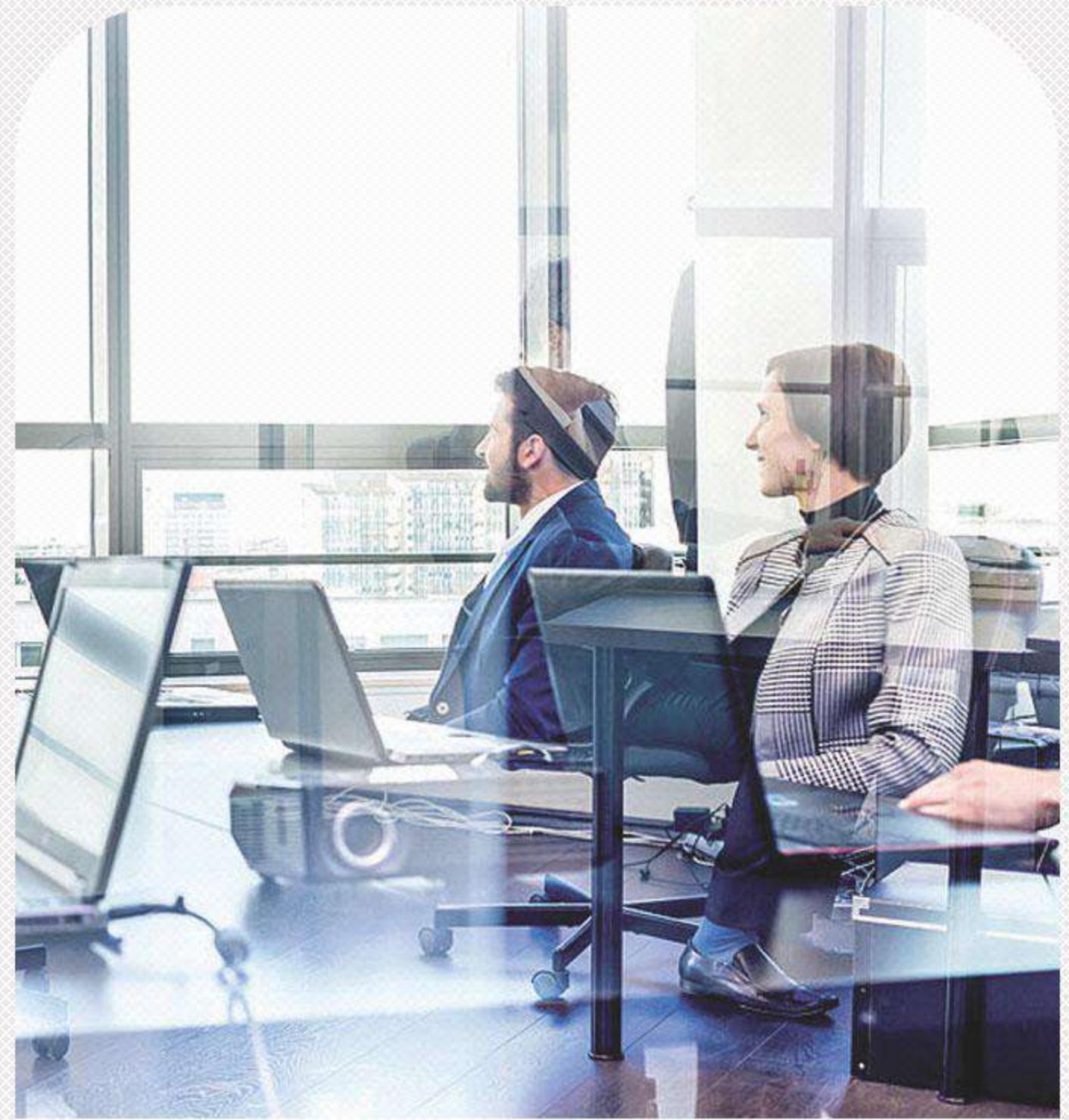
کارشناس روابط عمومی و سواد رسانه



# نقش و جایگاه روابط عمومی در خوشنام یا بدنام شدن سازمان

در دنیای کسب و کار امروز، فعالیت های روابط عمومی نقش بسیار مهمی در خوشنامی و یا بدنامی سازمان ها دارد. به عبارتی نحوه ارتباط با مشتریان، ارایه‌ی خدمات، پاسخگویی به نیازهای آنان می تواند برنده و اعتبار یک سازمان را بدنام و یا خوش نام نماید. در این میان تدوین برنامه های راهبردی می تواند به تعامل با مخاطبان، ایجاد تصویر مثبت از برنده و ترویج اهداف سازمان کمک کند.

امروزه روابط عمومی های توانند نظر مخاطبان راجع به برنده سازمان را تحلیل کرده و با ابزارهای نوین در اختیار، تخصص و کارآمدی کارشناسان و همچنین تجربه های کاری کارکنان، افکار سنجی نموده و پیش بینی کنند که مشتریان در مورد نام تجاری سازمان شما چه دیدگاه و انتظارتی دارند؟.



خاطر نشان می سازد که طی ۵ سال گذشته، بنگاه های روابط عمومی ۳۰ درصد در سال رشد کرده اند. و این مهم نشان دهندهی اهمیت ارتباط مناسب با مشتریان و مخاطبین بوده که از طریق روابط عمومی ها صورت می پذیرد.

در اهمیت فعالیت های اینترنتی روابط عمومی های زی باید اشاره کرد که ۹۲ درصد از مصرف کنندگان بیشتر به اطلاعات خارج از کانال های رسمی برنده، اعتماد می کنند و آنها را به تبلیغات سنتی ترجیح می دهند.

کوتاه سخن این که؛ روابط عمومی ها با ابزارهای در اختیار، امروزه می توانند با متقاعد کردن مخاطبان به حمایت از برنده، تدوین برنامه های مدون و فعالیت های ارتباطی خود به تقویت تصویر برنده و خوش نامی سازمان ها کمک نموده و با ایجاد ارتباط سازنده و مناسب با مخاطبان و ترویج راهبردهای کسب و کار، مانع از بدنامی سازمان ها شوند.

روابط عمومی های توافقنامه مناسب با شبکه های ارتباطی در بستر اینترنت و فضای مجازی و همچنین تعامل مثبت با مطبوعات، رسانه های صوتی، تصویری، مکتوب و دیگر رقبا، مانع تخریب و یا بدنامی برنده سازمان ها شوند. همچنین روابط عمومی های توافقنامه از طریق تماس با مشتریان وفادار در مناسبت های خاص، برگزاری مسابقات جشنواره های متنوع، پاسخگویی به درخواست ها و نیازهای آنان، خدمات پس از فروش پویا و متعهد و همچنین ایجاد باشگاه مشتریان مانع بدنامی برنده سازمان ها شوند.

با رشد و توسعه ای شبکه های اینترنتی، برنامه ها و وسائل ارتباط جمعی از قبیل جراید، تلویزیون، رادیو ۸۰ درصد متخصصان روابط عمومی معتقدند که از طریق روایت و قصه گویی، کارشناسان روابط عمومی می توان مستقیما با مخاطبان ارتباط برقرار کرده و در خصوص مزایای محصول، تولید محتوا نمایند و از این طریق برنده سازمان را ارتقا و موجبات خوش نامی برنده سازمان را فراهم آور دند.

طبیعی است که طی چند سال اخیر با گسترش شبکه های اجتماعی و ظهور سکو های اجتماعی، روابط عمومی ها اندکی متحول و به روز شده اند ولی این به معنای تعالی و ترقی نمی تواند باشد. تعالی وقتی در کنار تحول خواهد بود که مدیریتی نوین و به روز بر سر کار باشد. بدیهی است که با وجود مدیران سنتی و ناکارآمد، حوزه روابط عمومی و اطلاع رسانی هم سنتی مانده و راهی بسوی ترقی نخواهد یافت.

روابط عمومی مدرن در واقع هنر برقراری ارتباطاتی دوطرفه و تعاملی است که برای تصویر و شهرت برنده، سودمند باشد. در واقع هدف اصلی روابط عمومی ایجاد ارتباط موثر با تمامی ذی نفعان است و تلاش می کند که به کمک این رابطه، تصویر بهتری از برنده بسازد. بانگاهی کلی، ذی نفعان هر برنده به ۴ دسته اصلی تقسیم می شوند: کاربران، کارمندان، سرمایه‌گذاران و حکومت.

روابط عمومی همواره در تلاش است که ارتباط بهتری با این ۴ دسته بسازد و در واقع پلی دوطرفه برای انتقال صدای برنده و ذی نفعان به یکدیگر است.

با ظهور دنیای دیجیتال، مفاهیم زیادی به شکل دیگری تعریف شدند تا متناسب با این فضای بتوانند مورد استفاده قرار گیرند. روابط عمومی هم از آن دسته حوزه هایی است که در روزگاران قدیم کاربرد داشته و اکنون کسب و کارهای فضای دیجیتال هم از آن بهره مند هستند.

## امیر طوماری

رئیس سابق روابط عمومی  
اداره کل آموزش و پرورش  
استان زنجان و مدرس سواد رسانه



## روابط عمومی مدرن و مدیران سنتی

هوش مصنوعی تمامی ساحت های اندیشه و عمل را در نور دیده و کمتر ساحتی است که از این واقعه جهانگیر مصون مانده باشد.

یکی از مهمترین عرصه های تاثیر پذیر در عصر هوش مصنوعی، حوزه ای اطلاع رسانی و روابط عمومی است. روابط عمومی ها به تبع پیشرفت علم و فناوری ناگزیر از تحول هستند و چاره و راه فراری از فناوری و تبعات آن ندارند.

هوش مصنوعی (AI) یکی از دستاوردهای مهیج و شگفت انگیز بشر امروز است که تاثیرات آن را در همه ای عرصه هایی توان مشاهده کرد. بویژه در عرصه ای روابط عمومی، کاربردهای آن توسعه پیدا کرده و همه ای حوزه ها از جمله سامانه های نظارت رسانه ای که برای تحلیل احساسات اخبار و مکالمات در سامانه ای عامل های اجتماعی استفاده می شود را در نور دیده و تا تولید اخبار، نحوه ای پوشش رسانه ای، اندازه گیری و تجزیه و تحلیل داده ها و ... امتداد پیدا کرده است.

«مینتزرگ» در این مطالعات نتیجه می‌گیرد که مدیران ده نقش (مفهوم خاص رفتاری) متفاوت ولی بسیار مرتبط را اجرامی کنند. وی این ده نقش را در سه عنوان اصلی گروه بندی کرد: روابط بین افراد، انتقال اطلاعات، و تصمیم‌گیری.

مدیران امروز در کنار تخصصی که برای پست مورد تصدی دارند، باید دوره‌های ویژه اطلاع رسانی نوین را سپری کنند تا با دنیای جدید ارتباطات و مواهب جامعه‌ی اطلاعاتی بهره مند شوند. امروزه به وفور شاهدیم که روابط عمومی‌ها از پست‌تولی سنتی خارج می‌شوند و با ابزارهای پیشرفته رو به سوی فناوری حرکت می‌کنند اما فقدان حمایت مدیران به روز و روزاندیش، کار روابط عمومی را دچار تنافض می‌کند. این ضرورتی انکارناپذیر است تا مدیران مسلح به آخرین فناوری‌های اطلاع رسانی باشند و یاریگر روابط عمومی‌ها در ارتباط با مردم و حرکت به سوی تکامل جامعه‌ی اطلاعاتی.

#### منابع:

- روابط عمومی مدرن از حمید صبری
- مبانی مدیریت (تئوری‌های سنتی، نگرش‌های جدید) مسعود غلامی
- مبانی مدیریت از استی芬 پی راینر دیوید ای دیسترو برگردان: محمد اعرابی محمدعلی حمید رفیعی بهروز اسراری
- روابط عمومی در عصر هوش مصنوعی از مهدی باقریان و حنانه باقریان
- اصول روابط عمومی نوین

هر اقدام برنامه‌ی ریزی شده‌ای برای دست یافتن به جامعه‌ای خاص برای یک هدف مشخص را می‌توان نوعی از روابط عمومی دانست. در روابط عمومی سنتی، ارتباط کسب و کار با مردم کاملاً یکطرفه بوده و هست. زمانی که برندها متوجه شدند باید با مخاطبان خود ارتباط بیشتری برقرار کنند، این ارتباط را یکطرفه ایجاد کردند. از این طریق می‌شد نیازها و دغدغه‌های مخاطبان را درک کرد و به کمک ابزارهایی مثل رسانه، آن را به گوش مخاطبان رساند.

در روابط عمومی سنتی حجم زیادی از اطلاعات به صورت کاملاً رسمی و شاید خسته کننده پیرامون سازمان و محصولات و خدمات آن، از طریق روزنامه‌ها، مجلات، تلویزیون، رادیو یا بیلبوردها به گوش مخاطبان می‌رسید اما راهی برای نظردهی مخاطبان وجود نداشت.

در نوع مدرن روابط عمومی، ارتباطات از حالت یکطرفه خارج شده و به شکلی مخاطب محور و تعاملی حرکت کرده است. به همین خاطر است که سازمان‌های کوچک و بزرگ همواره در تلاش اند تا مخاطبان را در هنگام انتشار محتواهای مختلف مشارکت دهند و تعامل با آنها را در نظر می‌گیرند.

روابط عمومی مدرن و تعاملی بایستی در صدد بهره مندی کامل از ظرفیت‌های فناورانه و هوش مصنوعی باشد تا بتواند در عصر گفت و گو محور جای پایی در بین مخاطبان خود باز کند.

مطالعات «هنری مینتزرگ» در اواخر دهه‌ی ۱۶۹۱ تصورات نمادین در مورد مدیران را مورد تردید قرار داد. مطالعات وی نشان داد که مدیران بر خلاف تصور، در گیر فعالیت‌های بسیاری هستند که متغیر، بدون الگو، و کوتاه مدت اند. در واقع مدیران زمان کمتری برای اندیشیدن عمیق داشتند.



# سالنامه‌ی راهبرد ۱۴۰۳ منتشر شد

جهت تهیه این سالنامه  
می‌توانید با شماره‌های زیر تماس حاصل فرمائید

۰۹۱۵۵۰۵۰۶۸۷ - ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵



علاوه بر این روابط عمومی با دارا بودن وظایفی همچون: «ارایه‌ی مشاوره‌های موثر به مدیران ارشد سازمان، حفاظت از حریم سازمان در مقابل جو سازی‌ها، خلاف‌گویی‌ها، برگزاری جلسات داخلی بین کارکنان و مدیران به صورت ماهیانه یا فصلی، ارتباط و همکاری مستمر با رسانه‌های جمعی، مدیریت و برنامه‌ریزی پایگاه اطلاع رسانی، (کانال پیام‌رسان‌ها)، پوشش خبری و تصویری مراسم گوناگون و همایش‌ها، بررسی مشکلات، مسایل و چالش‌های موجود در سازمان، سیاست‌گذاری و هدایت کلیه‌ی فعالیت‌های مطالعاتی، رسانه‌ای، انتشاراتی و تبلیغاتی، اجرای امور انتشاراتی در قالب نشریه، کاتالوک، پوستر و ...؛ مستندسازی فعالیت‌ها و دستاوردهای سازمان در قالب فیلم و عکس، مدیریت تابلوی اعلانات و به‌روز کردن مطالب آن، تهیه‌ی گزارش فعالیت واحدها و جمع‌بندی آن به صورت گزارش ماهانه و سالانه، پاسخ‌گویی کردن دستگاه اداری به خصوص در برابر مخاطبان و قائل شدن احترام برای ارباب رجوع، برنامه‌ریزی امور ارتباطات مردمی و رسیدگی به درخواست‌های مخاطبان و مراجعات به سازمان»، این توان را دارد تا در یک سطح حرفه‌ای و کارشناسی منشآختی ارزنده‌بیزه در بهبود روابط سازمان و مخاطبان، اثر بخشی فعالیت‌ها و دستیابی به دستاوردهای مطلوب در سطح افکار عمومی باشد و جدای از ارتقا مشروعت سازمان، مدیرت شهرت، اعتبار و منزلت و کارایی را عاید سازمان نماید. البته اقدام به این وظایف و دستیابی به نتیجه‌ی مطلوب نیازمند هدف‌گذاری و برنامه‌ریزی اصولی و منطقی است. به عبارت دیگر تدوین «برنامه‌ی جامع سالانه» با تشریح برنامه‌ها، زمان‌بندی، اهداف کلی و جزئی اقدامات، بودجه و ... می‌تواند در کارکرد موفق واحد روابط عمومی اثرگذار باشد.

## مهندسا بایسته

- کارشناس ارشد ارتباطات
- کارشناس روابط عمومی انتشارات به نشر (آستان قدس رضوی)



# بررسی اثربخشی برنامه‌ی جامع سالانه برای تحقیق برنامه‌ها و وظایف روابط عمومی برنامه‌ریزی مقدمه‌ی کارآمدی روابط عمومی است

روابط عمومی، علم، فن و هنری است که با شناخت مفهوم، اهمیت، جایگاه و کارکردهای حرفه‌ای و تخصصی آن، می‌تواند به یک واحد تاثیرگذار در توسعه و پیشرفت سازمان تبدیل شود.

انجمان جهانی روابط عمومی معتقد است؛ روابط عمومی بخشی از وظایف مدیریت سازمان است و عملی ممتد، مداوم و طرح ریزی شده است که از طریق آن افراد و سازمان‌ها می‌کوشند تا تفاهم و پشتیبانی کسانی را که با آنها سروکار دارند به دست آورند.

## برنامه‌ی جامع سالانه؛ تعیین فرآیند رسیدن به اهداف روابط عمومی

ایجاد مجموعه‌ای از برنامه‌ها و راهبردها از طریق فرآیند برنامه‌ریزی سالانه به خودی خود ارزشمند است از همین رو فرآیند کلی برنامه‌ریزی برای هر سازمانی علی‌الخصوص روابط عمومی حیاتی است زیرا ایجاد آن به سادگی روابط عمومی را در موقعیت موفق قرار می‌دهد.

«برنامه» همان تعهد به اقدامی خاص است که برای دست‌یابی به نتایجی مشخص و موفقیت در کسب و کار ضروری هستند. برنامه‌ی جامع سالانه را می‌توان از دسته‌ی برنامه‌ریزی‌های در سطح عملکردی یا عملیاتی دانست که با شناسایی اهداف، انتظارات، فعالیت‌ها، زمان، منابع، برای یک سال تدوین می‌شود. پیش از تدوین یک برنامه‌ی جامع، حقایق و اطلاعات بسیاری باید جمع‌آوری و پردازش شوند.

در طول فرآیند تنظیم برنامه‌ریزی سالیانه، هدف اصلی این است که با ترسیم نقشه، اقدامات و رفتارها، روابط عمومی سازمان را به نقطه‌ای که برای سال آینده نشانه‌گذاری کردیم، برسانیم. هنگامی که روابط عمومی سازمان یک برنامه‌ی عملیاتی سالیانه محکم ایجاد می‌کند، به احتمال زیاد شاهد رشد و بازدهی بیشتر و در نهایت رضایت مخاطبان و مدیران را همراه خواهد داشت. نکته‌ای که در زمان نوشتن برنامه‌ی جامع سالیانه باید به آن توجه کرد، واقعی بودن برنامه و قابل انجام بودن آن است.

آنچه در ماههای پایان سال بیشتر در مدیریت روابط عمومی مطرح است تدوین گزارش پایان سال و تدوین برنامه‌ی سال آینده است برنامه‌ای که بایستی بر مبنای آسیب‌شناسی فعالیت‌های روابط عمومی، نظرسنجی‌های سال جاری از فعالیت‌های انجام شده، و نیازهای روانی و اجتماعی کارکنان و مشتریان استوار باشد. زیرا این بدیهی است که برای تدوین هر برنامه‌ی روابط عمومی باید اطلاعاتی در اختیار داشته باشیم تا مبنای برنامه‌ریزی ماقرار گیرد و بهترین اطلاعات از نظرسنجی‌ها به دست می‌آید.

مدیران روابط عمومی، حقیقتاً بایستی از خود پرسش کنند که چه مسائلی زیربنایی وجود دارد که روابط عمومی را ناکارآمد جلوه می‌دهد. یکی از این پاسخ‌ها این است: فقدان برنامه‌ریزی؛ روابط عمومی‌ها را زمین‌گیر کرده است. زیرا برنامه‌ریزی مقدمه‌ی کارآمدی روابط عمومی است و وقتی برنامه‌ای ندارید برای شما برنامه‌ریزی می‌کنند!

تنظیم برنامه‌ی جامع سالانه به روابط عمومی این قدرت را می‌دهد که با تجسم عملکرد و اهداف کلی سازمان و با تقسیم زمان آینده در قالب برنامه‌های از پیش تعیین شده در ساختن و مهار آینده نقش داشته باشد. منابع مالی و منابع انسانی به موقع و بجا به کار گرفته شود و بخشی از بحران‌ها پیشگیری شده و پیش‌بینی لازم برای وقوع بحران‌های ناشناخته میسر شود. چارچوبی واحد برای فعالیت‌های به وجود آید و افراد سازمان وادار شوند تا تلاش و کوشش خود را بر امور ضروری سازمان متوجه کنند و از کارهای کم اهمیت دوری کنند.

تدوین جدولی برای مصاحبه‌های مقامات استانی بارسانه‌های استانی و سراسری اهم از مطبوعات، خبرگزاری‌ها، صدا و سیما با تعیین مسئول مربوط و محور محتوایی مصاحبه، تعداد، زمان و مکان، بودجه و توضیحات برای انجام ملاحظات لازم جهت چگونگی انجام و اجرای آن.

یکی از وظایف مهم روابط عمومی در محور اطلاع رسانی، تولید خبر است. تولید خبر، ابتکار عمل در مورد فضای اطلاع رسانی را براساس ضرورت‌ها، اولویت‌ها، اهداف و مقاطع خاص در اختیار مجموعه قرار می‌دهد. در جریان تولید خبر است که می‌توان ظرفیت بالایی از اطلاع رسانی را از طریق ارایه عملکردها و بیان برنامه‌ها در اختیار مدیران و مخاطبان قرار داد.

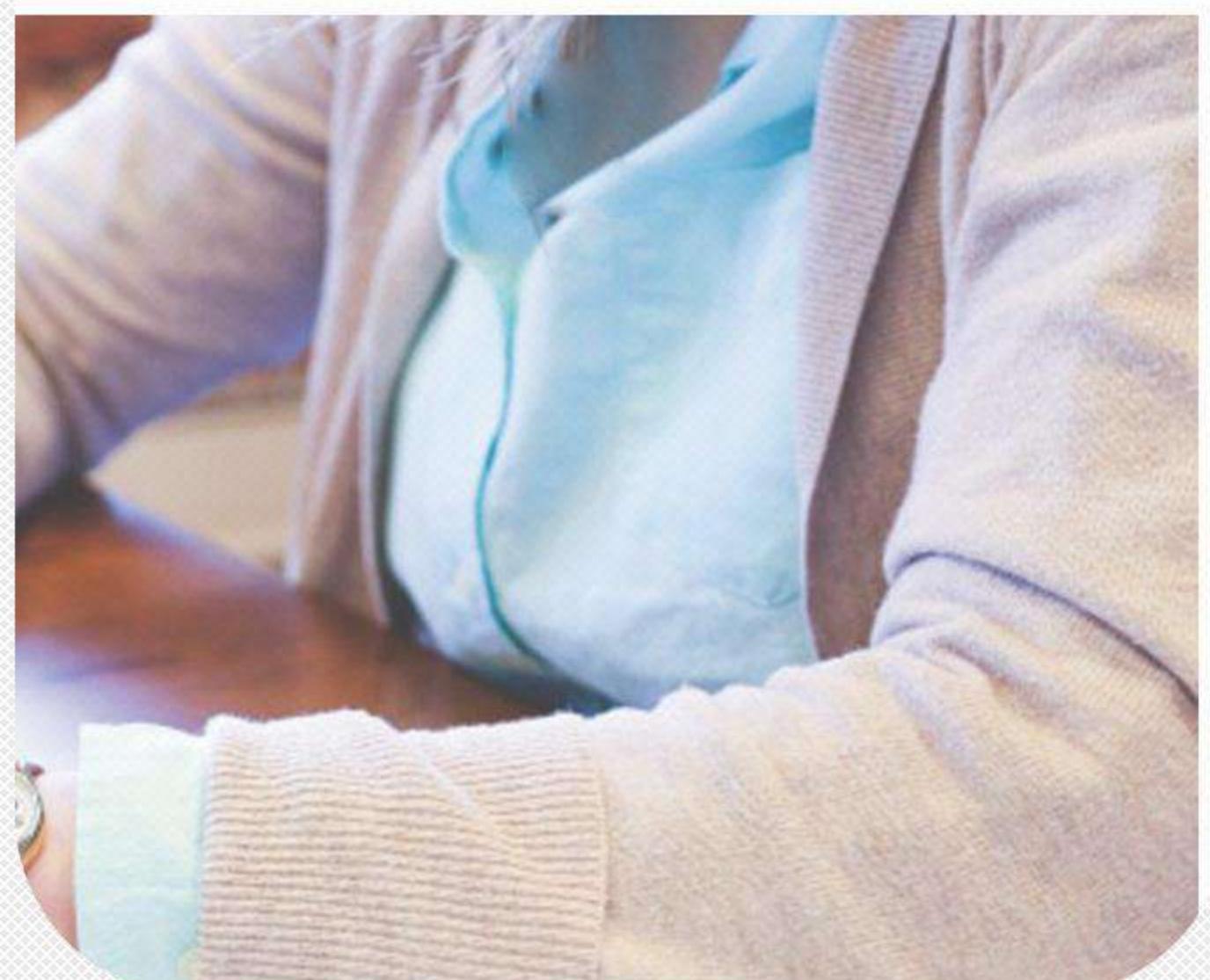
تدوین جدول فعالیت‌های رسانه‌ای روابط عمومی در یک سال (پیش‌رو) که شامل عنوان فعالیت از جمله: «تولید و ارسال خبر»، «پوشش خبری برنامه‌ها، همایش‌ها و نشستها توسط خبرنگاران»، «انتشار گزارش اقدامات و برنامه‌ها»، «انتشار آگهی»، «تولید و پخش تیزر» با تعیین؛ رسانه‌ی مطلوب برای انتشار و اطلاع رسانی برنامه‌ها، محورهای اطلاع رسانی، تعداد، زمان، بودجه و ذکر توضیحات و ملاحظات هریک.



تدوین برنامه‌ی جامع سالانه روابط عمومی با تکیه بر محورهای متعدد برنامه‌ی جامع سالانه روابط عمومی برگرفته از سیاست‌های اطلاع‌رسانی دولت و به منظور انطباق هرچه بیشتر فعالیت‌ها با آینه‌نامه‌ی نحوه فعالیت، وظایف و اختیارات روابط عمومی دستگاه‌های اجرایی تهیه و تدوین می‌شود.

برای تدوین یک برنامه‌ی سالانه پس از ذکر عمدۀ فعالیت‌های احتمالی روابط عمومی سازمان در یک سال (پیش‌رو)، به بیان برنامه‌های روابط عمومی که در راستای اهداف راهبردی سازمان باشد، اشاره می‌شود. در ادامه‌ی این نوشتار به بخش‌هایی که می‌توان در تنظیم یک برنامه‌ی جامع و مطلوب لحاظ کرد، مختصر اشاره شده است.

**فهرست مصاحبه‌ی مدیران بارسانه‌ها**  
امروزه تأثیر جهت‌دهی افکار عمومی بر کیفیت اجرای سیاست‌ها و کمیت عملکردها بر هیچ‌کس پوشیده نیست و ابزار این تأثیرگذاری، بی‌تردید رسانه‌ها هستند. جهت دهی محیط رسانه‌ها زمینه‌ی مناسب را به منظور تحقق اهداف مجموعه‌ی عمل کننده در عرصه‌ی اطلاع‌رسانی فراهم می‌کند.



## ساماندهی فعالیت‌های انتشاراتی روابط عمومی

پایگاه اطلاع‌رسانی سازمان، مهم ترین ابزار اطلاع‌رسانی حرفه‌ای یک مجموعه است که با مدیریت هوشمند و هدفمند از سوی روابط عمومی اهداف سازمانی را تامین کرده و مخاطبان و افکار عمومی را اقناع خواهد کرد. مخاطبان با مراجعه به پایگاه ضمن آشنایی با بخش‌های مختلف اداره به قوانین و مقررات، آیین‌نامه‌ها، بخشنامه‌ها، دستورالعمل‌ها و نیز آخرین اخبار و اطلاعات در حوزه‌ی فعالیت سازمان دسترسی خواهند داشت. علاوه بر «پایگاه اطلاع‌رسانی» تولید و انتشار «خبرنامه‌ی داخلی به صورت چاپی یا الکترونیک»، تدوین و انتشار «گزارش عملکرد سازمان»، تولید «کارت دعوت مراسم و همایش‌ها»، «کارت تبریک برای اعياد و جشن‌های ملی و دینی» و... با تعیین محور فعالیت، مجری، زمان، مکان، بودجه و بیان توضیحات و ملاحظات ویژه هر یک می‌تواند در آماده‌سازی برنامه‌ی جامع سالانه لحاظ شود.



## ساماندهی فعالیت‌های ارتباطات مردمی روابط عمومی

روابط عمومی تنها واحدی در سازمان است که می‌تواند تنظیم‌کننده‌ی یک رابطه‌ی موثر بین مدیریت، کارکنان و مخاطبان بیرونی سازمان باشد و حتا تعاملات بین سازمانی را برای توسعه و پیشرفت طرح‌های اجرایی سازمان، برنامه‌ریزی و توسعه داده و به نوعی مدیریت مشارکتی به مفهوم واقعی آن را به منصه‌ی ظهور گذارد. طبق نظر «ادوارد برنیر»، بنیان‌گذار روابط عمومی نوین در جهان، روابط عمومی عبارت است از؛ دادن اطلاعات به مخاطبین (مردم) و تلاش‌های ترغیبی به منظور تغییر گرایش‌ها و رفتار آنان و کوشش برای همبسته ساختن نگرش‌ها و اقدامات یک سازمان با مخاطبان و مقابلانگرش و اقدامات مخاطبان با سازمان. بنابراین برای تحقق این بخش نیاز است برنامه‌ریزی در خصوص ارتباطات مردمی انجام شود.

تدوین جدول فعالیت‌های ارتباطات مردمی روابط عمومی در یک سال (پیش‌رو) که می‌تواند شامل عنوان فعالیت‌هایی همچون؛ «جلسه‌ی عمومی سازمان»، «جلسه‌ی طرح تکریم از مراجعین»، «هماهنگی در تنظیم ملاقات‌های مردمی»، «مراسم روز زن، روز کارمند و...»، «برگزاری نشست»، «دریافت پیشنهادها از کارکنان»، «تهییه‌ی برگه‌ی اطلاع‌رسانی همکاران برای ارباب رجوع»، «همایش تقدير از کارکنان برتر»، «برگزاری مهمانی با خانواده‌ها به مناسبت‌های خاص» و دیگر فعالیت‌هایی که متناسب با نوع سازمان است، باشد. در این جدول نیز مجری برگزارکننده، محور فعالیت، زمان، مکان، بودجه و ملاحظات احتمالی ذکر می‌شود.

نقد و بررسی بازتاب فعالیت‌های سازمان در نظر اقشار مردم بویژه نخبگان، رسانه‌ها و دستگاه‌ها از یکسو و مدیران و کارکنان از سوی دیگر و ارایه‌ی گزارش آن، سنجش افکار عمومی درون سازمانی به بهبود عملکرد بخش‌های مختلف سازمان کمک کرد.

#### تقویم مناسبت‌های تاریخی و مذهبی

با تدوین تقویم اختصاصی سازمان و ذکر مناسبت‌های مهم ملی و مذهبی و مجموعه فعالیت‌های روابط عمومی در آن روز، نقشه‌ی راه یک ساله‌ی سازمان در هر مناسبت مشخص می‌شود. همچنین فهرستی از اقدامات ویژه‌ی مناسبت‌های اقتضايی همچون مراسم تودیع معارفه یا همایش‌ها و نشست‌های احوالات غیرمتربقه می‌تواند در انجام به موقع وظایف، نقش کلیدی داشته باشد.

به یقین اراده‌ی استوار می‌خواهد تا روش‌های قدیمی را کنار گذاشته و همگام با تحولات روز، متحول شده و اساس و بنیان برنامه‌های روابط عمومی را بر مبنای توسعه‌ی پایدار و معماری ارتباطی آن را با رویکردن راهبردی برنامه‌ریزی کنیم. بر این اساس آنچه قبل از هر اقدامی باید مدنظر مدیران روابط عمومی قرار گیرد توجه به شاخص‌ها و معیارهای استاندارد و لازمه‌های حرفه‌ای روابط عمومی هوشمند است. حالا و در ابتدای سال ۱۴۰۳ فرصت مناسبی است، تا برای گردآوری برنامه‌ی جامع سالانه اقدام شود تا علاوه بر ارتقای کیفیت جایگاه روابط عمومی بتوان از مزایا و نتایج آن در سال آتی بهره‌مند شد.

#### فعالیت‌های پژوهشی و افکار‌سنجی توسط روابط عمومی

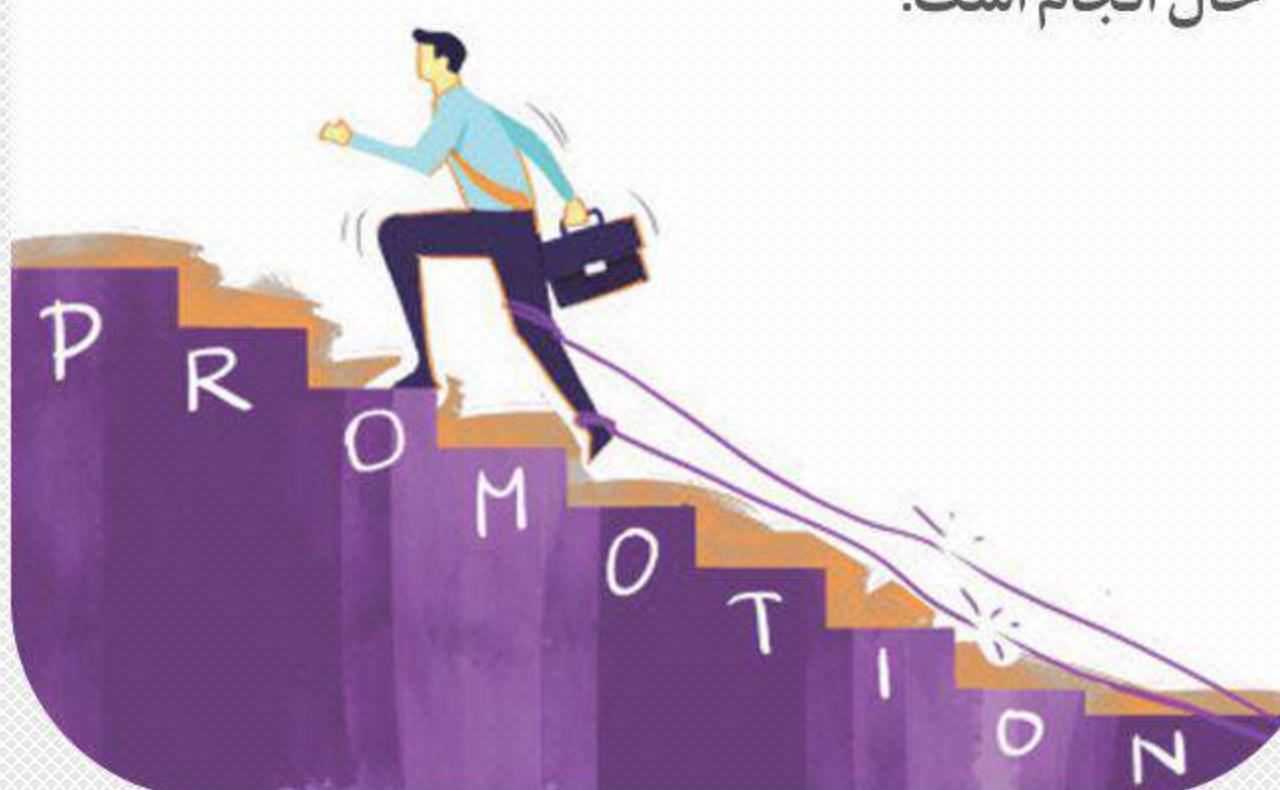
یکی از فعالیت‌های مهم روابط عمومی، مدیریت فضای رسانه‌ای با انجام پژوهش است. از همین رو بررسی رسانه‌ها و تهیه‌ی جزوی‌های اطلاع‌رسانی و تحلیل محتوای رسانه‌ها علاوه بر این که سازمان را از آنچه در باره‌اش گفته می‌شود آگاه می‌کند به ساخت «خلاصه گزارش» و «گزارش مفصل» به تناسب مرجع استفاده کننده، یاری می‌کند. روابط عمومی برای این منظور می‌تواند با ذکر عنوان فعالیت‌هایی همچون؛ «تهیه‌ی جزوی‌های مطالب مرتبط با فعالیت سازمان»، «تهیه‌ی گزارشی از عنایین مرتبط با فعالیت سازمان»، «تهیه‌ی گزارش تحلیل محتوای روزانه‌ی مطبوعات به صورت صفحه‌بندی و صحافی مناسب»، «کنترل اخبار خبرگزاری‌ها و پایگاه‌ها و تهیه‌ی پرینت از اخبار مرتبط با سازمان یا مرتبط با حیطه‌ی فعالیت سازمان» ضمن شناسایی نظرات و افکار مخاطبان و انتقال آن به مدیران و تصمیم‌گیرندگان ارشد سازمان می‌تواند در اتخاذ تصمیمات کارآمد و رفع مشکلات و حرکت در مسیر صحیح توسعه و پیشرفت سازمان نقش مثبتی داشته باشد.

جهت ارتقا کمی و کیفی اموری که باعث ایجاد ارتباط و همدلی بین سازمان و مردم و ارایه‌ی راهکارهای مناسب به مدیریت، نظارت و ارزیابی فعالیت‌ها و اعمال نتایج قبل قبول حاصله در برنامه‌ها و فعالیت‌های آتی روابط عمومی، می‌توان تقویم اجرایی طرح نظرسنجی برای یک سال تنظیم کرد و نیز با داشتن فرم‌های خام نظرسنجی برای موضوعات خاص و یا اطراحی فرم جدید با توجه به شرایط، تهیه گزارش‌های تحلیلی ادواری درخصوص موضوعات مختلف از افکار عمومی،

باید بدانیم که کاربرد ترویج عموماً در فعالیت‌های فرهنگی، نوآورانه و توسعه‌ای است؛ فعالیت‌هایی که متقاعد شدن مخاطب از اهمیت بالایی برخوردار است. هدف ترویج در آن است که تمام دریافت‌کنندگان، پیام اقناع بشونند و این وجهه تمایز مهم ترویج و تبلیغ است.

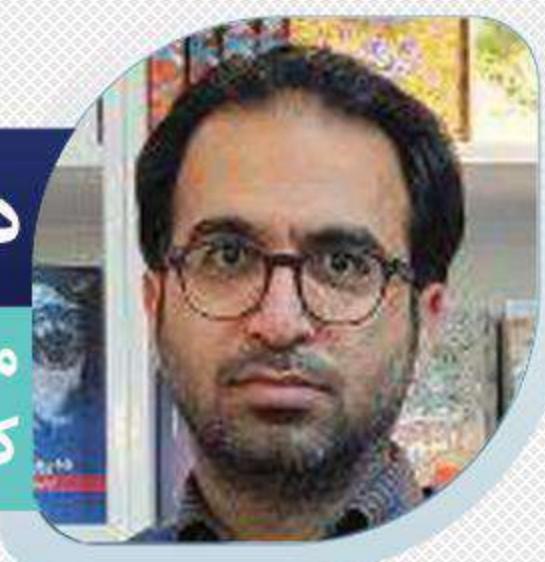
اما از نقش مهم و اثرگذار روابط عمومی و رسانه در ترویج فعالیت‌های فرهنگی و هنر نمی‌توان چشم‌پوشی کرد؛ اگر رسانه و روابط عمومی را دو بال از حوزه ارتباطات بدانیم که این دو با کارکردهای بسیار شبیه به هم اما با تفاوت‌های تخصصی و خاص خود، با مخاطب درگیر هستند، قطعاً این دو بال در ترویج، نقش‌های اساسی و برابری را ایفا می‌کنند؛ برای ترویج نیاز به ارتباط با مخاطب است، ارتباط با مخاطب به عنوان پل اصلی برای توصیه و ترویج از مسیر روابط عمومی و رسانه محقق می‌شود. ترویج فرهنگ و هنر از بستر ارتباطات در کنار این که مقوله‌ایی علمی و پژوهشی است اما کاملاً عملیاتی و اجرایی نیز هست.

در حوزه اجرایی به ذکر نمونه‌ای عملی بسند کنیم که در خبرگزاری کتاب ایران (ایینا) که بالغ بر ۱۵ سال در حال فعالیت است، ترویج موضوع کتاب و کتابخوانی و اطلاع‌رسانی اخبار این حوزه با بهره‌گیری از قالب‌های مختلف رسانه‌ای در حال انجام است.



## دکتر سید احسان مصطفی‌زاده

مدرس، پژوهشگر و مدیر خبرگزاری  
کتاب ایران (ایینا) در استان خراسان‌رضوی



# ضرورت ترویج نوآورانه فعالیت‌های فرهنگی تکراری کار ترویجی نکنیم

وقتی از ترویج (PROMOTION) سخن می‌گوییم یعنی فعالیتی که مزیت خدمت را به مخاطب، اطلاع‌رسانی دقیق و شفاف کند و وی را ترغیب به استفاده از آن خدمت کند. ترویج و توصیه و تبلیغ مرزهای نزدیکی با یکدیگر دارند اما در حالت کلی می‌توان این سه را در یک بسته قرار داد. یکی از تفاوت‌های ترویج با توصیه و تبلیغ در موضوع و ماهیت آن است؛ یعنی ترویج را بیشتر در فضای مسائل و موضوعات فرهنگی به کار می‌بریم.

فرهنگ، هنر، رسانه، موضوعات دینی، مسائل اجتماعی جزو موارد پرکاربرد در حوزه ای ترویج است. آنچه باید در این موضوع به آن دقیت شود تلاش برای نوآورانه بودن مدل ترویج آن فرهنگ و خدمت است. اما در هر صورت به طور کلی ترویج بیشتر در فضای فعالیت‌های فرهنگی به کار برده می‌شود. اگر بخواهیم فعالیتی را ترویج دهیم، بدون تردید باید روش تکراری را در پیش بگیریم. برای ترویج باید فکر کرد، نوآوری به وجود آورد، ایده داشت و خلاقانه برخورد کرد.

بدون تردید می‌توان ادعا کرد که ترویج رکن اصلی و اساسی خبرگزاری تخصصی کتاب محسوب می‌شود؛ ترغیب و ترویج مخاطبان به کتاب و کتابخوانی از بستر اطلاع‌رسانی دقیق و منظم رویکرد فعالیت‌های این مجموعه در کشور و بویژه در سطح استان خراسان‌رضوی است. همکاران حوزه‌های مختلف و مرتبط روابط عمومی‌ها در مراکز، نهادها و موسسات مختلف در این حلقه نیز نقش موثر و مفیدی دارند. عزیزانی که دغدغه‌مندانه و فراتر از وظایف سازمانی و اداری به ترویج این فرهنگ از سوی نهاد متبوع خود می‌پردازنند.

ترویج در هر موضوعی بویژه مسایل فرهنگی باید مردمی، ساده، روان و در عین حال تخصصی و هدفمند شکل بگیرد. ترویج را باید ابتدا از خودمان آغاز کنیم.



اهالی کتاب شامل پدیدآورندگان مانند نویسنده، مترجم، تصویرگر و دیگر بخش‌هایی که در تولید و توزیع کتاب مانند کتابفروش، موزعان، مروجان و تمامی افرادی که در حوزه‌ی انتشار، پخش و معرفی کتاب نقش دارند به عنوان سوزه‌های رسانه‌ای برای اینها محسوب می‌شوند که در قالب‌های خبر، گفت و گو، گزارش، ویدیو، عکس از آنان تولید محتوا صورت گرفته و در فضای مجازی منتشر می‌شود.

سوزه‌ها در دو دسته‌ی مردمی و سازمانی قرار می‌گیرند که براساس پژوهش‌ها و رصدهای صورت گرفته، مطالب مرتبط با مردم با استقبال بیشتر مخاطبان روبه رو می‌شود؛ به عنوان نمونه معلمی که در یک روستای دورافتاده در کنار کار اصلی خود به معرفی کتاب‌های خوب غیردرسی نیز می‌پردازد و دانش‌آموزان را به مطالعه و کتاب خوانی ترغیب می‌کند یا پیرمردی که در فروشگاه موادغذایی یا نانوایی یا سبزی‌فروشی خود چند قفسه کتاب نیز قرار داده تا اهالی محل که با کتابخانه‌ها و کتابفروشی‌های شهر فاصله دارند از عطر خوش کتاب محروم نشوند یا فردی که در ورودی مجتمع تجاری - مسکونی خود باجه‌ی امانت کتاب قرار داده است یا راننده تاکسی که در خودروی خود فضای کتابخوانی ایجاد کرده یا آن فردی که در مترو و اتوبوس به جای استفاده از تلفن‌هراه، کتاب کوچکی در دست دارد و بسیاری از این مثال‌های ساده و مردمی که برای مخاطبان جذابیت بیشتری دارد و در واقع ترویج واقعی‌تری را صورت می‌دهد.



# صف تار صد

0 to 100

- مشاوره تبلیغات و برندهاینگ
- آتلیه طراحی و عکاسی صنعتی
- تدوین کمپین تبلیغاتی
- غرفه آرایی و برگزاری نمایشگاه

## اثر گذاری هوش مصنوعی مولد در روابط عمومی:

### ۱. تولید محتوای خلاق:

با استفاده از سامانه های هوش مصنوعی مولد، امکان تولید محتوای خلاق و جذاب در زمینه های مختلف و با تنوع بالا وجود دارد. این قابلیت می تواند به روابط عمومی امکان پرداخت به مخاطبان به شکلی نوآورانه و جذاب را فراهم کند.

### ۲. بهینه سازی تبلیغات و بازاریابی:

سامانه های هوش مصنوعی می توانند اطلاعات بزرگی را تحلیل کنند و نقاط ضعف و قوت تبلیغات را شناسایی کرده و بهینه سازی کنند. این کار می تواند منجر به بهبود راهبردهای تبلیغاتی و بازاریابی سازمانی شود.

### ۳. پشتیبانی از خدمات مشتریان:

سامانه های هوش مصنوعی مولد می توانند در پشتیبانی از مشتریان نقش مهمی ایفا کنند. با توانایی تشخیص و پاسخ به الگوهای متداول مشتریان، این سامانه ها می توانند بهبود قابل توجهی در تجربه ای مشتری ایجاد کنند.

### ۴. کاهش هزینه و زمان:

استفاده از هوش مصنوعی مولد در فرایندهای روابط عمومی می تواند به کاهش هزینه ها و زمان صرف شده برای انجام وظایف مختلف منجر شود. به طور مثال، تولید محتوای خودکار و ارسال پیام های شخصی سازی شده می تواند فرایندهای ارتباطی را بهبود بخشد.

هوش مصنوعی مولد به عنوان یکی از فناوری های پیشرفته هوش مصنوعی، قابلیت های منحصر به فردی را به روابط عمومی معرفی می کند که قبل از این اندازه قابل تصور نبودند.

## امیرحسین استادحسین

- کارشناس ارشد MBA

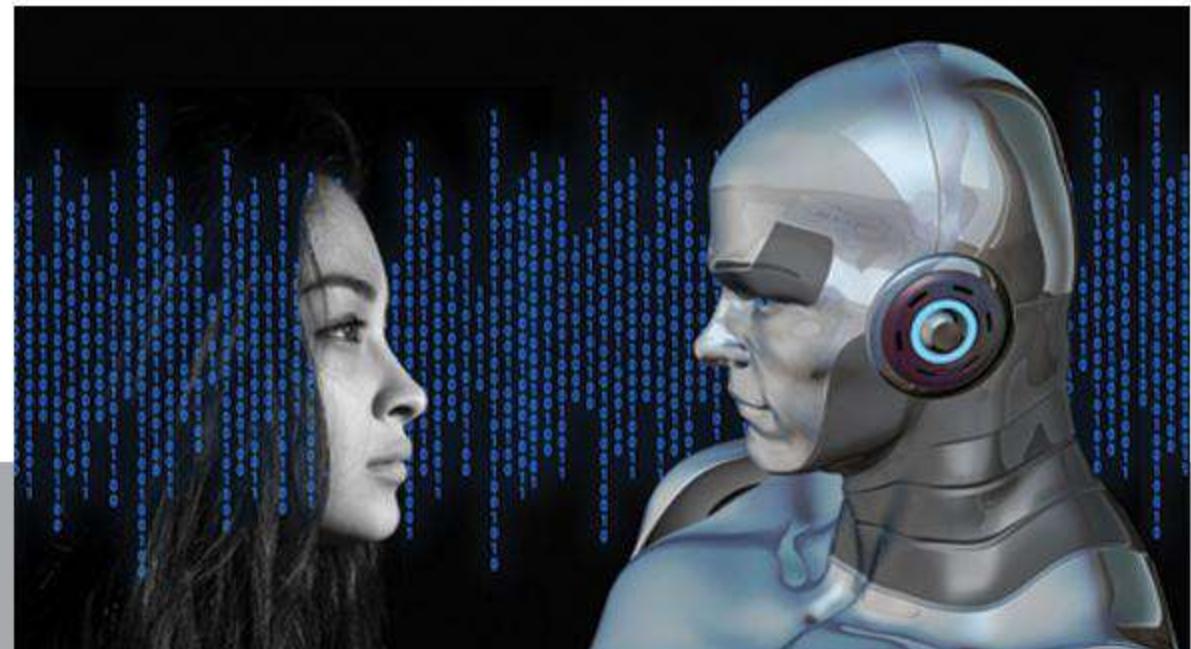
- مدیریت ارتباطات سازمانی

گروه توسعه فناوری



## چشم انداز هوش مصنوعی مولد در روابط عمومی

در دنیای امروزی که فناوری ها و هوش مصنوعی روز به روز پیشرفت می کنند، نقش آنها در حوزه های مختلف زندگی انسان ها بیشتر و بیشتر محسوس می شود. یکی از حوزه هایی که هوش مصنوعی می تواند تاثیر چشمگیری داشته باشد، حوزه ای روابط عمومی است. این ترکیب جذاب از فناوری و ارتباطات، بویژه با ظهور هوش مصنوعی مولد، می تواند راه های جدیدی برای بهبود، سرعت و کیفیت ارتباطات سازمانی و تبلیغاتی ایجاد کند.



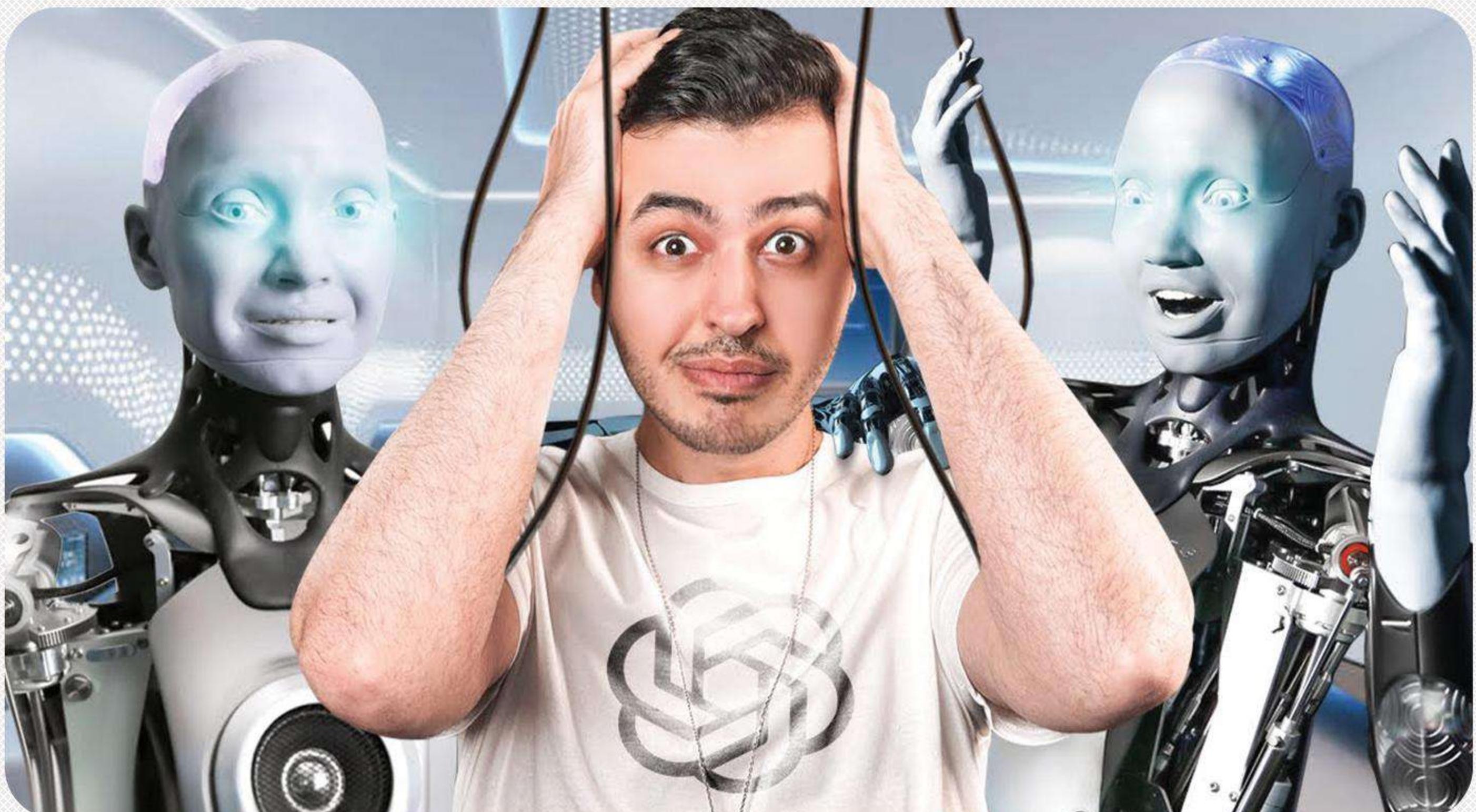
در حال حاضر، شاهد پیشرفت‌های چشمگیر هوش مصنوعی در علوم اجتماعی و ارتباطات هستیم که باعث ایجاد فرصت‌ها و چالش‌های جدید در حوزه‌ی روابط عمومی می‌شود. مطالعه‌ی بیشتر و انعکاس بر این تحولات می‌تواند به بهبود عملکرد و نقش روابط عمومی در سازمان‌ها کمک کند.

منبع:

1. The Impact of AI on Public Relations (<https://www.prweek.com/article/1717295/impact-ai-public-relations>)
2. AI in Public Relations: How Can Artificial Intelligence Benefit PR? (<https://iffelinternational.com/blog/ai-in-public-relations>)
3. How AI is Transforming PR Industry? (<https://www.martechcube.com/ai-transforming-pr-industry/>)
4. The Role of AI in Modern PR (<https://www.nobull-communications.co.uk/the-role-of-ai-in-the-modern-pr-industry/>)

این سامانه‌ها، از جمله سامانه‌های تولید محتوا، پردازش زبان طبیعی، و یادگیری عمیق، قادرند به شکل‌دهی و انتشار محتوایی که به طور خودکار و خلاقانه تولید می‌شود بپردازنند.

همچنین، از دیگر کاربردهای مهم هوش مصنوعی مولد در حوزه‌ی روابط عمومی می‌توان به تحلیل داده‌ها و پیش‌بینی روندها اشاره کرد. این تجزیه و تحلیل دقیق داده‌های توافقی به شناخت بهتر مخاطبان، تدوین راهبردهای بهتر بازاریابی و ارتباطی، و بهبود عملکرد کلی روابط عمومی سازمان‌ها کمک کند. به عنوان مثال، الگوریتم‌های هوش مصنوعی مولد می‌توانند از طریق تحلیل داده‌های اجتماعی و فهم عمیق از روندهای اجتماعی، رویدادهای مطرح را پیش‌بینی کرده و به عنوان راهنمایی برای راهبردهای روابط عمومی سازمان‌ها عمل کنند. به طور کلی، این ترکیب هیجان‌انگیز از هوش مصنوعی و روابط عمومی می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا بهبود، نوآوری و ارتقاء در ارتباطات خود را تجربه کنند.



شاید بتوان گفت یکی از عوامل انتخاب یک مقصد گردشگری به عملکرد روابط عمومی یک سازمان در معرفی منطقه‌ی جغرافیایی خود به دیگران بويژه مهمانان یک سازمان بر می‌گردد. البته ذکر این نکته ضروری است که انجام اقداماتی که در ادامه‌ی مطلب درخصوص نقش روابط عمومی در صنعت گردشگری اشاره می‌شود بدون حمایت مادی و معنوی مدیریت یک سازمان و باور مدیریت به نقش روابط عمومی در این موضوع، میسر نخواهد بود.

امروزه دسترسی به شبکه‌های استانی مناطق مختلف از طریق دستگاه‌های گیرنده یا نرم افزارهای تلفن همراه، امری آسان برای مردم و ظرفیتی قابل توجه برای روابط عمومی‌ها در جهت انتشار عملکرد سازمان خویش و حتاً مشارکت در رونق صنعت گردشگری منطقه است؛ هدایت و جهت دهی رسانه‌های عمومی در تهییه‌ی گزارش‌های خبری موضوعی از سازمان که در آن به صورت هنرمندانه و با ظرافت از تصاویر برخی مناطق گردشگری استان استفاده شود (مانند مصاحبه با مسئول با پشت زمینه‌ای از یک جاذبه‌ی گردشگری حتاً وجود یک قاب عکس در پشت مسئول یا استفاده از تصاویر آرشیوی مناطق گردشگری در لابلای یک گزارش خبری تصویری) یکی دیگر از عوامل ترغیب مخاطب برای برنامه‌ریزی سفر به آن استان به حساب می‌آید.

همچنین دعوت از خبرنگاران رسانه‌های کشوری برای تهییه از دستاوردها و اقدامات سازمان در استان نیز نقش مهمی در انعکاس جاذبه‌های گردشگری استان در سطح ملی در کنار اطلاع رسانی عملکرد سازمان دارد.

## حامد مسعودی فر

معاون سابق روابط عمومی،  
تشریفات و امور بین الملل  
دفتر استاندار خراسان شمالی



# نقش ارتباطات و روابط عمومی در صنعت گردشگری

امروزه صنعت گردشگری به عنوان یکی از ارکان توسعه‌ی مناطق و کشورها شناخته شده و غفلت از آن نیز سبب کند شدن روند توسعه محسوب می‌شود. شاید بتوان گفت ایجاد اشتغال فراوان، افزایش درآمد، افزایش تولید، کاهش تورم، ارتقای فرهنگ و افزایش ارتباطات انسانی در مقیاس داخلی و خارجی تنها بخشی از اثرات صنعت گردشگری بر مناطق و کشورهاست.

اما یکی از ابزارهای تحقق توسعه از طریق گردشگری، استفاده از روابط عمومی و توجه به نقش و کارکرد آن در این صنعت است. روابط عمومی نقش مهمی در ساخت، مدیریت و حفظ تصاویر مناسب از مقاصد گردشگری و همچنین گسترش ارتباطات در کسب و کارهای این صنعت دارد و صنعت گردشگری برای برقراری ارتباط با مردم، تبلیغات و بازاریابی گردشگری و جذب بازدیدکنندگان بیش از هر صنعت دیگری وابسته به روابط عمومی است. در این نوشتار کوتاه سعی شده بر نقش روابط عمومی بخش دولتی در صنعت گردشگری اشاره شود.

همانطور که در چند سطر قبل اشاره شد روابط عمومی آگاه یک سازمان با استفاده از خلاقیت و البته با پشتیبانی مالی و معنوی مدیریت سازمان می تواند نقشی اثر گذار و انکار ناپذیر در صنعت گردشگری یک منطقه و رونق آن داشته باشد. در هنگام برگزاری یک گردهمایی یا همایش که بخش عمده ای از شرکت کنندگان آن از شهرهای دیگر می باشند، از بد و ورود آنان تازمان خروج، روابط عمومی با انجام اقداماتی متنوع می تواند سیماهی جذاب و خاطره انگیز از منطقه در ذهن مهمانان ایجاد کند که سبب سفر مجدد آنان و حتا تبلیغ آن مقصد توسط مهمانان برای دیگران شود.

تهیه و در اختیار گذاشتن بسته ای شامل نقشهی منطقه، بروشور معرفی منطقه و جاذبه های گردشگری آن به مهمانان به صورت فیزیکی یا در قالب نرم افزار برای گوشی های همراه آنان، نصب تصاویر مناطق گردشگری در محل اقامت مهمانان، از دیگر اقدامات یک روابط عمومی حرفه ای است که سبب انتخاب منطقه به عنوان مقصد بعدی سفر مهمانان می شود. در تکمیل این اقدام می توان به نصب تصاویر مناطق گردشگری استان در بخش های مختلف یک سازمان از قبیل راهروها، تالار جلسات و یا اتاق انتظار ارباب رجوع نیز اشاره کرد. همچنین ارسال تصاویر ذکر شده به ستاد مرکزی یک سازمان برای نصب در بخش های عمومی آن که فضای فیزیکی وسیع تری دارد می تواند نقش مهمی در انتخاب آن منطقه به عنوان مقصد گردشگری و رونق آن صنعت در آنجا داشته باشد.

یکی از کارکردها و اثرگذاری روابط عمومی در صنعت گردشگری، آگاهی بخشی به مخاطبان و گردشگران درباره مقصد گردشگری و ترغیب آنان برای سفر به مقصد مورد نظر است. تهیه ی گزارش عملکرد دوره ای سازمان برای مدیران ستادی و همچنین سایر استان ها یکی از اقدامات معمول و مستمر روابط عمومی سازمان های دولتی است که درج اطلاعاتی درباره استان به همراه تصاویری از مناطق گردشگری آن منطقه در ابتدای بولتن گزارش عملکرد یا درج نقشهی استان منقش به جاذبه های گردشگری استان در انتهای بولتن عملکرد سازمان، می تواند یکی از راه های جذب مخاطب به مقصد گردشگری باشد. یکی از عواملی که در جذب مسافر و گردشگر موثر است نقش روابط عمومی در حین برگزاری یک رویداد مانند همایش ها، کنفرانس ها و یا گردهمایی های سراسری مدیران یا کارشناسان یک سازمان است. هر سازمان یا نهاد دولتی با توجه به گسترهی بخش های مختلف موجود در آن سالانه با توجه به سیاست های سازمانی، ضرورت آموزش و ارتقا بهره وری کارکنان اعم از مدیر و کارشناس اقدام به برگزاری گردهمایی یا جلسات مشترک با مدیران یا کارشناسان استانی خود می کند که معمولاً به تناسب در استان های مختلف برگزار می شود و البته در حاشیه ای آن نیز برنامه ریزی بسیار محدودی در صورت امکان برای بازدید مهمانان از مناطق گردشگری آن استان نیز صورت می پذیرد. اما آنچه که مهم است ثمره ای این رویدادها و برنامه ای گردشگری جانبی آن در ترغیب دوباره ای سفر مهمانان به آن استان یا تبلیغ سفر به مقصد آن استان به دیگران است و اینجاست که روابط عمومی سازمان میزبان، به عنوان یکی از اصلی ترین عامل ترغیب مهمانان برای سفر مجدد در مقصد است که در ادامه ای این نوشتار به بخشی از نقش ها و کارکرد روابط عمومی در جذب مسافر و گردشگر و توسعه ای این صنعت اشاره می شود.



گردشگری که در سطرهای قبلی اشاره شد و یا تولید خبر از سخنرانی مهمانان در رویداد و ارسال خبر آنان به روابط عمومی سازمان استان های میزبان برای انتشار در رسانه های استان های دیگر نیز می تواند از دیگر خلاقيت ها و نقش های يك روابط عمومي سازمان برای ترغیب دیگران برای سفر به مقصد و رونق گردشگری باشد. همچنین از دیگر کارکردها و نقش يك روابط عمومي، هماهنگی با صدا و سیمای استان برای حضور آنها در محل برگزاری رویداد و برقراری ارتباط زنده از آنجا(که البته این مورد معمولا در هنگام برگزاری رویدادهای بزرگ و مهم مانند همایش های بین المللی یا ملی که مسئولان ارشد از استان های مختلف نیز حضور دارند، قابل توجیه است) با دیگر مراکز صدا و سیما در قالب گزارش خبری یا ارتباط زنده رادیویی نیز از دیگر اقدامات اثرگذار روابط عمومی یک سازمان است که می تواند جمعیت قابل توجهی را متوجه محل برگزاری رویداد به عنوان یک مقصد گردشگری نماید. به طور کل آنچه که در سطرهای پاراگراف های قبلی اشاره شد تنها بخشی از کارکرد و نقش روابط عمومی بخش دولتی در صنعت گردشگری است و می توان نتیجه گرفت که اگر روابط عمومی یک سازمان توانمند، خلاق و آگاه به اهمیت و نقش گردشگری و اثر متقابل آن بر منطقه و سازمان باشد و مدیریت آن سازمان نیز درک درستی از روابط عمومی و کارکرد آن داشته باشد، روابط عمومی می تواند نقشی مهم و بازویی توانمند برای متولیان بخش گردشگری و جذب مسافر و گردشگر به منطقه و همچنین رونق دیگر کسب و کارهای مرتبط به این صنعت داشته باشد؛ موضوعی که شاید بتوان گفت تاکنون متولیان بخش گردشگری از این بازوی توانمند در سازمان های دولتی غافل یا کم توجه بوده اند.

برنامه ریزی درست و دقیق برای استفاده ی بهینه از زمان برای مهمانان جهت بازدید از جاذبه های گردشگری و یا گردش در شهر مقصد برای دیدن یا خرید سوغات، بدون شک سبب ترغیب دوباره ای آنان برای سفر به مقصد می شود. البته آنچه که به شکل گیری تصویر و ذهنیتی جذاب از مقصد گردشگری می شود، مشارکت روابط عمومی دیگر سازمان هاست؛ به عنوان مثال در اختیار گذاشتن راهنمایان گردشگری توسط اداره ی کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری در جهت بهتر شناساندن مقصد به مهمانان در هنگام گشت شهری یا تفریحی جانبی یک رویداد، در اختیار گذاشتن یک یا چند دستگاه اتوبوس یا ون درون شهری توسط شهرداری از جمله اقداماتی است که می توان در این مقوله به آن اشاره کرد. البته این هم افزایی برای رونق گردشگری را صرفaba مشارکت دیگر روابط عمومی های بخش دولتی نیست، به عنوان مثال هماهنگی روابط عمومی سازمان میزبان با برخی اصناف یا فروشگاه های صاحب نام و یا هتل ها و مراکز اقامتی بوم گردی برای در اختیار گذاشتن بن های تخفیف خرید(بویژه بن های مدت دار) نیز می تواند در جذب و ترغیب مهمانان برای انتخاب آن منطقه به عنوان یک مقصد گردشگری موثر باشد.

انتخاب مسیر تردد مهمانان یک سازمان از بد و ورود تا محل اقامت و از محل اقامت تا محل برگزاری رویداد به ترتیبی که تصویر زیبایی از منطقه را برای مهمانان خلق نماید نیز یکی دیگر از مهم ترین نقش ها و کارکردهای روابط عمومی در صنعت گردشگری و رونق آن است.

تولید خبر موضوعی از مهمانان(که البته در سطح مدیران پیشنهاد می شود) در قالب مصاحبه با رعایت پشت زمینه مناسب مانند تصاویر جاذبه های



روابط عمومی با تهییج افکار عمومی می‌تواند به پیشبرد گفتمان بین سازمان و عامه‌ی مردم موثر واقع شود، براین اساس روابط عمومی‌ها باید به عنوان تحلیل گر به صورتی اخلاق‌مدار، به عنوان هماهنگ ساز تصمیمات مدیران با انتظارات افکار عمومی عمل کرده و بر فرآیند درمان با کیفیت اثرگذار باشند، در این راستا لازم است از هرگونه بازی با الفاظ و اعداد در قالب اخبار و محتواهای مختلف بدون حصول نتیجه‌ی محسوس در حوزه‌ی درمان اجتناب کرد، لذا اعتمادسازی برای مخاطبان، آینده نگری و اطلاع رسانی شفاف عملکرد سازمان می‌تواند نقش بسیار مهمی در جهش تولید خدمات درمانی و ارتقای کیفی درمان را در پی داشته باشد. در این راستا به کار گیری افراد متخصص در حوزه‌ی روابط عمومی و افزایش اختیارات فعالان این حوزه می‌تواند تسهیل گر تحقق جهش تولید باشد. روابط عمومی متخصص با شناسایی ظرفیت‌ها و کاستی‌ها و انعکاس صحیح و به موقع آن و با هدایت افکار عمومی در راستای اهدافی که همان تولید خدمات درمانی باکیفیت است، می‌تواند رسالت خود را در تحقق شعار جهش تولید به سرانجام برساند.

در تحقق شعار جهش تولید، ضعف‌هایی در حوزه‌ی روابط عمومی وجود دارد که از مهم ترین آنها عدم بهره گیری از ظرفیت رسانه‌ها، پایگاه‌های خبری، خبرگزاری‌ها و رسانه‌های مکتوب است.

مدیران ارشد سازمان‌ها نقش روابط عمومی را باید جدی‌تر بگیرند، دستشان را بازتر بگذارند و بودجه‌ی بیشتری برای این حوزه قابل شوند و به توانمندی‌هایشان اعتبار بیشتری بدهند، تا بازخورد مورد نظر برای جهش تولید اتفاق بیفتد.

## علیرضا دوست محمدی

رئیس اداره روابط عمومی و امور فرهنگی  
مدیریت درمان تأمین اجتماعی  
استان زنجان



## نقش روابط عمومی در جهش تولید

چکیده:

جهش تولید در حوزه‌ی درمان، موضوعی مهم و حیاتی است که می‌تواند به ارتقای سطح سلامت جامعه و همچنین رونق اقتصادی کشور کمک کند. در این مقاله، به بررسی نقش روابط عمومی در تحقق این امر مهم پرداخته می‌شود.

با توجه به شرایط فعلی کشور، ارتقای سطح سلامت جامعه و همچنین رونق اقتصادی، از جمله مهم‌ترین اولویت‌های کشور به حساب می‌آیند.

از آنجایی که امروزه، رسانه‌های اجتماعی قدرت انتشار و انعکاس اخبار را به صورت مستقل و بدون وابستگی به رسانه‌ها در اختیار روابط عمومی‌ها قرار داده‌اند، می‌توان از این فرصت در راستای آماده‌سازی و اقناع افکار عمومی بر مبنای واقعیت‌های موجود، استفاده مطلوب به عمل آورد.

- ایجاد و تقویت فرهنگ پیشگیری از بیماری‌ها.
- معرفی خدمات و دستاوردهای حوزه‌ی درمان.
- جذب سرمایه‌گذاری در حوزه‌ی درمان

#### نتیجه‌گیری:

با توجه به یافته‌های این تحقیق، می‌توان نتیجه گرفت که روابط عمومی می‌تواند نقشی کلیدی در تحقق جهش تولید در حوزه‌ی درمان ایفا کند. برای استفاده از ظرفیت‌های روابط عمومی در این زمینه، لازم است برنامه‌ریزی‌های لازم انجام شود و از تخصص و تجربه‌ی افراد متخصص در این حوزه استفاده شود.

#### منابع و مأخذ:

کتاب "روابط عمومی و سلامت" نوشته دکتر محمد Mehdi Ferekanی مقاله‌ی "نقش روابط عمومی در ارتقای سطح سلامت جامعه" نوشته‌ی دکتر Ahmed Tawakli وب سایت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

در صورت رفع محدودیت‌ها و توجه به نقش روابط عمومی‌ها قطعاً در پی آمد اطلاع رسانی، اعتمادسازی و تعامل چندجانبه‌ی ارتقای سطح سلامت بیمه‌شدگان و جامعه به وجود خواهد آمد و جلب مشارکت مردم در برنامه‌های سلامت محور تحقق خواهد یافت.

#### روش پژوهش:

در این مقاله، از روش تحقیق توصیفی-تحلیلی استفاده شده است. برای جمع‌آوری اطلاعات، از منابع کتابخانه‌ای و همچنین مصاحبه با صاحب نظران استفاده شده است.

نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که روابط عمومی می‌تواند در زمینه‌های مختلفی، در امر جهش تولید در حوزه‌ی درمان نقش‌آفرینی کند.

#### برخی از این زمینه‌ها عبارتند از:

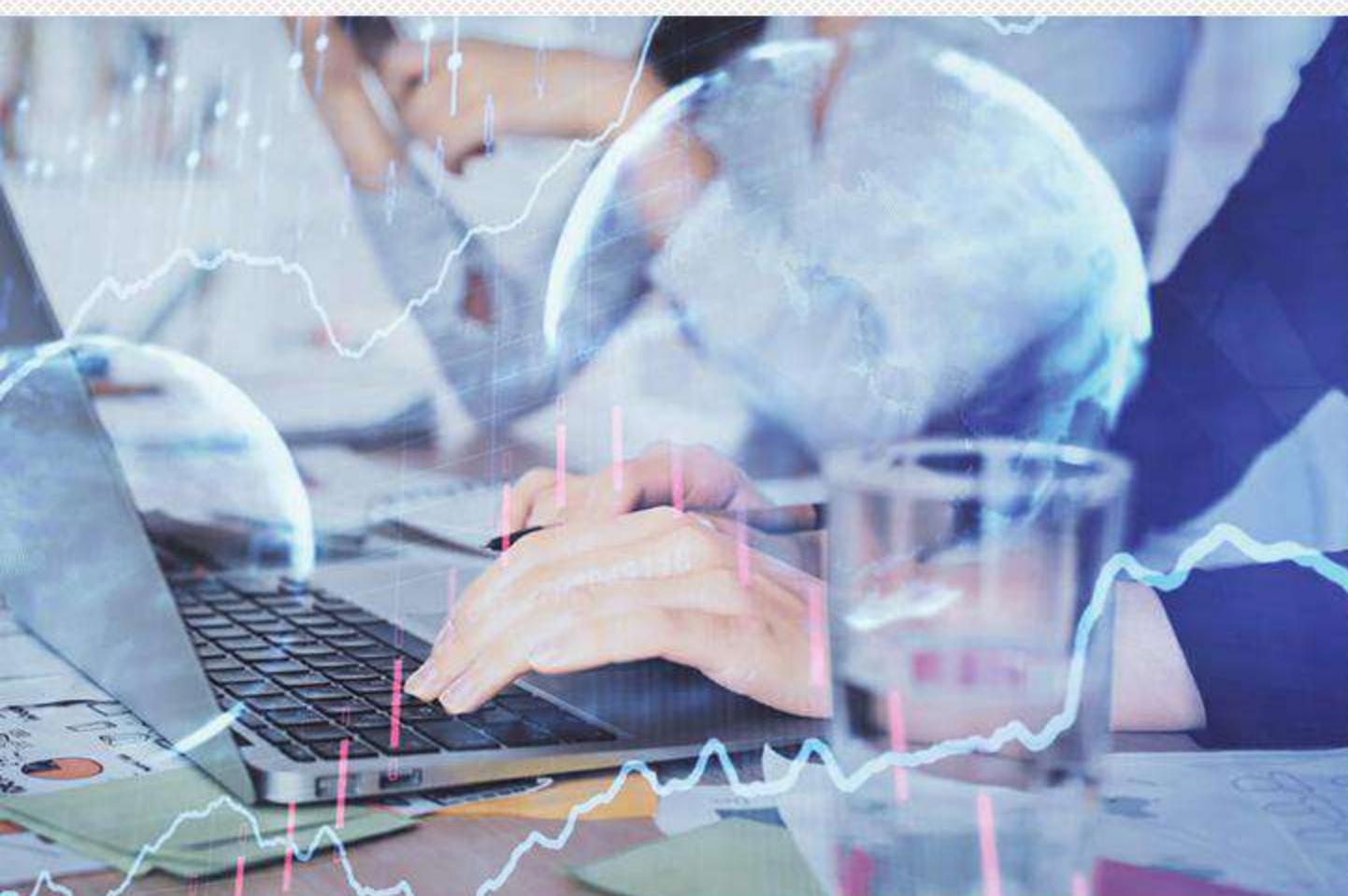
- اطلاع‌رسانی صحیح و شفاف در مورد مسائل مربوط به درمان.
- جلب اعتماد عمومی و مشارکت مردم در امر درمان.



یک روابط عمومی پیشران می‌تواند صرف نظر از برقراری ارتباط بین واحدهای مختلف در یک سازمان و کارکنان و مدیران آن، ارتباطی موثر بین سازمان و مصرف کنندگان نهایی نیز برقرار کند. بدین منظور، تدوین راهبردهای منعطف و متناسب با شرایط بازار، یکی از مهم‌ترین وظایف روابط عمومی موثر و کارا در فضای رقابتی امروز است.

در این راستا همکاری، همراهی و هم افزایی واحدهای روابط عمومی (PR)، تحقیق و توسعه (R&D) و بازاریابی و فروش می‌تواند مشتریان بالقوه را به بالفعل تبدیل کرده و سهم بازار سازمان را نسبت به رقیبان افزایش دهد.

نتیجه این که در یک کسب و کار، واحد روابط عمومی، نقشی حیاتی در ایجاد ارتباط موثر بین بخش‌های درونی سازمان و همچنین ارتباطات بیرونی با ذی نفعان دارد که می‌تواند آینده‌ی سازمان را تضمین کرده یا آن را از صحنه‌ی رقابت حذف نماید؛ همانند یک شاهرگ.



## سید محمد علی حامد دبیری

مشاور روابط عمومی  
شرکت عمارت هشتم شرق  
(صندوق بازنیستگی کشوری)



## روابط عمومی؛ شاهرگ یک کسب و کار

در گذشته روابط عمومی وظیفه‌ی برگزاری مراسم گوناگون و رفتارهای موردنی در مناسبات سازمان‌ها و بویژه سازمان‌های دولتی را عهده دار بود فلذا شاخصه‌های ویژه‌ای برای مسئولین روابط عمومی متصور نبود. امروزه اما در رویکردی کاملاً متفاوت، روابط عمومی در کسب و کارها از اهمیت بالایی برخوردار است به گونه‌ای که کسب و کارهای کوچک نیز برای ثبات و توسعه به اهمیت آن پی برده و برای آن برنامه‌ریزی جدی کرده‌اند. در عصر جدید روابط عمومی بر خلاف گذشته، مدیران و صاحبان کسب و کارهای بزرگ و کوچک تلاش دارند در حوزه‌ی روابط عمومی (Public Relation) افرادی را جذب کنند که علاوه بر برخورداری از دانش ارتباطات، رفتارشناسی و شبکه‌سازی، دانش و تجربه‌ی لازم را در حوزه‌ی برنديسازی (Branding) و فروش (Marketing) نیز به دست آورده باشند.

## نقش رسانه‌ها در تبیین شعار سال ۱۴۰۳

به نظر بنده رسانه‌ها، مطبوعات، خبرگزاری‌ها به صورت حرفه‌ای در سه نقش مهم باید در تحقق شعار سال ۱۴۰۳ ایفای نقش کنند:

۱\_ نقش تبیین اهمیت، ضرورت‌ها و بایسته‌های شعار سال جاری.

۲\_ نقش اطلاع رسانی، پرسشگری و نظارت عمومی.

۳\_ ایجاد انگیزه‌ی جمیعی در میان مردم برای حضور و مشارکت در تولید و سرمایه‌گذاری.

همچنین نخبگان و اندیشمندان ضمن تبیین موضوع با ارایه‌ی پیشنهادها و سازوکارهای مناسب برای تحقق شعار سال می‌توانند کمک شایانی نیز انجام دهند.

### مشارکت مردم، شاکله‌ی اصلی تحقق شعار سال

این مطلب را فراموش نکنیم که تجربه نشان داده است، هر زمان مردم در میدان حضور داشته‌اند؛ همچون دوران دفاع مقدس، مقابله با تحریم‌ها و فتنه انگیزی‌های دشمنان، کارهای بهترین نحو انجام گرفته و هر زمان که از این ظرفیت استفاده نشده، برخی چالش‌های داخلی و جنگ ادراکی دشمن مانع از تحقق این مهم شده، عموماً مسایل بدون نتیجه مطلوب بوده است.

فلذا مردم باید به عنوان محور اصلی شکل‌گیری، پیروزی و بقای انقلاب اسلامی باید مورد توجه قرار گیرند.

### محمد رضا عانویس

- کارشناس مدیریت دولتی  
- عضو شورای نمایندگی انجمن روابط عمومی ایران در خراسان رضوی



## نقش مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی در تحقق شعار سال ۱۴۰۳

سال ۱۴۰۳ در حالی خود را تقویم کشور ثبت کرد که همچون سال‌های گذشته، رهبر انقلاب شعار سال را با محوریت اقتصاد با عنوان «جهش تولید و مشارکت مردم» نامگذاری کردند.

نکته‌ی قابل توجه در شعار سال، توجه به نقش و جایگاه مردم در تحقق اهداف اجتماعی و اقتصادی است.

آنچه که می‌تواند به تحقق شعار سال کمک شایسته‌ای به عمل آورد آن است که هر اداره، نهاد، سازمان سهم خود و نحوه و چگونگی ایفای مأموریتش را با برنامه‌ریزی تعریف کند. همچنین مهم ترین کاری که دستگاه‌های مسئول دارند اجتناب شدید از «شعارگرایی و رفع تکلیف» است.

## بحث:

رسالت اصلی رسانه‌ها، انتشار جریان رویدادهای اجتماعی است و همین امر به انسان امکان می‌دهد تا محیط پیرامونی خود را بهتر بشناسد و با عنایت به آن، نیازهای فردی و جمیعی خود را بطرف سازد و در برابر دیگران، راه و رسم شایسته‌ای پیش گیرد. جریانات فکری جامعه را بشناسد و نسبت به آنها عکس العمل‌های مناسبی از خود نشان دهد تا بتواند از طریق انطباق با محیط، زندگی سالمی در جامعه داشته باشد.

### نظریات مطرح در مورد جایگاه و قدرت رسانه‌ها در شکل گیری افکار عمومی

در این زمینه نظریه‌های متفاوتی وجود دارد که در ابتدا این نظریه‌ها را به طور خلاصه تشریح و در انتهای، تأثیر رسانه‌ها را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهیم.

۱- نظریه‌ی تزریقی یا تأثیر نامحدود بر اساس این نظریه می‌توان پیام را به نحوی تجویز کرد که در ذهن و قلب مخاطب اثر گذار باشد به گونه‌ای که تأثیر مورد نظر فرستنده‌ی پیام در او ایجاد شود. این نظریه می‌گوید: پیام، مثل ماده‌ی داخل سرنگ می‌ماند که وقتی به بیمار تزریق شود، تأثیر مورد نظر در او ایجاد می‌شود. پس رسانه‌ها سازنده‌ی تمام و کمال افکار عمومی هستند. در بین عناصر ارتباطی تکیه بر پیام است که خوب طراحی افکار عمومی در کشورهای مردم سالار آشکار و علنی و در کشورهای خودکامه و حکومت‌های مطلقه کم و بیش پنهان و به شکل زمزمه‌های در گوشی جریان دارد.

## حمید سلجوچی



- عضو انجمن روابط عمومی ایران
- کارشناس بودجه‌ی شهرداری تایباد

## نقش رسانه‌ها در شکل دهنده افکار عمومی (مقاله مژده)

## مقدمه:

نقش عمیق و اعجاب‌آور رسانه‌های جمیع بر ابعاد مختلف زندگی بشر در جهان امروز غیرقابل انکار است. در میان رسانه‌های جمیع، بالاترین نقش تأثیرگذاری متعلق به رسانه‌های سهل‌الوصولی چون تلویزیون و رادیو است. گرچه اقبال جامعه‌ی عمومی به رسانه‌های مجازی در سالیان اخیر به طرز فوق العاده و غیرقابل انکاری رو به فزونی سنت و این تهدیدی جدی برای رسانه‌های فراغیر تلویزیون و رادیو در گذر زمان به شمار می‌رود، آن چنان که دیگر کمتر مخاطبی نسبت به رسانه‌ای چون رادیو گرایش دارد.

مهم ترین مسئولیت رسانه‌های جمیع، نقش خبری و اطلاع رسانی آنهاست. قدرت درک بشر امروزی خیلی بیشتر از توانایی‌های عادی حواس پنجگانه و امکانات فردی وی توسعه یافته است. امروزه انسان در پرتو امواج صوتی و تصویری، نه تنها در محیط کوچک زندگی خود حاضر است، بلکه در عین حال در تمام نقاط عالم در فضا و حتا تا حدودی در زمان حضور دارد. شبکه‌های وسیع رسانه‌ای در تمام مدت شبانه روز فعالیت دارند و می‌توانند تازه ترین خبرها، تفسیرها و مباحث مختلف اجتماعی را در مقیاسی وسیع در اختیار مخاطبان خود قرار دهند.

##### ۵- نظریه‌ی استفاده و خشنودی

در شکل دهی افکار عمومی بر اساس این نظریه، مخاطب به نیاز خود آگاه است و به دنبال اطلاعاتی می‌رود که دوست دارد و طالب آن است.

##### ۶- نظریه‌ی مارپیچ سکوت

افراد در توزیع افکار عمومی حدس‌هایی می‌زنند. آنها سعی می‌کنند تعیین کنند آیا در اکثریت قرار دارند یا خیر و سپس سعی می‌کنند تعیین کنند آیا تغییر افکار عمومی در جهت موافق با آنهاست یا خیر؟. اگر احساس کنند در اقلیت قرار دارند تمایل پیدا می‌کنند که درباره‌ی موضوع سکوت کنند و اگر هم فکر کنند تغییر افکار عمومی در جهت فاصله گرفتن از آنهاست گرایش پیدا می‌کنند درخصوص موضوع ساكت بمانند.

##### ۷- نظریه‌ی وابستگی

این نظریه مخاطب را منفعل فرض می‌کند و معتقد به یک رابطه‌ی سه گانه بین رسانه، جامعه و مخاطب است. مردم اثرهای شناختی، عاطفی و رفتاری را از رسانه‌ها می‌گیرند.

##### ۸- نظریه‌ی شکاف آگاهی

به همراه افزایش انتشار اطلاعات به وسیله‌ی رسانه‌های جمعی، بخش‌هایی از جمعیت که پایگاه اجتماعی، اقتصادی بالاتری دارند، سریع تر و بیشتر از بخش‌هایی که پایگاه پایین دارند، اطلاعات کسب می‌کنند و در نتیجه شکاف آگاهی بین این دو بخش افزایش می‌یابد.

##### ۹- نظریه‌ی نیازجویی

مخاطب، تحت پوشش رسانه نیست، این رسانه است که تحت پوشش مخاطب قرار دارد و در واقع مساله این نیست که پیام‌ها چه تأثیری بر مخاطب دارند بلکه این است که مخاطب چگونه از پیام استفاده می‌کند تا نیاز خود را تأمین کند.

در واقع افکار عمومی زمانی به ظهور می‌رسد که جامعه نسبت به یک پدیده‌ی مهم اجتماعی از خود مقاومت نشان می‌دهد و اثر خود را روی مخاطب می‌گذارد. مخاطب منفعل است و نقشی ندارد. این نظریه در زمان جنگ جهانی اول و دوم از طرف «کافلین» مطرح شد و کاربرد یافت. هیتلر و موسولینی از طرفداران این نظریه بودند.

##### ۲- نظریه استحکام (تأثیر محدود)

بر اساس این نظریه، قدرت پیام‌رانه محدود است. رسانه‌ها فقط می‌توانند عقاید موجود را تقویت کنند. به عبارتی رسانه‌ها تغییرات بنیادین در افکار عمومی ایجاد نمی‌کنند. در بین عناصر ارتباطی به مخاطب توجه می‌شود و مخاطب پویا است. این نظریه توسط «برلسون» و «لازارسفلد» در زمانی که نظریه‌ی تزریقی حاکم بود، بیان شد.

##### ۳- نظریه‌ی دو یا چند مرحله‌ای ارتباط

بر اساس این نظریه، پیام وسائل ارتباطی ابتدا به رهبران عقاید می‌رسد و از طریق آنها به مردم منتقل می‌شود. رهبران عقاید، اخبار را بر اساس دیدگاه‌های خودشان دستکاری کرده و به مخاطبین منتقل می‌کنند. اگر رهبران فکری بخواهند، با سکوت خود جریان ارتباطی را قطع می‌کنند.

##### ۴- نظریه‌ی برجسته‌سازی

این نظریه می‌گوید رسانه‌ها در انتقال پیام‌ها نوعی برجسته‌سازی یا اولویت به وجود می‌آورند. به عبارت دیگر رسانه‌های انسانی توانند تعیین کنند که مردم چطور بیندیشند اما قادرند به مردم بگویند درباره‌ی چه موضوعی فکر کنند و از این طریق تأثیر کمی بر مخاطبان دارند.

منابع:

کرم زاده، رنگین نگار و تفنگچی، سینا (۱۳۹۶)، نقش رسانه ملی در شکل گیری افکار عمومی نسبت به ارزش‌های دینی، نشریه مطالعات رسانه‌ای، سال دوازدهم.

نعمی، طاهره سادات و فرنیان، اصغر (۱۴۰۰)، نقش و جایگاه شبکه‌های اجتماعی در شکل دهی به افکار عمومی، نشریه دانش تفسیر سیاسی، ۳(۷)، ۲۶-۱.

عيوضی، محمدرحیم (۱۳۸۷)، مدیریت رسانه‌ای و مهندسی افکار عمومی، نشریه مطالعات تربیتی و روانشناسی دانشگاه فردوسی مشهد، ۱۰(۲)، ۲۵۰-۲۷۰.

نهرور، نازنین (۱۳۹۸)، بررسی نقش رسانه‌های جمعی به عنوان قدرتمندترین ابزار مدیریت افکار عمومی در کاهش مخاطرات، نشریه مدیریه رسانه، شماره ۴۴، ۸۲-۷۳.

۱۰- نظریه‌ی «گلدنر»

وقتی قوانین و مقررات مرسوم در یک جامعه در معرض بحران قرار می‌گیرند، نمی‌توان گفت جامعه از حرکت باز می‌ایستد و افراد منزوی می‌شوند.

ارتباط بین رسانه‌های همگانی و افکار عمومی، مدت‌های زیادی است که مورد کنکاش پژوهشگران قرار دارد. گرچه امروزه توافق زیادی بر سر این که رسانه‌ها در شکل گیری افکار عمومی نقش دارند وجود دارد، اما از نظر تجربی، نشان دادن این که سهم رسانه‌ها در این شکل گیری چه قدر است، خیلی دشوار است.

رسانه در دنیای امروز اراده‌ای برای ارتباط بین جوامع مختلف است که صاحبان رسانه ذهن خود برای رسیدن به اهداف خود آن را همانند دست قدرتی که در عرصه‌های بین‌الملل مهره‌های خود را جایه جامی کنند. رسانه‌ها در حوزه‌های مختلف، همچون مایعی است که در هر ظرفی به شکل خاص خود قدر علم می‌کند تا بتواند هدایت امر را به دست خود بگیرد. کارکردهای رسانه در ابعاد مختلف جامعه، انگیزه و حرکت ایجاد کرده و در انتهای هدایت امر را به دست می‌گیرد و یا فرهنگ عمومی را پی‌ریزی و توسعه می‌دهد.



با وجود رسانه های اجتماعی راحت تر و سریع تر می توان دست آوردهای یک مجموعه را به نمایش گذاشت. هر چند که این اقدامات هم در گذشته به کمک چاپ نشریات، مقالات صورت می گرفته اما رسانه های اجتماعی را می توان به یک محرك یا اهرم تشبيه کرد که سرعت نشر یک خبر، ارتباطات با کاربران، هماهنگی و .... را راحت تر و سریع تر کرده است.

امروزه، رسانه های اجتماعی باید در بخش روابط عمومی و ارتباطات نقش پررنگ تری نسبت به نشریات چاپی و سنتی داشته باشد. در غیر این صورت این مجموعه نمی تواند ارتباطات گسترده ای با کاربران و .... برقرار کند.

امروزه، شاهد رقابت چشمگیری در بخش تولید محتوا در رسانه های اجتماعی هستیم. شاید دیگر فعالیت در شبکه های مجازی تنها کفایت نکند. برای داشتن عملکرد بهتر در این بخش باید به تولید محتوا، الگوریتم شبکه های مختلف و .... تسلط داشت. بدون شک برای تولید محتوای جذاب و تسلط داشتن نسبت به رسانه های مختلف نیازمند یک گروه است نه یک نفر!

با توجه به تغییرات و تحولاتی که دارد صورت می گیرد یک روابط عمومی خوب باید ویژگی های زیر داشته باشد:

حضور در رسانه های اجتماعی.

تولید محتوای جذاب و به روز

سلط داشتن به رسانه های جدید

هر قدر عوامل بالا در روابط عمومی پر رنگ تر باشد شاهد نتایج مختلفی خواهیم بود از جمله گسترش ارتباطات، جذب مخاطب بیشتر، ایجاد تعامل بیشتر و ....

## سهمیل محقق

روابط عمومی شهرداری  
منطقه ی دو مشهد



## استفاده ی کاربردی از رسانه های اجتماعی در روابط عمومی

در دهه ی گذشته شاهد تغییر و تحولات چشمگیری در بخش فضای مجازی بوده ایم. روز به روز تعداد کاربران، تعداد شبکه های مجازی و .... در حال افزایش است.

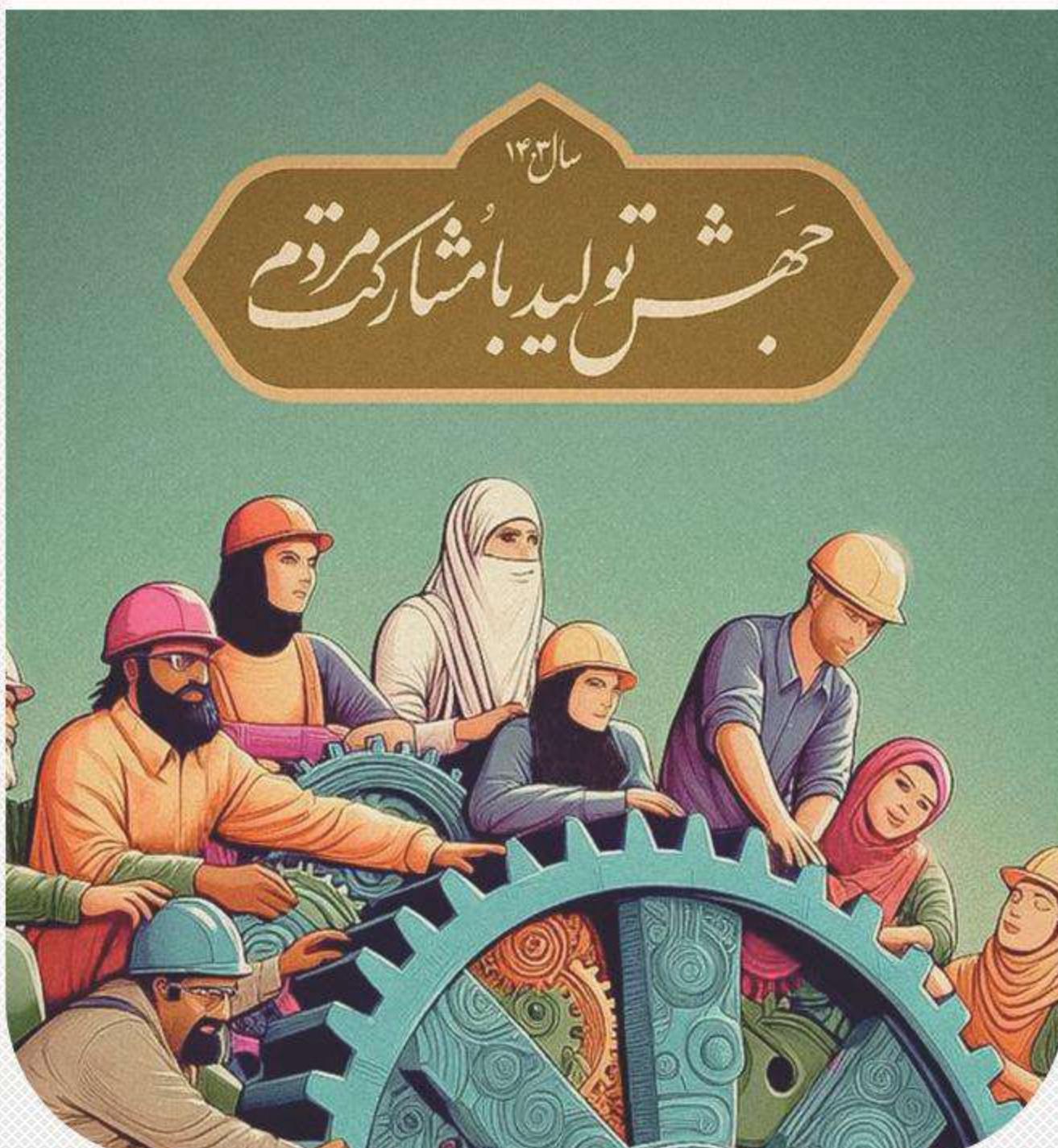
با گسترش رسانه های اجتماعی تغییرات زیادی در روابط عمومی و ماهیت آن ایجاد شده است.

امروزه، رسانه های اجتماعی تاثیر بسیار زیادی در بخش روابط عمومی دارند. روز به روز شاهد پر رنگ تر شدن رسانه های مجازی هستیم.

با وجود رسانه های اجتماعی بسیاری از مرزها و محدودیت ها برای برقراری ارتباطات از بین رفته است. با استفاده از رسانه های اجتماعی می توان با کاربران، مخاطبین و .... بسیار راحت ارتباط برقرار کرد.

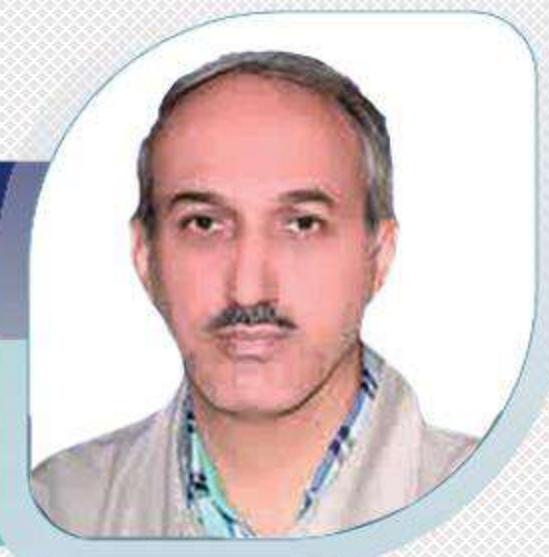
نقش فعالان روابط عمومی: فعالان روابط عمومی با تخصص در ارتباطات و انتقال اطلاعات، می‌توانند با برنامه‌ریزی مناسب برای ارتباط با مردم و ایجاد انگیزه برای مشارکت، به تحقق شعار «جهش تولید با مشارکت مردم» کمک کنند. آنها با استفاده از رسانه‌های مختلف و برگزاری رویدادها و پویش‌های ارتباطی، می‌توانند فضای مناسبی برای مشارکت فعال مردم در فعالیت‌های تولیدی ایجاد کنند.

نتیجه‌گیری: با توجه به نقش تخصصی مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی در تحقق شعار «جهش تولید با مشارکت مردم»، می‌توان نتیجه گرفت که با بهره‌گیری از تخصص‌های مختلف و هماهنگی بین این افراد، افزایش تولید و بهره‌وری در کشور قابل دستیابی است. این افراد با بهبود عملکرد و ارتقاء دانش خود، می‌توانند به تحقق اهداف اقتصادی کشور و افزایش مشارکت مردم در فعالیت‌های تولیدی کمک کنند.



## عباس گرایی

کارشناس روابط عمومی  
گرایش افکار سنجی



# نقش تخصصی مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی در تحقق شعار سال ۱۴۰۳ «جهش تولید با مشارکت مردم»

**مقدمه:** شعار «جهش تولید با مشارکت مردم» که در سال ۱۴۰۳ به عنوان هدف اصلی اقتصادی ایران اعلام شد، نشان‌دهنده‌ی اهمیت فعالیت‌های تولیدی و مشارکت مردم در افزایش تولید و بهره‌وری کشور است. در این راستا، مدیران، کارشناسان و فعالان روابط عمومی با تخصص‌های خاص و کارآمد، نقش بسیار مهمی در تحقق این شعار دارند. در این مقاله، نقش تخصصی این افراد در تحقق شعار مذکور بررسی شده است. نقش مدیران: مدیران با تخصص در مدیریت و راهبردهای تولید، می‌توانند با ارایه‌ی راهکارهای دقیق برای بهره‌وری بالا و افزایش تولید، محیطی مناسب برای مشارکت مردم ایجاد کنند. آنها با تجربه‌های گذشته و دانش فنی، می‌توانند به بهبود فرایندهای تولیدی و ایجاد فرصت‌های نوین برای مشارکت مردم کمک کنند.

«تصمیم‌گیری، جوهر تمامی فعالیت‌های مدیریت است. تصمیم‌گیری از اجزای جدایی ناپذیر مدیریت به شمار می‌آید و در هر وظیفه، مدیریت به نحوی جلوه گراست. در تعیین خط مشی‌های سازمان، در تدوین هدف‌ها، طراحی سازمان، انتخاب، ارزیابی، و در تمامی افعال و اعمال مدیریت، تصمیم‌گیری جزو اصلی و رکن اساسی است. مدیر، همواره با مواردی مواجه است که اخذ تصمیم را از جانب او می‌طلبد و کیفیت و چگونگی این تصمیم هاست که میزان توفیق و تحقق هدف‌های سازمان را معین می‌کند»

در اصل می‌توان گفت تمام فعالیت‌ها و اقداماتی که در همه زمینه‌ها توسط افراد بشر انجام می‌شود، حاصل فرآیند تصمیم‌گیری است. اما با توجه به پیشرفت سریع فناوری و فزونی یافتن عوامل خارجی اثرگذار بر محیط سازمانی از قبیل: دولت، مسایل اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی، رقابت، مشتری‌ها، تحولات طبیعی غیرقابل پیش‌بینی، اطلاعات و ... ایجاب می‌کند تا تصمیم‌گیرنده به کلیه مسایل، علوم و فنون مورد نظر تسلط کامل داشته و بتواند بهترین راه حل را برای حل مشکل بیابد و یا از موقعیت پیش‌آمده به نحو احسن استفاده کند. ولی کمتر کسی پیدامی شود که همه چیز را بداند و واجد جمیع شرایط بوده و به تمامی علوم و فنون روز در چارچوب وظایف مدیریتی خویش مسلط باشد.

بنابراین برای انجام این مهم، شناخت محیط و خود سازمان ضروری است. از این رو برای گریز از این گونه مشکلات، استفاده و راهنمایی گرفتن از روابط عمومی می‌تواند تاثیرگذار باشد.

## محمدعلی تولایی

کارشناس روابط عمومی و  
کارشناس ارشد مدیریت امور  
فرهنگی



# فرآیند تصمیم‌گیری مدیران و نقش روابط عمومی‌ها

بدون شک در میان وظایف فراوانی که به عهده‌ی مدیران گذارده شده می‌توان گفت که تصمیم‌گیری یکی از مهم‌ترین آنهاست. توانایی سازمان‌ها در انجام موثر و کارآمد وظایف شان، ارتباط مستقیم با کیفیت تصمیماتی دارد که توسط مدیران آنها گرفته می‌شود.

امروزه معنا و مفهوم تصمیم‌گیری برکسی پوشیده نیست. برخی از متفکران از آن به عنوان قلب سازمان، فرآیند کلیدی مدیریت، عصاره یا چکیده‌ی مدیریت نام نهاده اند و برخی مانند «هربرت سایمون» آن را مترادف مدیریت قلمداد کرده اند. به نظر «سایمون» مدیر خوب کسی است که تصمیمات صحیح را به موقع اتخاذ کند و مدیر بد کسی است که در تصمیم‌گیری متزلزل عمل می‌کند. «تصمیم‌گیری فرآیندی را تشریح می‌کند که از طریق آن، راه حل مساله‌ی معینی انتخاب می‌شود».

«روابط عمومی عبارت است از یک عمل یا وظیفه‌ی مشخص مدیریتی که برای استقرار و بقاء یک خط ارتباطی دوسویه، درک مشترک، پذیرش و همکاری میان سازمان و مخاطبان آن (عموم) ما را یاری می‌دهد و توجه مدیریت را معطوف مسایل حاکم بر سازمان می‌کند، به گونه‌ای که توانایی حل دشواری‌ها را داشته باشد و با دریافت اطلاعات و حساس بودن در برابر آنها با توجه به افکار عمومی و تأکید بر مسئولیت مدیران در برابر خواسته‌ای عمومی و خدمت‌گزاری به آنها می‌پردازد و به مدیریت کمک می‌کند که از دگرگونی یا تحولات بهره‌گرفته و در کنار آن به راحتی ادامه‌ی حیات سازمان را تامین کند و به عنوان یک نظام هشداردهنده در سنجش تغییرات محیطی در کنار روندهای جاری و آتی سازمان عمل کند و همه‌ی این‌ها را به کمک پژوهش و اصول ارتباطات علمی، هماهنگ سازد.

در واقع روابط عمومی بعنوان رسانه‌ی سازمان مطرح است که این رسانه، ارتباط دوسویه «برون و درون سازمانی» را برقرار می‌کند»

در واقع روابط عمومی مهم ترین بخش یک سازمان است، بخشی که برای تحقق اهداف آن سازمان، بستر سازی و بیشترین ارتباط را با مخاطبان انسانی آن سازمان برقرار می‌کند. «روابط عمومی عبارت است از مدیریت ارتباطات یک سازمان با مخاطبان آن»

در اصل روابط عمومی باید در سازمان، حضوری قدرتمند و موثر داشته باشد تا بتواند مدیریت را در تصمیم‌گیری‌های سازمان در قبال محیط و مخاطبان یاری رسانده و مدیر را از اهمیت ارتباط دوسویه با محیط، ارزیابی سازمان از نظر مخاطبان، ضرورت مخاطب محوری از سازمان به تطبیق برنامه‌ها و سیاست‌های سازمان با گرایش‌ها و خواسته‌ها و نیازهای مخاطبان آگاه کند. چرا که «روابط عمومی یک وظیفه‌ی مدیریتی است که رفتار مردمی که با آن سروکار دارند را ارزیابی می‌کند»



۱- انجام اقدامات ارتباطی کارشناسانه، طرح ریزی شده و مستمر برای انتقال پیام مدیر به مخاطبان سازمان و ارایه‌ی اطلاعات مربوط به فعالیت‌های سازمان یا شرکت به مخاطبان (اعم از داخلی و خارجی).

۲- مراقبت، نظارت، بررسی و شناخت عقاید، نظرات و خواسته‌ها و گرایش‌های افراد و گروه‌ها در مورد مسایل مربوط به سازمان و ارایه‌ی پیشنهادهای کارشناسانه به مدیریت در این زمینه تا مدیران، تصمیمات، خط مشی‌ها و سیاست‌های خود را باتوجه به اطلاعات جامعه شناختی ارایه‌شده از سوی روابط عمومی اتخاذ کنند.

۳- پیشنهاد برای تصحیح آن بخشی از خط مشی‌ها، سیاست‌ها و روش‌ها که در تضاد و مقابل با تقابل با منافع مخاطبان یا عموم مردم قرار دارد.

۴- پیشنهاد برنامه‌های تازه که هم در خدمت منافع و علایق مخاطبان و هم در خدمت منافع موسسه باشند.

۵- ایجاد تغییرات مورد نظر در دانش، عقاید، گرایش‌ها و رفتار گروه‌های داخل و خارج سازمان.



اگر روابط عمومی را «تلاش برنامه‌ریزی شده برای نفوذ در فکار عمومی از طریق کار و عمل قابل قبول و ارتباط دوچانبه» بدانیم و یابه گونه‌ای عمیق تر روابط عمومی را «فرآیند مدیریتی که با ارزیابی نگرش‌ها و گرایش‌های عمومی به شناخت سیاست‌ها، روش‌ها و رویه‌های فردی یا سازمانی می‌پردازد»،

باید بدانیم که اجرای این برنامه‌ها برای درک بهتر عموم و آماده سازی آنان به پذیرش این نگرش‌ها صورت می‌گیرد، در آن صورت نقش مدیران از نظر تصمیم‌گیری واستفاده از روابط عمومی در این کار بسیار خطیر، روشن می‌شود.

بنابراین امروزه، نقش روابط عمومی‌ها در کمک به تصمیم‌گیری‌های مدیریتی در یک سازمان از جمله مقوله‌های مهمی است که جای بحث، تأمل و تعمق فراوان دارد. در واقع مدیر روابط عمومی با استفاده از راهکارهای مختلف و تغذیه‌ی اطلاعاتی مدیران، ضریب واکنش پذیری آنان را در تصمیم‌گیری‌های درون و برون سازمانی افزایش می‌دهد و به عنوان بازوی مدیریت عمل می‌کند. از این رو باید اذعان داشت به لحاظ اهمیت، کارکرد و نقش کلیدی و موثری که روابط عمومی‌ها در سازمان ایفामی کنند ضرورت اجتناب ناپذیر این بخش را در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی نمایان می‌سازد.

در این خصوص باتوجه به سه کارکرد مهم و حیاتی روابط عمومی (اطلاع‌یابی، اطلاع‌رسانی، مشارکت‌جویی) می‌توان نتیجه گرفت که روابط عمومی‌ها تاثیر بسیار زیادی در تصمیم‌گیری مدیران دارند و آنها را در مقابله با معضلات و مشکلات سازمان یاری می‌کنند. که البته این تاثیرات در یک جمع‌بندی کلی در موارد زیر قابل مشاهده‌اند:

مشارکت مردم در این خصوص ابعاد مختلفی اعم از فعال شدن پیش از پیش بخش خصوصی، کاهش تصدیگری دولت در اقتصاد، واگذاری فعالیت‌های اقتصادی تصریح شده در قانون اساسی به بخش‌های غیر دولتی و بسیج عمومی در جهت تقویت زیرساخت‌های تولید با تکیه بر توان و قابلیت‌های داخلی دارد که برای زمینه سازی هریک از این ابعاد، دستگاه‌ها و نهادهای ذی ربط باید نقش خود را به نحو مطلوب ایفا کنند.

در نگاه کلی، مردمی سازی اقتصاد بر اساس سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی مطرح است که اتفاقاً مورد تأکید خاص رهبر انقلاب است و براساس تجارب گذشته می‌توان گفت که به میزان تحقق و اجرای درست این سیاست‌ها، مسیرهای همواری در جهت رونق تولید و رشد اقتصادی پیش روی جامعه گشوده می‌شود. حال برای مردمی سازی اقتصاد به عنوان یک ضرورت اجتناب ناپذیر و به تبع آن تحقق مشارکت مردمی برای جهش تولید به عنوان یک هدف راهبردی باید عوامل مختلفی دست به دست هم دهنده و دستگاه‌های ذی ربط نقش خود را به خوبی ایفا کنند تا دستیابی به این مهم امکان پذیر شود. در این میان بحث فرهنگ سازی شعار سال، اطلاع رسانی ابعاد مختلف آن و تبیین موضوع از اهمیت خاصی برخوردار است و حتاً می‌توان گفت از عوامل اصلی تحقق آن به شمار می‌رود.

در همین راستا حوزه‌های روابط عمومی و اطلاع رسانی رسالت مهمی بر عهده دارند و فعالان این حوزه می‌توانند با استفاده از تمامی ظرفیت‌ها و امکانات نرم افزاری و سخت افزاری، شرایط لازم را برای ترویج و تبیین بحث مهم مشارکت مردمی در جهش تولید مهیا و فراهم نمایند.

**محمد سهرابی**

فعال رسانه‌ای و فرهنگی



## تأملی بر نقش کلیدی فعالان روابط عمومی در تحقیق شعار سال

مقام معظم رهبری شعار سال جاری را «جهش تولید با مشارکت مردم» نامگذاری کردند؛ شعاری که البته محدود به امسال نیست و باید همواره به عنوان یک راهبرد در راستای پیشرفت کشور دنبال شود.

این عنوان ارزشمند برای سال جدید از یک سوبار دیگر اهمیت اقتصادی به عنوان یک مسئله‌ی مهم برای کشور و به تبع آن رونق تولید را که زمینه ساز اشتغال، بهبود فضای کسب و کار، افزایش تولید ناخالص ملی و رشد اقتصادی است، نشان می‌دهد و از سوی دیگر بیانگر نقش بی‌بدیل و اهمیت مضاعف مشارکت مردم در تحقق اهداف مهم اقتصادی از جمله تولید است که بر اساس منویات مقام معظم رهبری باید به صورت جهشی رونق بگیرد.



به بیان دیگر اهمیت موضوع مهمی چون شعار سال ایجاد می کند تا روز آمدسازی شیوه ها و ابزارهای کار فعالان حوزه ای اطلاع رسانی و روابط عمومی بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد تا حرکت ها و اقدامات آنها متناسب با نیاز روز و البته جذاب و مورد پسند برای مخاطبین باشد. فراموش نکنیم که آنچه مقام رهبری به عنوان مشارکت مردم در جهش تولید مورد تأکید قرار داده اند، بیش و پیش از هر چیز نوعی بسیج عمومی برای رونق بخشیدن به تولید و به دنبال آن گره گشایی از مشکلات موجود اقتصادی است.

بر این اساس، چنین موضوع مهمی باید با نگاه مردمی و عمومیت بخشی به آن دنبال شود و روابط عمومی به عنوان مجموعه ای که حلقه ای ارتباط بین مردم و یک دستگاه اجرایی یا هر نهاد و سازمانی است، نقش بی بدیل و کلیدی در ترغیب جامعه ای مخاطب آن سازمان به حضور موثر در این عرصه دارد. پیش زمینه و مقدمه بسیج عمومی در هر موضوعی، شکل گیری انگیزه لازم و حساسیت افکار عمومی به آن موضوع است تا آن موضوع به عنوان یک مسئله مهم و دغدغه جدی در سطح جامعه دنبال شود.

جایگاه روابط عمومی به عنوان پل ارتباطی مردم و مدیران اجرایی و تسهیل کننده ای روابط درون و برون سازمانی نیز ایجاد می کند تا فعالان این حوزه با برنامه ریزی دقیق و بهره گیری از فرصت ها و امکانات موجود، نسبت به فرهنگ سازی شعار سال و اطلاع رسانی ابعاد مختلف آن بویژه تبیین موضوع مهمی چون مشارکت مردمی در جهش تولید مبادرت ورزند.

جامعه ای مخاطب روابط عمومی هر دستگاه و سازمانی با توجه به ارتباطات درون و برون سازمانی، متنوع و مختلف است که البته چنین شرایطی باعث ایجاد فرصت هایی نیز برای فعالان حوزه ای ارتباطات و روابط عمومی شده است تا بهتر بتوانند برنامه های ترویجی و تبیینی خود را در خصوص موضوعات مختلف پیش ببرند.

البته موضوع مهمی چون «جهش تولید با مشارکت مردم» به عنوان یک بحث مهم و راهبردی که جنبه ای عمومی دارد و تمامی اقسام جامعه را شامل می شود، دغدغه ای همگان است و از این جهت نقش آفرینی حوزه ای روابط عمومی که عمدتاً به صورت آگاهی بخشی و تبیینی است، نمود بیشتری دارد.

این نقش آفرینی و تأثیرگذاری در جامعه ای هدف، مستلزم برنامه ریزی درست و حرکت هدفمند همراه با ابتکار و خلاقیت است که لازمه ای کار حوزه ای روابط عمومی است ولذا فعالان و کارشناسان روابط عمومی در این زمینه باید به گونه ای عمل کنند که بهترین روش ها و به روز ترین ابزارهای برای تبیین و تعییق بیش از پیش موضوع در بین مخاطبین به کار گرفته شود.

به هر حال روابط عمومی هریک از دستگاه های اجرایی، نهادها، سازمان ها و شرکت ها (اعم از دولتی و خصوصی) به جهت نقش و جایگاه مهمی که در حوزه ارتباطات و اطلاع رسانی دارند، دارای رسالتی بسیار مهم و نقش کلیدی برای تحقق شعار راهبردی سال هستند؛ از این رو انتظار می رود بانگاه خلاقانه و تحول محور خود برای عملیاتی سازی این مهم برنامه ریزی و اقدام کنند.

در همین راستا بحث اطلاع رسانی و آگاهی بخشی به مخاطبین بسیار حائز اهمیت است و به تبع آن حوزه روابط عمومی و اطلاع رسانی در این خصوص نقش چشمگیر و قابل ملاحظه ای دارد.

اینجاست که باید گفت در بحث «جهش تولید با مشارکت مردم» به عنوان یک مسئله مهم و کلیدی که دغدغه امروز مقام معظم رهبری و آحاد جامعه است، آگاهی بخشی و اطلاع رسانی از اهمیت مضاعفی برخوردار است و در راستای تحقق آن حوزه های ارتباطات و روابط عمومی با توجه به توان و قدرت تأثیرگذاری بالای خود در بسیج عمومی، دارای نقش کلید در این زمینه هستند.



روابط عمومی از طریق سه وظیفه‌ی اصلی  
می‌تواند به فرهنگ‌سازی بپردازد:

۱- اطلاع یابی

در این بخش به تهیه و تولید اطلاعات لازم  
در مورد فرهنگ بپردازد.

۲- اطلاع شناسی

در این بخش روابط عمومی به شناخت  
علمی و تجزیه و تحلیل یافته‌های خود در  
مورد فرهنگ و ارزش‌های فرهنگی پرداخته و  
فرهنگ صحیح و مناسب را تنظیم کند.

۳- اطلاع رسانی

در این بخش به ترویج و اشاعه‌ی فرهنگ  
صحیح دست می‌زند و آن رابه جامعه  
انتقال می‌دهد.

از آن جایی که فرهنگ‌سازی یک فعل  
اجتماعی است که در ارتباط با گستره‌ی  
وسيعی از انسان‌ها سرو کار دارد و می‌خواهد  
بررفتار و ذهنیت تعداد زیادی از آدمیان  
تأثیر بگذارد یک عمل روابط عمومی است.  
زیرا شناخت افکار عمومی و تاثیر و نفوذ در  
آن یکی از وظایف و شاید مهمترین وظیفه‌ی  
روابط عمومی است. شناخت افکار عمومی  
نقش بسیار زیادی در فرایند فرهنگ‌سازی  
خواهد داشت به این دلیل که فرهنگ و  
رفتار یک جامعه ناشی از نوع تفکر و  
اندیشه حاکم بر اذهان مردم آن جامعه  
است و تغییر و اصلاح فرهنگ یک جامعه با  
تغییر و اصلاح فکر و اندیشه مردم آن جامعه  
ممکن می‌شود. از این رو روابط عمومی به  
عنوان نماینده‌ی رسمی و علمی شناخت و  
مطالعه‌ی افکار عمومی اهمیتی مضاعف  
می‌یابد.

**فرشته مشهدی**

کارشناس روابط عمومی  
بنیاد دانشگاهی فردوسی



## نقش روابط عمومی و رسانه‌های در ترویج فرهنگ و هنر

روابط عمومی به دلیل وظیفه‌ی درون و  
برون سازمانی، بیش از همه در اعتلا و رشد  
فرهنگ و رفتار با انسان سر و کار دارد تا از  
زمینه‌های امکانات و ابزارهای خوبی جهت  
این اعتلاق‌قدم برداشته و با مخاطب شناسی  
برای اقناع و نفوذ در مخاطبین دست یابد.

همچنین روابط عمومی از طریق شناخت  
علمی و صحیح مخاطبان به راهبردهای معین  
و اجرای برنامه‌های سازماندهی شده به  
اطلاع رسانی و تدوین فرهنگ صحیح فردی و  
اجتماعی بپردازد و با تعمیم وسیع برای  
ترویج و تبلیغ یعنی جانبدختن رفتارها و  
الگوهای مناسب رفتاری به مقوله‌ی "فرهنگ  
سازی" به اجرا در آورد.

تبلیغ، ترویج، اقناع، اطلاع رسانی، آموزش،  
زمینه‌سازی، فضاسازی و... روش‌های  
راهبردهایی هستند که به عنوان وظایف و  
کارکردهای روابط عمومی در فرایند فرهنگ‌  
سازی نقش موثری دارند.

اطلاع رسانی و اطلاع یابی، دو ابزار مهم زندگی جامعه‌ی امروز است که همواره از طریق رسانه‌های جمیع صورت می‌گیرد و برای کنترل صحیح و مناسب آن از نیروی روابط عمومی استفاده می‌شود.

روابط عمومی‌ها و ارتباط مداوم آنها با رسانه‌ها مهمترین ابزار حرکت از جامعه‌ی صنعتی به سوی جامعه‌ی اطلاعاتی و پدیده‌ی مهم جهانی شدن هستند که زمینه‌ی شناسایی، کسب پردازش و انتقال دانش و اطلاعات را فراهم نموده و اگر نتوانند در این چرخه‌ی اطلاعات، نقش آفرینی کنند، به روابط عمومی مرده و ناکار آمد تبدیل شده‌اند.

اگرچه راه اندازی تلفن گویا، و پایگاه‌های اطلاعاتی، وبلاگ، نشریات الکترونیکی و الواح فشرده در تغییر کارکردها، شکل و محتوای روابط عمومی در هزاره‌ی سوم تأثیر بسزایی داشته است، اما هیچ گاه نمی‌تواند راه را برای ارتباط روابط عمومی‌ها با رسانه‌ها تنگ کند.

آری، اصلی ترین کار روابط عمومی‌ها ارتباط با رسانه‌ها و ایجاد یک محیط سالم برای تبادل اطلاعات است؛ به نحوی که این اطلاعات به شکلی کامل، واقعی و بدون سانسور به دست مخاطبان و پژوهشگران برسد و از سوی دیگر درباره‌ی قضاوت دیگران پاسخ گویده و ضمن نظرسنجی از طریق مطبوعات، بر افکار عمومی ناظر باشد و از حق مجموعه‌ی خود در مقابل دیگران و نیز از حق دیگران در مقابل مجموعه‌ی خود دفاع کند.

روابط عمومی یا هنر هشتم مهم ترین رکن دنیای مدرن در عصر ارتباطات است که توانسته جای خود را در تمام سازمان‌های جهانی و دولتی پیدا کند و امروزه از آن به عنوان مهمترین رکن شکوفایی و نوآوری در هر مجموعه‌ای یاد می‌شود.

اطلاع یابی و اطلاع‌رسانی در دنیای مدرن امروز به عنصری قوی در تقویت برنامه‌های سازمانی تبدیل شده و دستیابی عمومی و تخصصی به زوایای پنهان عملکرد یک مجموعه، از مهم ترین مقاصد و اهداف ارگان‌های وابسته به آن مجموعه به شمار می‌رود و این امر به عنوان یک اصل اساسی در مدیریت جهانی پذیرفته شده است.

در دنیای کنونی این امر بر عهده‌ی روابط عمومی گذاشته شده و به عبارت دیگر روابط عمومی فعالیتی است ممتد، مداوم و طرح‌ریزی شده که از طریق آن، افراد و سازمان‌ها می‌کوشند تا تفاهم و پشتیبانی کسانی را که با آنها سروکار دارند به دست آورند. در حقیقت نقش مغز متفکر، قلب تپنده، دست اجراء، پای پیشرفت، گوش شنوا، چشم بینا و زبان گویای سازمان، مدیریت یک مجموعه را ایفامی کند.

#### روابط عمومی و رسانه

آنچه که به امر انکارناپذیر درباره‌ی تغییر زیرساخت‌های فرهنگی تبدیل شده، همان شرط تحقق پیدایش افکار عمومی بر پایه‌ی خرد جمعی است. تغییر ذهنیت فرهنگی و ایجاد ساختارهای مناسب برای ایفای مسؤولیت‌های جدید روابط عمومی، در جامعه‌ی ما اجتناب ناپذیر است. اما حقیقت این است که اطلاعات تازمانی که منتشر نشود، هیچ ارزشی ندارد و اتفاق خاصی صورت نمی‌گیرد و اینجاست که رکن مهم رسانه‌های جمیع قدم به میادین ارتباطات می‌گذاردند.

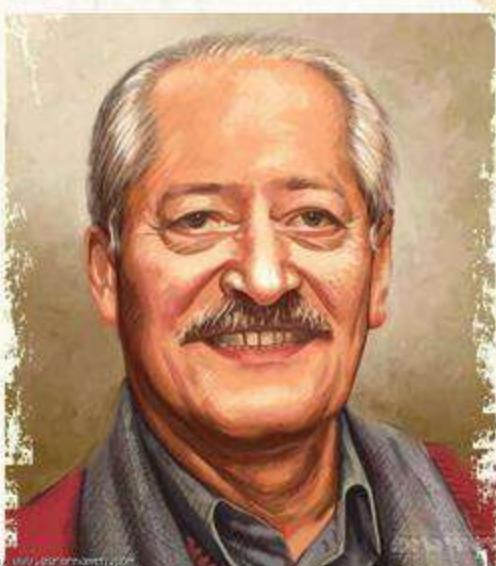
اما با توجه به سیاست گذاری مطبوعات در ایران و حمایت های مستقیم احزاب از آنها، ارتباط گسترده‌ی گرفتن بارسانه های مختلف کار آسانی نخواهد بود و این حوزه را برای روابط عمومی ها سخت و دشوار کرده است، زیرا هنوز در برخی سازمان ها بانگاه های سنتی و غیر علمی نظیر این که سیاست های رسانه‌ی مورد نظر باید با سیاست های درون سازمانی مجموعه منطبق باشد، روبه رو هستیم و همین نگاه ها باعث ایجاد خط قرمزهای خودساخته و محدود کردن عملکرد روابط عمومی ها شده و برای رهایی از این نگاه های نیاز به فرهنگ سازی در سطح کلان ملی احساس می شود و این مهم تنها در سایه‌ی حمایت دانشگاه رخ خواهد داد.

یک مسؤول روابط عمومی آگاه، ضمن این که نزدیک ترین راه را برای ارایه‌ی اخبار به رسانه ها انتخاب کرده و اقدام به گرفتن ارتباط مستقیم با رسانه ها می کند، همواره از خروجی آنها نیز آگاه بوده و از چهار حوزه‌ی "تأیید اخبار انتشاری توسط مراجع غیر وابسته و افراد خصوصی"، "تمکیل و توضیح اخبار منتشر شده"، "تصحیح اخبار غلط در حوزه های مختلف بویژه آماری" و "تکذیب اخبار منتشر شده" در مطبوعات و رسانه های جمعی نیز غفلت نخواهد کرد.

امروزه در ایران به خاطر تکثر و تنوع زیاد مطبوعات - از نظر تعداد رسانه در جایگاه هفتم و از نظر شمارگان در جایگاه ۱۵۷ مطبوعات جهان قرار داریم - بخش عملکرد ارتباطات رسانه‌ای روابط عمومی ها از جایگاه ویژه‌ای برخوردار اند و هیچ سازمانی یافت نمی شود که از حمایت رسانه‌ای برخوردار نباشد..



## معرفی پیشکسوتان حسین قندی سلطان تیتر ایران



حسین قندی (اسفند ۱۳۳۰-۳ اردیبهشت ۱۳۹۴) روزنامه نگار، استاد رشته علوم ارتباطات در دانشگاه علامه طباطبایی و مدرس روزنامه‌نگاری، فارغ‌التحصیل کارشناسی ارشد از آمریکا در رشته مدیریت بین‌الملل بود. ویژه‌ترین مهارت حسین قندی را در انتخاب تیترها (عنوان) مناسب برای مطالب مطبوعاتی می‌دانند. او از جمله روزنامه‌نگارانی است که بسیار بر اخلاق روزنامه نگاری تأکید می‌کرد. او به بیماری آزالیم مبتلا شد که بسیاری از روزنامه‌نگاران از این خبر متاثر شدند و بیانیه‌ای صادر کردند. نخستین نوشته‌های حرفه‌ای قندی برای کیهان هوایی بود و بعد از مدتی در کیهان استخدام شد. نخستین مطلبی که نوشت در سال ۱۳۵۱، سرمهالهای درباره‌ی روابط ایران و هند بود که در کیهان هوایی منتشر شد. او در بخش‌های مختلف از جمله شهرستان‌ها، فرهنگی، اقتصادی و... مشغول بود و بعد از خدمت سربازی در سال ۱۳۵۶ دوباره به کیهان برگشت. بعد از بازگشت از آمریکا، در روزنامه‌های کیهان، ابرار، اخبار، انتخاب و جام جم در سمت‌های مختلفی مشغول به کار نویسنده‌ی وایفای مسؤولیت شد.

وی معتقد بود که هر خبرنگار به هر خبر بازاویه‌ی دید خاص خود نگاه می‌کند و می‌تواند خبر را با رعایت صحت آن به صورت توصیفی بنویسد که خبرگزاری‌ها با استفاده از این روش خبرنویسی می‌توانند مخاطب و مشترک بیشتری جذب کرده و علاوه بر کسب درآمد، بیشتر قیبان را از صحنه خارج کنند. همچنین قندی بر این باور بود که هر حوزه‌ی خبری، زبان و ادبیات خاصی دارد و خبر باید توسط رسانه‌ها و خبرگزاری‌ها با انعطاف و جذابیت نگاش شود تا احساسات خواننده را تحریک کنند. قندی خبر را به دو مقوله‌ی «سخت‌خبر» و «نرم‌خبر» تقسیم کرد و معتقد بود سخت‌خبر، عناصر اصلی خبر را بیان می‌کند و نرم‌خبر با استفاده از قوه‌ی تخیل به تشریح حوادث حاشیه‌ای خبر اصلی می‌پردازد. کتاب روزنامه‌نگاری تخصصی حاصل چندین سال تدریس و تجربه‌ی خرفه‌ای اوست که گام مؤثری در درک پایه‌ای و مقدماتی از مطبوعات تخصصی، نحوه انتشار و فعالیت ثمربخش برای دانش پژوهان ارتباطات و بویژه روزنامه‌نگاران است. روحش شاد و یادش گرامی.

## ۴ کافه ارتباطات راسبرد

اندیشمندان روابط عمومی و ارتباطات جهان:  
«هارولد بورسون»

تأثیرگذار ترین چهره‌ی روابط عمومی قرن هارولد بورسون بنیانگذار برجسته‌ی یکی از بزرگترین آژانس‌های روابط عمومی جهان بود.



به گزارش شارا، «بورسون» زمانی که توسط PRWeek به عنوان "تأثیرگذار ترین چهره‌ی روابط عمومی قرن" برگزیده شد، بیش از ۶۰ سال عضو PRSA بود. او Burson-Marsteller را در سال ۱۹۵۳ با «بیل مارستلر» آغاز کرد. تحت رهبری آنها، این آژانس به یک کمپانی جهانی با ۲۲۵۰۰ کارمند در ۵۰ دفتر تبدیل شد.

«بورسون» یکی از بومیان متفقیس، یک دانش آموز استثنایی بود، به حدی که در ۱۵ سالگی وارد Ole miss شد. وقتی ۱۹ ساله بود به عنوان مهندس جنگ در ارتش ایالات متحده خدمت کرد و در سال ۱۹۴۵، به عنوان خبرنگار در شبکه‌ی نیروهای نظامی آمریکایی کار می‌کرد و پس از جنگ جهانی دوم نیز به پوشش محکمات نورنبرگ مأمور شد.

تلنگر:  
"شایعه معمولا در جایی رشد می‌کند که اطلاع رسانی کم باشد"

# بازدیدهای راهبردی!



دیدار و گفتگو با مدیران مجتمع فرهنگی، اقامت آفتاب ولایت  
بررسی زمینه های همکاری مشترک این مجموعه با موسسه های روابط عمومی راهبرد

دیدار و گفتگو با امیر مهدی حکیمی  
مدیر عامل موسسه های آفرینش های هنری آستان قدس رضوی

## عقد تفاهم نامه همکاری



امضا تفاهم نامه همکاری بنیاد دانشگاهی فردوسی و موسسه های روابط عمومی راهبرد  
آشنایی با بنیاد دانشگاهی فردوسی: گروهی از نیکوکاران دانشگاهی و غیردانشگاهی به شیوه های روشنمند و پایدار،  
کمک های مردمی را به منظور رفع کمبودها و ارتقای دانشگاه در سطح ملی و منطقه ای گردآوری و هزینه می کنند.

گردآورنده: شیرین مکرم دری



## معرفی کتاب "شیوه های افکارسنجی در روابط عمومی"

تالیف: مصطفی ستاری

این کتاب دارای ۵ فصل است. در فصل اول جایگاه افکارسنجی در روابط عمومی مورد تحلیل قرار داده شده و با اشاره به چرخه‌ی روابط عمومی و ضرورت‌های پژوهش در روابط عمومی و اهمیت پژوهش در الگوهای روابط عمومی این فصل از کتاب به پایان رسیده است. نویسنده، در فصل دوم، کتاب را با عنوان افکار عمومی آغاز کرده است. او در ادامه‌ی این کتاب موضوع این فصل را با تعریف و تاریخچه‌ی افکار عمومی آغاز کرده و در ادامه به شکل گیری و مجاری تشکیل دهنده و شیوه‌های تاثیرگذاری بر افکار عمومی پرداخته است. سنجش افکار عنوان مطالبی است که در فصل سوم مورد بررسی نویسنده قرار گرفته و صحبت را با تاریخچه‌ی افکارسنجی در ایران و اهمیت و فواید علمی و نهادینه کردن فرایند پاسخگویی ادامه داده است. نویسنده که

دانش آموخته‌ی رشته روابط عمومی است در ادامه و در دو فصل چهارم و پنجم روش‌های نظرسنجی و روش‌های جایگزین نظرسنجی را مورد بررسی قرار داده است. با توجه به ایجاد ارتباطات اثربخش که از وظایف اساسی و اصولی روابط عمومی هابه شمار می‌رود و داشتن اطلاعات کافی برای مخاطب و شناخت نیازها و خواسته‌های او از اهم موضوعات روابط عمومی به حساب می‌آید این نیاز احساس می‌شود که کارشناسان و مسئولان روابط عمومی تاملی بر این کتاب داشته باشند.

امروزه در عصر اطلاعات که پیشرفت‌های علمی گسترش پیدا کرده است، بسیاری از کشورها سرمایه‌گذاری عظیمی در امر تحقیقات انجام داده اند، پژوهش یکی از روش‌های دانایی است که به انسان کمک می‌کند تا با شناخت محیط خود، مبنای درستی را برای اندیشیدن و زندگی انتخاب کند. افکار عمومی هنگامی شکل می‌گیرد که به اندازه‌ی کافی در مورد آن موضوع بحث و صحبت شده و مورد مجادله و کنکاش و گفت و گو قرار بگیرد. با توجه به این که روابط عمومی آینه‌ی تمام‌نمای سازمان است. این آینه باید شفاف باشد تا مطالب را خوب منعکس کند. روابط عمومی پل ارتباطی بین سازمان و کارکنان سازمان با بیرون است. اما این پل ارتباطی نباید یک سویه باشد. روابط عمومی باید به تأثیر پیام در جامعه توجه داشته باشد و دائمًا بازخوردها را بسنجد. شفاف کردن رابطه، بین سازمان، جامعه و مردم یکی از اهداف روابط عمومی است. و اما «مصطفی ستاری در کتابی با عنوان شیوه‌های افکارسنجی در روابط عمومی پرداخته است. این کتاب که نخستین کتاب این نویسنده‌ی جوان است، در سال جاری به چاپ رسیده است.

# با حکم استاندار خراسان رضوی؛ «مجتبی‌پور» جایگزین «نعمتی» در روابط عمومی استانداری خراسان رضوی شد

به گزارش خبرگزاری کتاب ایران (ایینا) در مشهد، با حکم یعقوبعلی نظری استاندار خراسان رضوی، محسن مجتبی‌پور جایگزین سید ناصر نعمتی در اداره کل روابط عمومی استانداری خراسان رضوی شد.

محسن مجتبی‌پور دانش آموخته ارتباطات، از اهالی فرهنگ و رسانه استان خراسان رضوی و از خبرنگاران سابق باشگاه خبرنگاران جوان و دیگر رسانه‌های گروهی مشهد است.

مجتبی‌پور پیش از این نیز مسئولیت دفتر معاون قرآنی وزیر فرهنگ و ارشاد اسلامی، مشاور مدیر کل اسبق فرهنگ و ارشاد اسلامی، مدیریت روابط عمومی سازمان فرهنگی تفریحی شهرداری مشهد و همچنین مدیریت روابط عمومی سازمان آتش نشانی شهرداری مشهد را در کارنامه کاری خود دارد.

پیش از این با حکم استاندار، سید ناصر نعمتی مدیر کل سابق روابط عمومی استانداری خراسان رضوی به عنوان مدیر کل حوزه استاندار خراسان رضوی منصب شد. نعمتی هم از اصحاب رسانه، خبرنگاران و اهالی فرهنگ و هنر استان محسوب می‌شود.



# برگزاری دومین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی (اردیبهشت ۱۴۰۳)

در تاریخ ۳۱ اردیبهشت ۱۴۰۳ دومین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی به همت موسسه کارگزار روابط عمومی برگزار می‌گردد.

## محورهای اصلی

- روابط عمومی و پایداری
- روابط عمومی و داستان سرایی
- چالش‌ها و فرصت‌های آینده‌ی روابط عمومی
- روابط عمومی و هوش مصنوعی
- روابط عمومی، تنوع و برابری
- روابط عمومی و خلاقیت

**اهمیت اجلاس:** با توجه به تحولات سریع دنیای امروز و ضرورت به روزرسانی دانش و مهارت‌های مدیران و کارشناسان روابط عمومی، این اجلاس فرصتی مغتنم برای تبادل نظر و تجارت در این حوزه خواهد بود.

در این اجلاس، استادان برجسته‌ی دانشگاه و صاحب‌نظران حوزه‌ی روابط عمومی، آخرین یافته‌ها و دستاوردهای این حوزه را ارایه خواهند داد. همچنین، مدیران روابط عمومی سازمان‌های پیشرو، تجربیات خود را در زمینه‌های مختلف روابط عمومی به اشتراک خواهند گذاشت.

این اجلاس فرصتی است برای ایجاد شبکه‌های ارتباطی بین مدیران و کارشناسان روابط عمومی.

**جوایز بیست و سومین دوره‌ی صنعت روابط عمومی ایران:** در این اجلاس، از مدیران و کارشناسان روابط عمومی‌هایی که در زمینه‌های مختلف این حوزه فعالیت‌های برجسته‌ای داشته‌اند، تقاضا برگزیدگان جوایزی اهدا خواهد شد.

**ارزیابی:** برگزاری نخستین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی با استقبال چشمگیری از سوی مدیران و کارشناسان این حوزه مواجه شده است. در این اجلاس، مباحث مهتمی در خصوص چالش‌ها و فرصت‌های پیش‌روی روابط عمومی در ایران مطرح شد.

برگزاری دومین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی فرصتی است برای پیگیری مباحث مطرح شده در نخستین اجلاس و ارایه‌ی راهکارهای عملی برای ارتقای جایگاه و عملکرد روابط عمومی در ایران.

**پیشنهادها:** با توجه به استقبال از نخستین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی، پیشنهاد می‌شود که این اجلاس به صورت سالانه برگزار شود. همچنین پیشنهاد می‌شود تا موضوعات مطرح شده در این اجلاس در قالب مقالات و کتاب منتشر شود.

برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی برای مدیران و کارشناسان روابط عمومی نیز می‌تواند مفید باشد.

**نتیجه‌گیری:** دومین اجلاس ملی مدیران روابط عمومی فرصتی مغتنم برای ارتقای دانش و مهارت‌های مدیران و کارشناسان روابط عمومی در ایران خواهد بود.

**ثبت‌نام و ارسال آثار به دبیرخانه جشنواره:** علاقه‌مندان برای شرکت در این اجلاس و جوایز بیست و سومین دوره‌ی صنعت روابط عمومی ایران می‌توانند به وبسایت موسسه کارگزار روابط عمومی به نشانی <https://kpri.ir> و [www.shara.ir](http://www.shara.ir) مراجعه و یا با شماره تلفن دبیرخانه ۶۶۹۴۳۶۷۰ تماس حاصل نمایند.



## مسؤول کارگروه روابط عمومی بنیاد ملی نخبگان آذربایجان شرقی تعیین شد.

در آخرین روزهای سال رییس بنیاد ملی نخبگان استان آذربایجان شرقی طی حکمی دکتر حمید صبری مولف دایرہ المعارف روابط عمومی ایران و دهها اثر علمی در حوزه ارتباطات و روابط عمومی را به سمت مسؤول کارگروه روابط عمومی بنیاد ملی نخبگان آذربایجان شرقی انتخاب و معرفی کرد.

گفتنی است که ایشان از شخصیت های برجسته ای علمی و عملی روابط عمومی ایران است که بارهای عنوان چهره ای برتر و ممتاز علمی در سطح ملی و بین المللی تجلیل شده و عنوان ستاره ای علمی ملی و جهانی را کسب کرده است.

مولف کتاب دایرہ المعارف روابط عمومی ایران، مبدع و مبتکر نظریه ای روابط عمومی ایرانی و بومی سازی روابط عمومی ایران است و آثار ارزشمندی چون روابط عمومی مدرن، روابط عمومی در کهکشان نور، روابط عمومی درباره ای سوم مهندسی روابط عمومی ایران، بومی سازی روابط عمومی از ایشان چاپ و منتشر شده است شناسایی نخبگان و صاحب نظران، کارشناسان، استادان، مدیران روابط عمومی و شبکه سازی جهت بهره گیری از توانایی ها و تولیدات و بومی سازی روابط عمومی بخشی از ماموریت های دکتر حمید صبری خواهد بود.





## حامیان معنوی رسانه دیجیتالی راهبرد

