



## ماهنامه‌ی تخصصی ترویجی ارتباطات و روابط عمومی راهبرد پویش رستا

Jul/Aug 2024

سال نخست - شماره‌ی هشتم - مرداد ۱۴۰۳

Specialized monthly magazine for promotion of communication and public relations



تأثیر هوش مصنوعی در  
مدیریت بحران‌های روابط عمومی

مجید خلخالی

تأثیر فناوری اطلاعات و  
ارتباطات و به ویژه هوش  
مصنوعی بر روابط عمومی

مریم کریمی

نقش هنر هشتم در  
امیدبخشی به جامعه

فرزانه سادات مدنیون



لزوم اجرای پیوست رسانه‌ای-ارتباطی  
برنامه‌ها در سازمان

نیشنر و هذل



برای وفاق ملی،  
اعتماد ملی را افزایش دهیم!

دکتر حمید شکری خانشان



هنوز معنای روابط عمومی  
رانمی دانند!

دکتر مهدی یاراحمدی



رویکرد روابط عمومی  
در مواجهه با نسل Z و آلفا

حسین همدانی گلشن

همراه با آخرین اخبار، گزارش‌ها و مقالات تخصصی حوزه‌ی روابط عمومی کشور

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

وَقَالَ الرّضا عَلَيْهِ السَّلَامُ: عَلَيْكِ بِطَاعَةِ الْأَبِ وَبِرِّهِ وَالتَّوَاضُعِ وَالخُضُوعِ وَالْأَعْظَامِ وَالْأَكْرَامِ لَهُ وَحَفْظِ الصَّوْتِ بِحَضُورِهِ.  
[فقه الرضا عليه السلام، ص ۳۳۴].

امام رضا عليه السلام فرمود: بر تو باد که از پدر، فرمانبرداری کنی، به او نیکی کنی، در برابر شر فروتنی و کرنش و بزرگداشت و احترام داشته باشی و صدایت را در حضور او پایین بیاوری.

کشور ما، کشور بزرگی است، ملت ما ملت بزرگی است. در میان ملت ما کسانی که صاحب فکرند، صاحب ابتکارند، صاحب تجربه‌اند، صاحب آراء جدیدند، بی‌شمارند؛ وقتی انسان پای صحبت این و آن می‌نشیند، این قدر حرف نو، فکر نو، ابتکار نو در سخنان گوناگون افراد در قشرهای مختلف می‌شنود که شگفتزده می‌شود.

پیشنهادهایی که به صورت مکتوب می‌دهند، حرفهایی که حضوری می‌زنند، آنچه به عنوان اعتراض می‌گویند، آنچه به عنوان پیشنهاد می‌گویند، همه برای انسان از این جهت مژده است که نشان‌دهنده‌ی فکر نو، ابتکار نو، تجربه‌ی خوب و من عرض می‌کنم که این یک ثروت عظیم ملی است و از این باید استفاده کرد.

۱۴۰۳/۵/۷



# همایش علمی و آموزشی راهبردهای خلاقیت و نوآوری در روابط عمومی

ویژه مدیران و کارشناسان روابط عمومی و رسانه

Creativity and  
innovation in  
public relations

آنلاین . حضوری  
با ارائه گواهینامه

جهت حضور در رویداد،  
ثبت نام الزامیست.

۰۹۱۵ ۴۴۳ ۴۱۳۵



دکتر  
نوید رضا برومید

استاد دانشگاه  
مشاور و سخنران

سخنران علمی  
همایش



دکتر  
مهردی یار احمدی

استاد دانشگاه  
مدیر مسئول  
پایگاه جامع مدیریار

دبیر علمی  
همایش



مهندس  
حسین گلشن

مدیر روابط عمومی همایش  
سردبیر ماهنامه راهبرد



مهندس  
محمد رضا باقری

دبیر اجرایی همایش  
مدیر عامل مؤسسه راهبرد

پنجشنبه ۸ شهریور ماه ۱۴۰۳  
 ساعت ۱۶ الی ۱۹

مشهد - چهارراه ابوطالب  
سالن همایش شهر کتاب

مديريyar  
[www.MODIRYAR.com](http://www.MODIRYAR.com)

راهبرد  
شهر کتاب  
روزنهای موسی  
راهبرد پژوهش رستا  
[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)



دنیای تحریر  
برهزاد



خوب چهارچوب  
روزنامه هفت روزه  
زمینه زنی  
خرسان رضوی

## فهرست

- ۵/ پیام مدیر مسئول: ضرورت آموزش و پژوهش در روابط عمومی، مقدمه‌ی برنامه ریزی در سازمان / محمدرضا باقری
- ۶/ سخن سردبیر: تدوین برنامه‌ی سالانه‌ی روابط عمومی‌ها با رویکرد توسعه‌ی فروش / حسین همدانی گلشن
- ۷/ روابط عمومی مُرده! / شبیر دائمی
- ۸/ هنوز معنای روابط عمومی را نمی‌دانند / دکتر مهدی یاراحمدی
- ۹/ تاثیر هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی / مجید خلخالی
- ۱۰/ برای وفاق ملی، اعتماد ملی را افزایش دهیم / دکتر حمید شکری خانقاہ
- ۱۱/ رویکرد روابط عمومی در مواجهه با نسل Z و آلفا / حسین همدانی گلشن
- ۱۲/ لزوم اجرای پیوست رسانه‌ای - ارتباطی برنامه‌ها در سازمان / نسترن رهذا
- ۱۳/ نقش روابط عمومی در توسعه‌ی کسب و کار / سهیل محقق
- ۱۴/ نقش هنر هشتم در امیدبخشی به جامعه/ فرزانه سادات مدنیون
- ۱۵/ تاثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بویژه هوش مصنوعی بر روابط عمومی / مریم کریمی
- ۱۶/ ارتباطات بین فردی و مهارت‌های ارتباطی در روابط عمومی / آسیه یازلرو
- ۱۷/ کافه ارتباطات راهبرد ۸ / شیرین مکرم درّی
- ۱۸/ نقش روابط عمومی در توسعه‌ی کسب و کار / فرزانه دهقانی
- ۱۹/ روابط عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی از طریق سکوها / علیرضا اقتصاد- مریم نظری
- ۲۰/ معرفی کتاب تفکر انتقادی و رسانه‌های هوشمند

مجری: موسسه‌ی فرهنگی روابط عمومی راهبرد پویش رستا

مدیر مسئول و صاحب امتیاز: محمد رضا باقری

سردبیر: حسین همدانی گلشن

رئیس شورای سیاستگذاری: سید غلامرضا کاظمی دینان

شورای سیاستگذاری: دکتر افسانه مظفری - دکتر حسین امامی دکتر حمید صبری - دکتر احمد یحیایی ایله‌ای استاد محمود اختیاری - دکتر مریم سلیمی دکتر سید حمید قاسمی - دکتر هادی زمانی دکتر هادی زارعی - دکتر ناصرالدین اسلامی فرد دکتر عباس پاکدلیان - دکتر رضا حیدری دکتر قربانعلی تنگ شیر - دکتر حمید شکری خانقاہ - شهرام علیپور - امیر خالقی - حسین شهابی - محمد رضا باقری - دکتر مرتضی سعادتی - محسن خیرآبادی - حسین همدانی گلشن - رضا افخمی

شورای اجرایی موسسه‌ی راهبرد: شیرین مکرم - عفت زارع - مهدی دهقانپور - عباس گرایی - رضا مقدم - تکتم داوری - سعید امیری - فرزانه زمهری - مهدی یاسایی

طراحی: آتلیه طراحی موسسه‌ی راهبرد  
ویراستاری: استاد محمود اختیاری  
مدیر داخلی: شیرین مکرم دری  
واحد فناوری اطلاعات IT: مهندس سعید امیری  
مسئول امور نمایندگان: رضا افخمی  
مشاور حقوقی: سیده وحیده مرتضوی  
(وکیل پایه یک دادگستری)

آدرس: مشهد، بلوار قرنی، چهاراه مجد، جنب بانک پاسارگاد، مجتمع اطمینان، طبقه ششم، واحد ۶۰۴  
تلفن: ۰۵۱ - ۳۷۱۲۸۶۹۰  
همراه: ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵ - ۰۹۱۵۵۰۵۰۶۸۷  
امور نمایندگان: ۰۹۱۸۳۵۷۲۲۴۱  
امور بازرگانی: ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵

پست الکترونیک: RahbordPR@gmail.com  
تارنما: www.rahbord-pr.ir



محمد رضا باقری

مدیر مسئول و صاحب امتیاز

**۳- نوآوری:** با آشنایی با روش‌ها و فنون جدید، کارکنان قادر به ارایه‌ی ایده‌های نوین خواهند بود.

پژوهش در حوزه‌ی روابط عمومی به سازمان ها کمک می‌کند تا نیازها و انتظارات مخاطبان خود را شناسایی کرده و بر اساس آن راهبردهای مؤثری تدوین کنند. این پژوهش‌ها می‌توانند شامل نظرسنجی‌ها، تحلیل داده‌های رسانه‌ای و بررسی رفتار مصرف‌کنندگان و مخاطبان باشند.

مزایای پژوهش

**۱- شناسایی نیازها:** پژوهش‌های علمی به سازمان‌ها کمک می‌کند تا نیازها و خواسته‌های واقعی مخاطبان خود را شناسایی کنند.

**۲- بهبود تصمیم‌گیری:** داده‌های حاصل از پژوهش‌ها می‌توانند مبنای تصمیم‌گیری‌های راهبردی قرار گیرد.

**۳- ارزیابی عملکرد:** پژوهش‌ها امکان ارزیابی اثر بخشی برنامه‌های روابط عمومی را فراهم می‌آورند.

در نهایت، آموزش و پژوهش در روابط عمومی نه تنها به ارتقاء کیفیت ارتباطات سازمانی کمک می‌کند بلکه به عنوان مقدمه‌ای برای برنامه‌ریزی مؤثر و راهبردی در سازمان‌ها عمل می‌کند. با سرمایه‌گذاری در این دو حوزه، سازمان‌ها می‌توانند به بهبود تصویر برند، افزایش رضایت مشتریان و دستیابی به اهداف بلندمدت خود دست یابند. بنابراین، توجه به آموزش و پژوهش در روابط عمومی باید جزو اولویت‌های هر سازمانی باشد که به دنبال موفقیت در دنیای پیچیده و رقابتی امروز است.

## پیام مدیر مسئول

### ضرورت آموزش و پژوهش در روابط عمومی؛ مقدمه‌ی برنامه‌ریزی در سازمان

در دنیای امروز، روابط عمومی به عنوان یکی از ارکان اساسی هر سازمان شناخته می‌شود. با توجه به تغییرات سریع محیط‌های اجتماعی، اقتصادی و فناوری، نیاز به یک برنامه‌ریزی مؤثر و علمی در حوزه‌ی روابط عمومی بیش از پیش احساس می‌شود. در این راستا، آموزش و پژوهش در روابط عمومی به عنوان ابزارهای کلیدی برای تحقق اهداف سازمانی و ایجاد ارتباطات مؤثر با ذی نفعان، اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده است.

آموزش در روابط عمومی به کارکنان این امکان را می‌دهد که مهارت‌ها و دانش لازم برای برقراری ارتباط مؤثر با مخاطبان خود را کسب کنند. این آموزش‌ها شامل فنون ارتباطی، مدیریت بحران، تحلیل رسانه‌ها و استفاده از فناوری‌های نوین است. به علاوه، آموزش مستمر به کارکنان کمک می‌کند تا با تغییرات روزافزون در محیط کار و نیازهای مخاطبان آشنا شوند و بتوانند به خوبی به این تغییرات واکنش نشان دهند.

**۱- افزایش کارایی:** کارکنان آموزش دیده می‌توانند با سرعت بیشتری به مشکلات پاسخ دهند و تصمیمات بهتری اتخاذ کنند.

**۲- تقویت اعتماد به نفس:** آموزش مناسب باعث افزایش اعتماد به نفس کارکنان در برقراری ارتباط با ذی نفعان می‌شود.





حسین همدانی گلشن

سردبیر نشریه‌ی راهبرد  
رئیس هیات مدیره‌ی موسسه‌ی راهبرد

در گام چهارم به انتخاب ابزارها و کانال‌های مناسب برای اجرای راهبردها می‌پردازیم. رسانه‌های اجتماعی، وبلاگ‌نویسی و خبرنامه‌ها؛ ارسال خبرنامه‌های ماهانه به مشتریان و ذی‌نفعان از جمله ابزارها و کانال‌های این مرحله‌اند.

مرحله‌ی پنجم به زمان‌بندی و تخصیص منابع مالی و انسانی اختصاص دارد که شامل: تقویم فعالیت‌ها و بودجه‌بندی است.

در مرحله‌ی ششم مهم است که عملکرد برنامه به طور مداوم ارزیابی شود: شاخص‌های کلیدی عملکرد، بازخورد مشتریان و گزارش‌دهی منظم از عناصر مهم این مرحله است.

#### نتیجه‌گیری

تدوین یک برنامه‌ی سالانه‌ی روابط عمومی با رویکرد توسعه‌ی فروش نیازمند تحلیل دقیق، تعیین اهداف مشخص، طراحی راهبردهای مؤثر و ارزیابی مستمر است. با اجرای این برنامه، سازمان‌ها می‌توانند نه تنها فروش خود را افزایش دهند بلکه روابط مثبتی با مشتریان برقرار کنند و به رشد پایدار دست یابند.

#### سخن سردبیر

## تدوین برنامه‌ی سالانه‌ی روابط عمومی‌ها با رویکرد توسعه‌ی فروش

#### مقدمه

تدوین یک برنامه‌ی سالانه‌ی روابط عمومی با رویکرد توسعه‌ی فروش می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا اهداف تجاری خود را تحقق بخشند و روابط مؤثری با مشتریان برقرار کنند. در این میان روابط عمومی (PR) به عنوان یک ابزار کلیدی در مدیریت ارتباطات سازمانی، نقش مهمی در توسعه‌ی فروش و افزایش آگاهی برند ایفا می‌کند.

در گام نخست و قبل از تدوین برنامه، ضروری است که وضعیت کنونی روابط عمومی و فروش سازمان مورد بررسی قرار گیرد. این مهم شامل: تحلیل SWOT، بررسی بازار و تحلیل مخاطبان است.

گام بعدی تعیین اهداف است که در این مرحله اهداف باید مشخص، قابل اندازه‌گیری و مرتبط با توسعه‌ی فروش باشند.

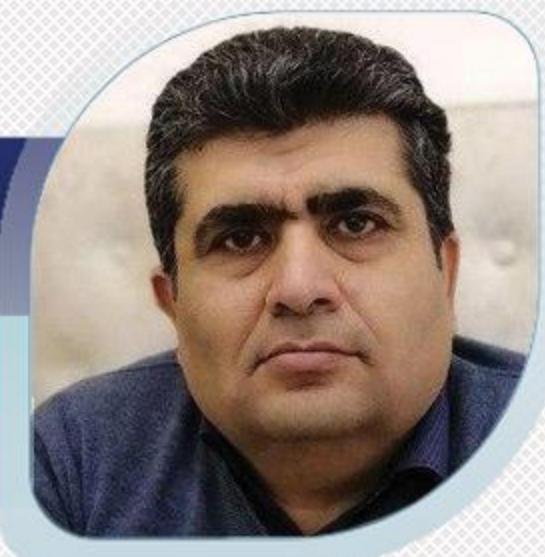
گام سوم مربوط به تدوین راهبردهای مؤثر برای دستیابی به اهداف تعیین شده است. که شامل: پویش‌های رسانه‌ای، رویدادها و نمایشگاه‌ها و محتواهای دیجیتال است.

متاسفانه دیدگاه غلط برخی مدیران سازمان ها منجر به ایجاد نگرش های غلط در مورد روابط عمومی ها شده است. این مدیران در تبعیت از مشاوران میری و نامیری خود خواهان یک روابط عمومی ریس محور هستند. از دید اینان روابط عمومی، باید بسان بلندگوی سازمان و بالابر مدیر عمل کرده و تمام اتفاقات و رویدادهای ریز و درشت سازمان از قول وزبان و فعل و عمل مدیر بیان شود به گونه ای که حتا در کوچکترین خبر ارسالی این گونه سازمانها به رسانه ها باید چندین نقل قول مستقیم و غیر مستقیم از مدیر وجود داشته باشد. این قبیل مسئولان، اطلاع رسانی و دانستن را حق مردم نمی دانند و آن چه برای آنان مهم است درج اخبار و عکس خودشان در اخبار، بروشورها، بولتن ها، رنگین نامه ها و هزاران جای دیگر است. این قبیل مدیران که معمولاً وامدار این و آن برای رسیدن به میز ریاست هستند در کنار خود یک روابط عمومی مجازگو و بی ثمر و مرده می خواهند تابا دادن نقشی تشریفاتی به روابط عمومی به آنی که خودشان می خواهند برسند و در این حالت است که روابط عمومی به دنبال اجرای انواع نمایش های تبلیغاتی با حضور ریس همه فن حریف سازمان است. این گونه مدیران غافلند که یک روابط عمومی توانمند نشانه می دیریت کارآمد و پرقدرت آن سازمان است چرا که روابط عمومی جدا از مدیریت نیست و هر مدیری سزاوار روابط عمومی است که دارد و هر قدر به این واحد بها بدهد نتیجه اش را هم می بیند و هر قدر منزلت آن را پایین فرض کند باز نخستین ضربه ای بازگشته به خود سازمان می رسد.

حال به من حق می دهید که عنوان مقاله را برای این مطلب انتخاب کرده باشم که «یک روابط عمومی خوب یک روابط عمومی مرده است!»

## شبیر دائمی

عضو شورای اطلاع رسانی  
استان گلستان



# روابط عمومی مرده !

یک روابط عمومی خوب یک روابط عمومی مرده است.

احتمالاً این جمله معروف را بارها در فیلم های وسترن شنیده اید که «یک سرخ پوست خوب یک سرخ پوست مرده است!» حالا دارید فکر می کنید ربط این جمله با این عنوان چیست؟ عجله نکنید باماتا پایان این مطلب ببایدید.

صاحب نظران حوزه روابط عمومی، یکی از مهم ترین کارکردهای روابط عمومی در عصر ارتباطات و اطلاعات را اطلاع یابی و اطلاع رسانی عنوان می کنند و معتقدند با تحولاتی که در جوامع کنونی به وجود آمده، مخاطبان درون و برون سازمانی فهیم تر و انتخاب گرتر از آن هستند که بخواهیم یا بتوانیم با الگوهای قدیمی ارتباطی با آنها ارتباط برقرار کنیم و دیگر روش های سنتی اطلاع رسانی، پاسخگوی خواسته های روز افزون جوامع پیچیده ای امروزی نیست، چرا که مردم حق خود می دانند تا در تعیین سرنوشت شان و مشارکت در اداره ای امور جامعه سهیم باشند و در این راه سخت تشنگی دانستن، تحلیل کردن و پردازش اطلاعات و اخبارند.



با این که بشر، عصر کلاسیک و صنعتی را پشت سر گذاشته و در عصر فراصنعتی با شکل گیری و توسعهٔ نظام‌های ارتباطی و اطلاعاتی و بروز پدیده‌هایی همچون هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، واقعیت افزوده، شبکه‌های اجتماعی و ... به سرعت مافوق نور عرصه‌های دانش و ارتباطات را در می‌نوردند و همچنین اهمیت ارتباط مستمر، مطلوب و اثربخش با ذی نفعان و ذی ربطان نظام‌های سازمانی بیش از پیش آشکار و شفاف شده است این سطح از دیدگاه واقع‌نوبراست و در جای خود همچون طنزی تلخ می‌ماند که حال خوب انسان را می‌گیرد. روابط عمومی؛ نه تبلیغات سیاسی است نه تبلیغات تجاری؛ بلکه هنر ارتباطات انسانی است و روابط عمومی «خوب، بد و یا حتاً زشت» طرفدار مردم، طرفدار سازمان و طرفدار ریس سازمان و کلیه‌ی ذی نفعان و ذی ربطان است.

که برای افزایش آرامش و رضایت‌مندی همه‌ی آنها (به میزان استحقاق شان) در انجام آگاهی بخشی و اطلاع رسانی به صورت عالمانه، آگاهانه و در عین حال صادقانه و مهربانانه فعالیت می‌کند. روابط عمومی دایره‌ی مهم، پیشرو و شکوهمند در سازمان است و هر کسی این عرصه را که از آن با عنوان «هنر هشتم» یاد می‌شود و جزو مشاغل سخت نیز بر شمرده می‌شود را در سطحی غیر از آن چه باید و شاید ببیند به خود، سازمان و دانش ارتباطات و همچنین توسعه‌ی سازمانی اجحاف کرده است. به عبارت دیگر، روابط عمومی کار مدیریت است و در واقع یکی از مبانی توسعه‌ی سازمانی قلمداد می‌شود که کار ویژه‌ی آن «تولید انرژی مثبت در سازمان» است.

## دکتر مهدی یاراحمدی

محقق، نویسنده، روزنامه‌نگار  
و مدرس دانشگاه



## هنوز معنای «روابط عمومی» را نمی‌دانند

باور کنید خیلی از مدیران یا افرادی که در سازمان‌ها برای خودشان بیا و بروی دارند و یا از مدعیان و صحابه‌ی قدیمی و با سابقه‌ی «نظام دیوان سالاری اداری» به حساب می‌آیند هنوز از درک جایگاه، معنا، مفهوم و وظایف ذاتی «روابط عمومی» عاجز هستند. گاهی آن قدر به صورت سطحی و سخيف به این واحد سازمانی نگاه می‌کنند و در طراحی ساختار سازمانی به آن بی توجه هستند که گویی روابط عمومی‌ها در منظر شان «توب جمع کنی فرعی» برای «فعالیت‌های اصلی سازمان»‌ها هستند. غافل از این که چه بسیار منافع و مصالح سازمانی به دلیل همین نگاه نازل و به دور از دانش و انصاف تضییع شده است. این دیدگاه کار بسیار مهم روابط عمومی که همانا «پاسداشت و باز تولید سرمایه‌ی اجتماعی است» را نادیده می‌انگارد و سامانه‌ی ارتباطی سامانه را با چالش جدی مواجه می‌سازد.





قبل از هر اقدامی باید در ابتداد دیدگاه برخی از صاحبان تصمیم و همچنین تصمیم سازان سازمانی نسبت به این واحد مهم اصلاح و به روز رسانی شود و آنها در واقعیت با آن چه باید بدانند مواجه شوند تا بتوانند در مواجهه با موضوعات و فعالیت‌های مهم این واحد سازمانی و همچنین جایگاه واقعی آن در ساختار و فرایندهای اداری تصمیم مناسبی اتخاذ نمایند. ماهیت فعالیت بخش روابط عمومی به شکلی است که هر سازمانی بدون شک حتاً اگر به طور روزمره به آن نیازی نداشته باشد، روزی کمبود این واحد را در کسب‌وکار خود حس خواهد کرد. مدیریت و عبور از بحران‌هایی که گاه و بی‌گاه در سازمان‌ها رخ می‌دهد، ارتباط با رسانه‌ها و ارتقای شهرت نام سازمان، آماده کردن مدیران جهت مصاحبه‌ها و تهیه‌ی بیانیه‌های رسمی از سوی سازمان، همه و همه از جمله فعالیت‌هایی است که بخش روابط عمومی در سازمان‌ها بر عهده دارد.

روابط عمومی در سازمان‌ها، فعالیت‌های گوناگونی دارد که بخشی از آن مربوط به فعالیت‌های درون سازمانی و بخشی مربوط به ارتباط سازمان با رسانه‌ها و به طور کلی فعالیت‌های برون سازمانی می‌شود. تصمیماتی که با نظر مدیر روابط عمومی گرفته می‌شود تاثیر مستقیم بر آینده تجاری و حقوقی سازمان‌ها دارد. تصمیمات اشتباهی که توسط مدیران روابط عمومی باعث ورشکستگی شرکت‌ها شده در طول تاریخ کم نیستند و از طرفی داستان‌های شنیدنی زیادی در مورد مدیران این حوزه که شرکت خود را از نابودی نجات داده‌اند، وجود دارد. پس در انتخاب مدیران روابط عمومی و ترسیم و تبیین جایگاه واقعی آنها دقیت و حتاً وسوسات فراوان به خرج دهد که چه بخواهید و چه نخواهید این جایگاه اهمیت فراوان دارد و شوخی بردار نیست.



## مجید خلخالی

DBA رسانه و مدیریت ارتباطات



# تأثیر هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی

در دنیای امروز، سازمان‌ها با چالش‌های پیچیده‌ای در زمینه‌ی مدیریت بحران‌های روابط عمومی مواجه هستند. بحران‌ها می‌توانند از هر جایی پدیدار شوند؛ از شبکه‌های اجتماعی گرفته تا رسانه‌های سنتی، و در کمترین زمان ممکن به یک چالش بزرگ تبدیل شوند. مدیریت این بحران‌ها نیازمند ابزارها و راهبردهای پیشرفته‌ای است که بتوانند به سرعت و دقیق عمل کنند. یکی از این ابزارها، هوش مصنوعی (AI) است که در سال‌های اخیر به طور فزاینده‌ای در مدیریت بحران‌های روابط عمومی مورد استفاده قرار گرفته است.

هوش مصنوعی با قابلیت‌های خود در پردازش داده‌ها، تحلیل رفتارهای کاربران، و پیش‌بینی واکنش‌های اجتماعی، نقش مهمی در شناسایی، کنترل، و کاهش تأثیرات بحران‌ها دارد. در این مقاله، به بررسی چگونگی تأثیر هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی می‌پردازیم و به چالش‌ها و فرصت‌هایی که این فناوری فراهم می‌آورد اشاره خواهیم کرد.

## شناسایی و پیش‌بینی بحران‌ها

یکی از بزرگترین مزایای هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی، توانایی آن در شناسایی و پیش‌بینی بحران‌ها پیش از وقوع آنهاست. سامانه‌های مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند با تحلیل داده‌های بزرگ (Big Data) از منابع مختلف نظیر شبکه‌های اجتماعی، اخبار، و نظرات کاربران، الگوهای را شناسایی کنند که نشان‌دهنده‌ی وقوع یک بحران احتمالی است.

این سامانه‌ها با استفاده از الگوریتم‌های یادگیری ماشین (Machine Learning) قادرند به طور خودکار رفتارهای الگوهای غیرعادی را شناسایی کنند و به گروه روابط عمومی هشدار دهند. به عنوان مثال، افزایش ناگهانی در تعداد منفی‌گویی‌ها در یک شبکه اجتماعی ممکن است نشانه‌ای از آغاز یک بحران باشد. در چنین موقعی، هوش مصنوعی می‌تواند به سازمان کمک کند تا پیش از گسترش بحران، اقدامات لازم را انجام دهد.

## مدیریت و کنترل بحران‌ها

هنگامی که یک بحران بروز می‌کند، سرعت عمل و دقت در واکنش به آن از اهمیت بالایی برخوردار است. هوش مصنوعی با ارایه تحلیل‌های سریع و دقیق می‌تواند به گروه روابط عمومی در انتخاب بهترین راهبردهای مدیریت بحران کمک کند. یکی از ابزارهای پرکاربرد در این زمینه، چت‌باتهای مجهز به هوش مصنوعی است که می‌توانند به سرعت به پرسش‌ها و نگرانی‌های مخاطبان پاسخ دهند و اطلاعات صحیح را در اختیار آنها قرار دهند.



این تحلیل‌ها می‌توانند به سازمان‌ها کمک کنند تا اثرات بحران را برابر روی برنده خود ارزیابی کرده و بهترین راهبردهای ارتباطی را برای کاهش این اثرات انتخاب کنند. همچنین، هوش مصنوعی می‌تواند به طور مداوم داده‌ها را بررسی کرده و به گروه‌های مورد تغییرات احتمالی در وضعیت بحران هشدار دهد.

**هوش مصنوعی و بهبود ارتباطات در زمان بحران**  
در زمان بحران، ارتباطات مؤثر و سریع با ذی نفعان داخلی و خارجی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. هوش مصنوعی می‌تواند در بهبود این ارتباطات نقش مهمی ایفا کند. به عنوان مثال، سامانه‌های مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند به گروه روابط عمومی کمک کنند تا پیام‌های ارتباطی خود را به صورت هدفمند و بر اساس تحلیل داده‌ها تنظیم کنند.

این سامانه‌ها با استفاده از تحلیل زبان طبیعی (Natural Language Processing) می‌توانند واکنش‌های مختلف مخاطبان را پیش‌بینی کرده و پیام‌هایی را ایجاد کنند که بیشترین تأثیر مثبت را داشته باشند. همچنین، هوش مصنوعی می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا در زمان مناسب و از طریق کانال‌های مناسب با ذی نفعان خود ارتباط برقرار کنند، که این امر می‌تواند به کاهش نگرانی‌ها و افزایش اعتماد عمومی کمک کند.

چتبات‌ها می‌توانند به طور خودکار در ۲۴ ساعت شبانه‌روز فعال باشند و به مدیریت جریان اطلاعات در موقع بحرانی کمک کنند. این امر نه تنها باعث کاهش فشار بر گروه روابط عمومی می‌شود، بلکه از گسترش شایعات و اطلاعات نادرست نیز جلوگیری می‌کند. علاوه بر این، هوش مصنوعی می‌تواند با تحلیل داده‌های زنده، به سازمان‌ها کمک کند تا در هر لحظه وضعیت بحران را ارزیابی کرده و واکنش‌های لازم را نشان دهند.

**تحلیل داده‌ها و تصمیم‌گیری‌های مبتنی بر داده**  
یکی از ویژگی‌های برجسته هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی، توانایی آن در تحلیل حجم بزرگی از داده‌ها در کمترین زمان ممکن است. با استفاده از ابزارهای تحلیلی مبتنی بر هوش مصنوعی، گروه‌های روابط عمومی می‌توانند داده‌های پیچیده و پراکنده را به سرعت پردازش کرده و بینش‌های ارزشمندی برای تصمیم‌گیری به دست آورند.

**نتیجه‌گیری**

هوش مصنوعی با ارایه‌ی راهکارهای نوین و مؤثر، نقش مهمی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی ایفا می‌کند. از پیش‌بینی و شناسایی بحران‌های مدیریت و کنترل آنها، هوش مصنوعی می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا با دقت و سرعت بیشتری به بحران‌ها واکنش نشان دهد و تأثیرات آنها را کاهش دهند. با این حال، استفاده‌ی مؤثر از این فناوری نیازمند دقیق و آگاهی در اجرای آن است. سازمان‌ها باید با در نظر گرفتن چالش‌ها و محدودیت‌های هوش مصنوعی، از این فناوری برای بهبود راهبردهای مدیریت بحران خود استفاده کنند و همواره به یادگیری و بهبود مستمر پردازند.

#### منبع

- Coombs, W. T. (2014). *Ongoing Crisis Communication: Planning, Managing, and Responding*. SAGE Publications.
- Mehta, A., & Xavier, R. (2012). "Social Media and Crisis Management: A Volkswagen Case Study". *The Journal of Business Communication*, 49(3), 277-294.
- Westerman, D., Spence, P. R., & Van Der Heide, B. (2014). "Social Media as Information Source: Recency of Updates and Credibility of Information". *Journal of Computer-Mediated Communication*, 19(2), 171-183.
- Van Gorp, T., & Wolf, A. (2020). *Artificial Intelligence in Public Relations: From Crisis Management to Communication Ethics*. Emerald Publishing.
- Berger, B. K., & Meng, J. (2014). *Public Relations Leaders as Sensemakers: A Global Study of Leadership in Public Relations and Communication Management*. Routledge

#### یادگیری از بحران‌های گذشته

یکی دیگر از کاربردهای هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی، توانایی آن در یادگیری از بحران‌های گذشته است.

با استفاده از الگوریتم‌های یادگیری عمیق (Deep Learning)، سامانه‌های هوش مصنوعی می‌توانند از داده‌های گذشته برای بهبود راهبردهای مدیریت بحران استفاده کنند. این فرآیند یادگیری مداوم می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا در مواجهه با بحران‌های جدید، آمادگی بیشتری داشته باشند و اشتباهات گذشته را تکرار نکنند.

#### چالش‌ها و محدودیت‌های استفاده از هوش مصنوعی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی

اگرچه هوش مصنوعی مزایای فراوانی در مدیریت بحران‌های روابط عمومی دارد، اما چالش‌ها و محدودیت‌هایی نیز وجود دارد که باید به آنها توجه کرد.

یکی از این چالش‌ها، وابستگی بیش از حد به تصمیم‌گیری‌های خودکار است. الگوریتم‌های هوش مصنوعی، هرچند دقیق و سریع، ممکن است همیشه به نتایج مطلوب منجر نشوند. به عنوان مثال، یک تصمیم نادرست در تحلیل داده‌هایی تواند منجر به واکنش‌های نادرست در زمان بحران شود.

علاوه بر این، مساله‌ی حفظ حریم خصوصی و امنیت داده‌های نیز یکی از دغدغه‌های مهم در استفاده از ابزارهای مبتنی بر هوش مصنوعی است. سازمان‌ها باید اطمینان حاصل کنند که داده‌های شخصی و حساس مخاطبان به درستی محافظت می‌شوند و از استفاده‌ی نادرست یا غیرمجاز این داده‌ها جلوگیری کنند.

## دکتر حمید شکری خانقاہ

استاد راهبرد ارتباطی و رسانه‌ای



### سخنی با مدیران روابط عمومی دولت چهاردهم برای وفاق ملی، اعتماد ملی را افزایش دهیم!

تضمین مشارکت مردم و انسجام ملت-دولت با اطلاع رسانی یک سویه میسر نیست، ارتباطات راهبردی را با گفت و شنود و تعاملات عینی عملی کنیم

در عصر ظهور پدیده "اینفوگرافیک" - که همچون یک بیماری، با انتشار سریع و گستردگی اطلاعات دقیق و نادرست در مورد رویدادها با تولید و انتشار "اطلاعات" متنوع و در سطوح گسترده‌ی ملی و بین‌المللی به صورت یک "ایپیدمی" جریان سازی می‌شود - ارتباطات و روابط عمومی دولتی در نقش مدیریت نظام ارتباطات درون و برون دستگاهی، راهی جز ترسیم نقشه‌ی ذی نفعان با توجه به نیازهای مردم، مخاطبان کلیدی، منابع انسانی و کیفی سازی سامانه‌های ارتباطی و رسانه‌ای ندارد.

در شرایطی که جامعه درگیر پدیده سراسر اطلاعاتی و گاه بی‌تصمیمی و شک وسواسی می‌شود بی‌تردید تصمیمات راهبردی ارتباطی، برنامه‌های کیفی و اقدامات کیفی نتایج کیفی و تعاملات ارتباطی کیفی تری در روابط عمومی دستگاه‌ها به همراه خواهد داشت. و این در صورتی است که بپذیریم روابط عمومی یک سویه و بی‌کیفیت جایگاهی در سازماندهی، ساماندهی و رهبری نظام ارتباطات یکپارچه‌ی سازمان نداشته و خواهد داشت.

فراوانی اطلاعات و عدم نظم منطقی آن، می‌تواند ترس و دلهره‌ای را در جامعه سبب شود که به آن اضطراب اطلاعاتی (Anxiety) می‌گویند، در چنین شرایطی نخستین گام ضروری برای توسعه‌ی جلب مشارکت مردم، ساماندهی و سازماندهی و هدایت و رهبری هوشمندانه‌ی نظام ارتباطات انسانی و رسانه‌ای دولت با مردم است. اقناع و وفاق زمانی شکل می‌گیرد که مردم خود را بخشی جدایی ناپذیر از سامانه و پذیرفته شدن در دولت حس کنند.

دغدغه‌شناسی مردم، مخاطب پژوهی، استاندارد سازی تولیدات ارتباطی، برنامه محوری برای حل مسائل ارتباطی، راهبرد مداری برای جهت‌دهی هوشمندانه، ساختار سازی برای تثبیت جایگاه روابط عمومی، سامانه سازی ارتباطی برای مدیریت مطلوب برنامه‌ها و مهارت‌های ارتباطی کلامی و غیر کلامی برای کیفی سازی ارتباطات یکپارچه‌ی دولت-مردم و... از جمله شتابدهنده‌های روابط عمومی هوشمند در نظام دولتی هستند... روابط عمومی راهبردی مدیریت هوشمندانه ارتباطات انسانی و رسانه‌ای است. ابزارهای هوشمند کارساز نیست، روابط عمومی هوشمند، مدیر ارتباطی هوشمند می‌طلبد...



- اول، ماهیت اصلی و کارکردهای دولت در تعامل دو سویه با مردم چیست؟
- چه پروژه یا پروژه هایی مشارکت مردمی را می طلبد؟
- دوم، چه اهداف ارتباطی کلیدی و شاخصی را برای چهار سال آینده خود را در نظر گرفته اید؟
- سوم، چه اقدامات ارتباطی و رسانه ای تاکنون انجام شده است؟
- چهارم، جایگاه ذهنی ما در جامعه و افکار عمومی چیست و چه مقدار از استقبال عمومی برخوردار بوده و هستیم؟
- پنجم، ساختار کلی پروژه های سازمانی در ارتباط با مشارکت مردم چگونه است؟
- ششم، آیا منابع انسانی در روابط عمومی های زیر مجموعه، جوابگوی نیازهای ارتباطی و تعاملات سازمان هست؟

شاخص کلیدی ارتباطات،  
گفت و گو است.

روابط عمومی های ناکارآمد در نظام های مدیریتی ناکارآمد به دلایل متعددی ناموفق هم هستند. اولویت صرفا اطلاع رسانی و خبری؛ نداشتن برنامه و نقشه‌ی راه؛ سبک واحد و کلیشه‌گرایی؛

مدیر محوری و محافظه کاری؛ وظیفه محوری و تمرکز بر اجرا؛ عدم خلاقیت و ابتکارات؛ عدم انسجام ارتباطی و پراکندگی اقدامات؛ تعارض و کشمکش داخلی و رسانه‌ای اهم دلایل ناکارآمدی روابط عمومی هاست که مدیران و ریسان مراکز روابط عمومی دولت باید به شدت از آن اجتناب کنند

یکی از راهکارهای ارتباطی این است که باید مردم را متقاعد کرد که می‌توانند تغییر ایجاد کنند و برای این منظور ترغیب‌شان کرد تا به آنچه توان انجامش را دارند بیندیشند و بتوانند آن را عملی کنند. به قول «دوست‌تگزپری» نویسنده‌ی شاهکار شازده کوچولو: اگر می‌خواهید کشتی بسازید، لازم نیست مردم را فرا بخوانید و برای هر کس وظیفه‌ای مشخص سازید، بلکه کافیست به آنان عظمت بی‌پایان دریا را نشان دهید.

### نقشه‌ی راه ارتباطی دولت-مردم و مردم-دولت را ترسیم کنیم

لازم است چشم‌اندازی ارتباطی برای ایجاد مشارکت، وفاق، انسجام ملی و نهایتاً ارتقای سرمایه‌ی اجتماعی در نظام ارتباطات دولت وفاق ملی را مشخص کنیم.

مدیران روابط عمومی دولت به این پرسش‌ها توجه کنند، به آنها صادقانه پاسخ دهند و از این پاسخ‌ها برای طراحی و اجرای برنامه‌ی راهبردی ارتباطی استفاده کنند.



## حسین همدانی گلشن

رئیس هیات مدیره‌ی  
موسسه‌ی راهبرد



# رویکرد روابط عمومی در مواجهه با نسل Z و آلفا

## مقدمه

بی‌شک با هوش‌ترین نسل تابه امروز در زمینه‌ی فناوری، متصل به نت و محیط و از این طریق متصل به مردم جهان و تحصیل کرده‌ترین نسل تاریخ نسل Z و نسل آلفا بوده‌اند. قطعاً توجه به این نسل‌ها از زاویه‌ی دید روابط عمومی می‌تواند نتایج شگرفی به همراه داشته باشد.

نسل Z و نسل آلفا به عنوان دو نسل جدید در دنیای امروز، ویژگی‌ها و رفتارهای منحصر به فردی دارند که نیازمند رویکردهای نوین در روابط عمومی است. نسل Z به عنوان افرادی که بین سال‌های ۱۹۹۷ تا ۲۰۱۲ متولد شده‌اند، و نسل آلفا که از ۲۰۱۳ به بعد متولد شده‌اند، هر دو تحت تأثیر فناوری و رسانه‌های اجتماعی قرار دارند. این مقاله به بررسی رویکردهای مؤثر در روابط عمومی برای این دو نسل می‌پردازد.

## ابتدا بایستی با ویژگی‌های نسل Z و آلفا

آشنا شویم که شامل موارد زیراست:

- دیجیتال نیتیو digital native: هر دو نسل به طور طبیعی با فناوری‌های دیجیتال و رسانه‌های اجتماعی بزرگ شده‌اند و به سرعت اطلاعات را دریافت و پردازش می‌کنند. این افراد انتظار دارند که برنده‌های نیز به همین سرعت پاسخ‌گو باشند.

- آگاهی اجتماعی: نسل Z به مسائل اجتماعی، محیط زیست و حقوق بشر حساس است. آنها از برندهایی حمایت می‌کنند که ارزش‌ها و مسئولیت‌های اجتماعی را جدی می‌گیرند.

- محتواهای بصری: این نسل‌ها به محتواهای بصری (عکس، ویدیو) علاقه‌مند هستند و بیشتر از متن‌های طولانی فاصله می‌گیرند. بنابراین، تولید محتواهای جذاب بصری یکی از ارکان مهم در ارتباط با آنهاست.

- تعامل و مشارکت: نسل Z و آلفا تمایل دارند که با برندها تعامل داشته باشند. آنها دوست دارند که نظراتشان شنیده شود و در فرآیندهای تصمیم‌گیری مشارکت کنند.

- حال باشناختی کلی که از این نسل به دست آورده‌یم به موضوع رویکرد موثر روابط عمومی برای این نسل می‌پردازیم.

- استفاده از رسانه‌های اجتماعی: برندها باید حضور قوی در سکوهای اجتماعی مانند اینستاگرام، تیک‌تاک و یوتیوب داشته باشند. محتواهای تولید شده باید متناسب با سلیقه و نیازهای این نسل‌ها باشد.

- تولید محتواهای تعاملی: برگزاری نظرسنجی‌ها، مسابقات و چالش‌های مانند موجب افزایش تعامل با نسل Z و آلفا شود. این نوع محتوانه تنها جذاب است بلکه حسن مشارکت را نیز تقویت می‌کند.





- تأکید بر ارزش‌ها: برندهای باید به وضوح ارزش‌ها و مسئولیت‌های اجتماعی خود را بیان کنند. پویش‌هایی که بر روی مسایل اجتماعی تمرکز دارند، می‌توانند توجه این نسل‌ها جلب کنند.
- استفاده از تأثیرگذاران: همکاری با تأثیرگذاران (اینفلوئنسرها) که با این نسل‌ها ارتباط برقرار می‌کنند، می‌تواند به افزایش اعتبار برندهای کمک کند. انتخاب تأثیرگذاران باید بر اساس تناسب ارزش‌ها و پیام برنده صورت گیرد.
- تولید محتوای بصری خلاقانه: استفاده از تصاویر، ویدیوهای آنیمیشن‌های (پویانمایی‌های) جذاب می‌تواند توجه این نسل‌ها جلب کند. محتوای بصری باید در عین جذابیت، پیام برنده را به طور واضح منتقل کند.

پس با عنایت به موارد فوق می‌توان نتیجه گرفت که نسل Z و آلفا به عنوان دو نسل تأثیرگذار در آینده، نیازمند رویکردهای نوین در روابط عمومی هستند. با شناخت ویژگی‌ها و رفتارهای این نسل‌ها، برندهای می‌توانند ارتباط مؤثرتری برقرار کرده و جایگاه خود را در بازار تقویت کنند. ایجاد محتوای جذاب، تعامل مؤثر و تأکید بر ارزش‌ها از جمله عوامل کلیدی برای موفقیت در این زمینه است.

از جمله‌ی این اهداف می‌توان مواردی را برشمرد که همواره از اولویت‌های اصلی مدیران سازمان‌ها و دستگاه‌ها بوده است. برجسته سازی اقدامات صورت گرفته، تولید محتوای مثبت جهت اطلاع رسانی فعالیت‌ها، ایجاد حساسیت برای اجرای مسئولیت اجتماعی، جلب توجه جامعه و سایر دستگاه‌های نسبت به خود، ترویج دانش رسانه‌ای ارتباطی در بین کارکنان مجموعه، آشنایی عموم با اهداف و برنامه‌ها، آشنایی مخاطبین با دستاوردها، هماهنگی و هم افزایی بین دستگاه‌های با حوزه‌ی مشترک و ... مواردی هستند که می‌توانند در زمرة‌ی این اهداف به شمار آیند. در مرحله‌ی تدوین و اجرای پیوست رسانه‌ای-ارتباطی نیز گام‌های مختلفی وجود دارد که انجام آنها به مرور در بطن دستگاه مجری نهادینه می‌شود.

تعريف مأموریت‌ها و چشم انداز مبنی بر اهداف سازمانی، شناسایی و ارتباط گیری با رسانه‌ها و خبرنگاران حوزه‌ی متبع، برگزاری نشست‌های خبری با هدف ارایه‌ی اطلاعات و مطالب، تولید و توزیع اخبار با ایجاد یک برنامه‌ی زمانی، نظارت مستمر بر روند تولید و انتشار اخبار و مطالب، جمع‌بندی بازخوردها و برطرف کردن نقاط ضعف از جمله‌ی این محورها هستند که در تدوین پیوست رسانه‌ای-ارتباطی می‌تواند مدنظر قرار گیرد. با تمام آن چه که گفته شد اهمیت تدوین و اجرای پیوست رسانه‌ای-ارتباطی طی سال‌های اخیر مورد توجه برخی دستگاه‌ها قرار گرفته و فرآیند شدن این موضوع ضمن ارتقاء توانمندی سازمان در حوزه‌ی رسانه‌ها و ارتباطات، اثرگذاری مطلوبی بر بهره‌وری و کارآمدی یک سازمان داشته باشد. از این رو لزوم اجرای پیوست رسانه‌ای-ارتباطی از مهم ترین موضوعات این روزهای است که می‌باشد با نگاه جدی مدیران سازمانی مورد بررسی و اقدام قرار گیرد.

## نسترن رهذا

مدیر روابط عمومی  
شرکت تولید نیروی برق رامین



# لزوم اجرای پیوست رسانه‌ای - ارتباطی برنامه‌ها در سازمان

سال گذشته همزمان با هفته‌ی دولت رهبر معظم انقلاب اسلامی در دیدار رئیس‌جمهور و اعضای هیات دولت با ایشان ضمن تأکید بر «کارآمدسازی فعالیت‌های رسانه‌ای دولت» گفتند: برای هر اقدام مهم، یک پیوست تبلیغاتی روشن لازم است مثلًا در قضیه‌ی حذف ارز ترجیحی که کار لازمی بود، باید به صورت روشن، علت این کار و فواید و آثار آن برای مردم تبیین می‌شد.

این موضوع در کنار رویکردی که رسانه و شبکه‌های ارتباطی در سال‌های اخیر اهمیت یافته‌اند موجب شده تالزومند تدوین و اجرایی ساختن پیوست رسانه‌ای-ارتباطی را جدی تر جلوه نماید.

بدون شک کارکردهای رسانه به گونه‌ای است که علاوه بر اطلاع رسانی، مخاطب را به اقناع رسانده و بخشی از ذائقه‌ی خبری و اطلاعاتی را تحت پوشش قرار می‌دهد.

از این رو دستگاه‌های به ظرفیت‌های رسانه و شبکه‌های اجتماعی واقف‌اند و بهره گیری از زوایای مختلف این ظرفیت می‌تواند در قالب پیوست رسانه‌ای-ارتباطی انجام پذیرد تا اهداف موردنظر در این زمینه عملی شوند.

نشر بیانیه‌ها، اخبار و اطلاعیه‌های مطبوعاتی و.....امروزه روابط عمومی نقش برجسته‌ای در مدیریت برندهای دارد و می‌تواند مسیر بخش‌های توسعه محور دیگر همچون بازاریابی، فروش و تبلیغات را تسهیل کند.

هم چنین روابط عمومی نقش بسزایی در ایجاد اعتماد مشتریان دارد. در هر کسب و کاری اعتماد مشتری شرط اول است، با به وجود آمدن اعتماد مشتری نسبت به برنده و کسب و کار شما حس اطمینان پیدید می‌آید و کسب و کار شما توسعه پیدا خواهد کرد.

شكل دادن به ادراک عمومی جزو وظایف مهم و تاثیر گذار روابط عمومی است. به عنوان یک کسب و کار جدید، شکل دادن به درک مخاطب هدف بسیار مهم است. در این راستا، روابط عمومی رسانه و ارتباطات به ایجاد تبلیغات برای برندهای شما کمک می‌کنند. این به مشتریان شما اجازه می‌دهد تا برنده شما را به همان شکلی که شما می‌بینید ببینند.

در تمامی کسب و کارها ایجاد رابطه و حفظ آن با مشتریان به شدت امری مهم است که اگر نسبت به این موضوع غافل باشید نمی‌توانید مشتری جذب کنید یا مشتریان خود را تبدیل به مشتریان ثابت بکنید. حتاً اگر قصد دارید یک باشگاه مشتریان خوب و اصولی داشته باشید باز هم وجود ارتباط با مشتریان امری مهم است.

با گسترش فضای مجازی و دیجیتال شدن کسب و کارها، روابط عمومی هم تغییرات زیادی پیدا کرده و نقش روابط برخط پرنگ تر شده است. (online PR).

با گسترش فضای مجازی خیلی از مرزهای ارتباطی امروزی برداشته شده. و همین عامل باعث شده تا نقش روابط عمومی نسبت به گذشته مهم تر شده باشد.

اگر در بخش‌های مختلفی از جمله، مارکتینگ، برندهای تبلیغات فعالیت دارید و احساس می‌کنید هم چنان در توسعه کسب و کارتان خلا وجود دارد باید بخش روابط عمومی را راه بیندازید.

## سهیل محقق

کارشناس روابط عمومی  
شهرداری منطقه ۲ مشهد



# نقش روابط عمومی در توسعه کسب و کار

فعالیت‌های متعددی برای رشد کسب و کار وجود دارد از جمله مارکتینگ، برندهای تبلیغات، ارتباطات (روابط عمومی) و.... که همگی هدف واحدی دارند و آن هم توسعه کسب و کار است.

ارتباط با مشتریان به عنوان یکی از حلقه‌های اصلی در خرید و فروش به شمار می‌آید. به نقش و تاثیر روابط عمومی نسبت به سایر بخش‌های تراشه اشاره شده است. حتاً خیلی از کسب و کارها از داشتن بخش روابط عمومی غافل هستند.

روابط عمومی نقش‌های مهم و تاثیر گذاری دارد از جمله استفاده از تحقیقات بازار، درگیر کردن مخاطب، برگزاری پویش مبتنی بر اطلاعات و...

روابط عمومی چهره‌ی بیرونی سازمان شما را می‌سازد و از ابزارهای رسانه‌ای به بهترین شکل در این راستا بھرده می‌برد.

اصلی‌ترین ابزارهایی که کارشناسان واحد روابط عمومی در اختیار دارند عبارتند از: گفت و گو و تعامل با شرکت‌های دیگران طراحی راهبرد برای مدیریت بحران. برگزاری رویدادهای مختلف



حال این که مردم تا چه میزان می توانند در مقابل یکدیگر با گرمی و روی خوش رفتار کنند به عوامل مختلفی بر می گردد و نظر به این که بسیاری از مردم جامعه بیشترین وقت خود را در طول روز و هفته در محیط های کاری و تحصیلی و در ارتباط با افرادی غیر از خانواده خود مانند دوستان، همکاران، ارباب رجوع و خیل عظیمی از مردم جامعه می گذرانند باید گفت که ما انسان ها بخش اعظمی از حالات احساسی خود شامل امید، عشق، خشم، یاس، عصبانیت و ... را در محیط های بیرون منزل و در ارتباطات گسترده ای اجتماعی کسب می کنیم.

یکی از مشاغلی که در ارتباط کامل با مقوله ای ارتباطات است حرفه ای روابط عمومی با ویژگی اصلی و مهم برقراری ارتباط با مخاطبان داخلی (کارکنان) و خارجی سازمان (مردم)، تحلیل افکار عمومی، نظرسنجی از مخاطبان، پاسخگویی به آنها و ... است که به دلیل حساسیت امر ارتباطات، نوع و نحوه ای آن، از این حرفه به هنر هشتم تعبیر می شود.

اکنون باید دید که این شغل حساس و موثر در هر سازمان، ارگان و شرکتی تا چه میزان می تواند در گسترش امید و انگیزه در میان افراد جامعه تاثیرگذار بوده و به عنوان موتور محركه ای جامعه در راستای تحقق اهداف کوتاه، میان و بلند مدت باشد.

در این مقاله سعی شده تا به اختصار به گوشه ای از نقش روابط عمومی در امیدبخشی در جامعه اشاره کند.

## فرزانه سادات مدنیون

مسوول امور ارتباطات معاونت برنامه ریزی و توسعه ای سرمایه ای انسانی شهرداری اصفهان



## نقش هنر هشتم در امیدبخشی به جامعه

در دنیای پر استرس و پرهیاهوی امروز، آنچه که بیش از همه خودنمایی می کند رویدادهای ناخوشایند و دغدغه ها و گرفتاری های مردم و اوضاع آشفته دنیاست که زندگی جهانیان را احاطه کرده است.

در این بین تنها چیزی که می تواند روحیه انسان را که آماج مشکلات است التیام بخشد و او را برای ادامه زندگی مصمم سازد واژه ای زیبا و دوست داشتنی به نام امید است.

امید را می توان روزنه ای نوری در میان مشکلات دنیایی دانست که با درخشش در درون روح انسان توانی تازه و اراده ای محکم برای ادامه ای حیات وی به وجود می آورد.

این امید می تواند از یک ارتباط صمیمی، حضور فرد یا افرادی عزیز در کنار شخص و یا حتا یک لبخند و توجه ایجاد شود ولی همین بارقه ای امید می تواند آدمی را در برابر خروارها مشکلات و ناراحتی مقاوم سازد و او را از انحراف به بدی و ظلم مصون دارد.

همواره کلاس ها و دوره های مختلفی برای مدیران و کارشناسان روابط عمومی برگزار می شود ولی هیچگاه جلسه‌ی ویژه‌ای برای مدیران سازمان ها ترتیب داده نمی شود که به صورت جدی با فلسفه‌ی وجودی یک روابط عمومی، وظایف و اهداف آن آشنا شوند و دیده می شود که مدیران روابط عمومی بیشتر موقع از مدیران خود و رفتار و نگرش آنها نسبت به وظایف و عملکرد خود گلایه مند و ناراضی اند و روابط عمومی هایی که براساس دانسته ها و تخصص خود به فعالیت می پردازند گاه از سوی مدیران ارشد خود متهم به تجاوز از فرامین ریاست گشته و طرد می شوند.

پیشنهاد می شود مدیران ارشد دستگاه ها با شرح وظایف روابط عمومی ها و اهدافی که یک روابط عمومی باید در مسیر کاری خود طی کند آشنا شوند.

در ابتدای مقاله به این مطلب اشاره شد که روابط عمومی ها در عصر حاضر می توانند ابزارهای امیدآفرینی در جامعه و سازمان خود باشند و اکنون این نکته را باید اضافه کرد که اگر مدیران، حامی روابط عمومی های خود نباشند و امید و آرامش در محیط کاری به آنها تزریق نشود قطعاً در دراز مدت هم دستگاه مربوط و هم روابط عمومی مورد آسیب جدی واقع خواهد شد و عملکارایی و بازدهی اصلی و مفید خود را از دست خواهد داد.

حال به اختصار به گوشه‌ای از رسالت های روابط عمومی ها در راستای امیدآفرینی در جامعه می پردازیم.

همه‌ی مردم جامعه نام 'روابط عمومی' را شنیده اند اما در واقع کمتر کسی رامی توان یافت که با وظایف و رسالت اصلی روابط عمومی ها آشنایی کامل داشته باشد.

روابط عمومی از دید صاحب نظران و متخصصان این رشته دارای تعاریف مختلفی است، برخی روابط عمومی را دانش عمل آگاهانه سازمان ها به مسوولیت های اجتماعی و کسب حمایت و تفاهم مرتبطان با آن سازمان می دانند و بعضی نیز روابط عمومی را کارکرد ارتباطی مدیریت برای سازگاری با محیط، اصلاح و تغییر آن بیان می کنند.

اما اگر بخواهیم روابط عمومی را از دیدگاه امروزی بررسی کنیم باید این نکته را همواره مدنظر قرار داشته باشیم که روابط عمومی در قرن بیست و یکم بسیار پیچیده تراز گذشته است و در عصری که مردمان آن روزبه روز بیشتر درگیر مشکلات و یاس می شوند و مدام در معرض هجوم رسانه های حقیقی و مجازی قرار دارند این وظیفه‌ی روابط عمومی هاست که بذر امید، نشاط و اعتماد را در جامعه بگارند تا بتوان آینده‌ای روشن برداشت کرد.

روابط عمومی ها در دنیای پر تلاطم امروز همواره به عنوان وکیل مدافعان سازمان متبوع، حامی منافع سازمان و مدیرانش بوده اند و حتا می توان گفت در دنیای تجارت و سودآوری گاهی به دروغ سعی در گمراه سازی مخاطبان دارند تا جایی که اکنون روابط عمومی ها در ذهن اکثر مدیران به ابزارهایی برای ترقی شخص ارشد سازمان بدل گشته و مدیران؛ آنها را بله قربان گویانی محض دانسته اند.

اما این تصویری نادرست است و باید این امر به مدیران متذکر شود.



یک روابط عمومی قوی می‌بایست جنبه های مثبت و توسعه‌بخش را به خوبی و به عنوان نقطه‌ای برجسته و مثبت به جامعه معرفی کند و این نکته را باید فراموش شود که در جامعه‌ی کنونی نقاط قوت و امیدبخش بسیاری در جای جای کشور پهناورمان ایران وجود دارد که بخش‌های مختلف جامعه وجود دارد که متاسفانه به دلیل عدم اطلاع‌رسانی آنها و یا اطلاع‌رسانی‌های ناقص و غیراصولی از چشم‌های دورمانده و آنگونه که باید علنی و معرفی نمی‌شود، در حالی که بازتاب اطلاع‌رسانی‌های مناسب این گونه امور می‌تواند موجب امیدبخشی و امیدآفرینی در جامعه شود که این خود چشم اندازی مثبت را برای آینده نوید می‌دهد.

روابط عمومی رابطی دوسویه و در حقیقت پل ارتباطی میان یک دستگاه و مردم است که باید مدافعانافع آن دستگاه در بین مردم و نیز حامی حقوق و خواسته‌های مردم در مقابل سازمان باشد، کاری سخت و دشوار که البته با کمی تخصص و دقیق عمل می‌توان به بهترین شکل ممکن آن را به انجام رسانید.

همچنین به قطع باید گفت وظایف روابط عمومی به روش‌های کلیشه‌ای همانند ارتباطات ساده و تبلیغات ختم نمی‌شود، یک مدیر روابط عمومی باید با مدیریت راهبردی و نه صرف اداری اجرایی به انجام امور خود پردازد تا با برنامه‌ریزی‌های بلندمدت و توجه به چشم اندازهای آینده و عاری از هرگونه تبلیغات صرف، ارتباط قوی و پیوسته خود با سازمان و مخاطبانش را حفظ کند.

یک روابط عمومی کاربرد و متخصص فارغ از هرگونه تعلق خاطر به هر حزب و گروهی؛ به بهبود شرایط و گسترش نشاط و شادی در بین مردم (به واسطه‌ی آشنایی با خدمات صورت گرفته در دستگاه‌های مختلف) می‌پردازد و تلاش می‌کند رضایت‌مندی را در میان آحاد مردم گسترش داده و از این رهگذر جامعه به آینده، امید بیشتری داشته باشد.

این که در دهه‌های اخیر دشمنان به این نتیجه رسیده‌اند که دیگر با جنگ سخت نمی‌توانند به اهداف خویش نایل آیند امری انکار ناپذیر است، بنابراین هم اکنون جامعه‌ی ما با تهدیدهای جنگ نرم و تهاجمات فرهنگی احاطه شده است و سازمان‌ها و نهادها با داشتن مدیران و کارشناسان روابط عمومی مسلط به سواد رسانه‌ای، شبکه‌های اجتماعی و مجازی و آگاه به مسائل و جریانات موجود می‌توانند این امواج مهیب را مدیریت و آن را به فرصت‌هایی در جهت حفظ و تقویت سرمایه‌های اجتماعی و مولفه‌های مرتبط با امید، انگیزه و امیدواری اجتماعی تبدیل کنند.

روابط عمومی‌های متخصص می‌توانند با پیش‌بینی‌های حساب شده خود و یا اطلاع‌رسانی‌های به وقت، صحیح و دقیق از عملکرد دستگاه متبوع، در تمامی جوانب از بروز مشکلات آتی جلوگیری کنند.

این موضوع درباره‌ی دستگاه‌های حساس امنیتی و سیاسی، حتاً اجتماعی و فرهنگی می‌تواند بازدارنده‌ی بسیاری از هجمه‌های نرم دشمن و پیشگیری از ایجاد یاس و نالمیدی در میان آحاد مردم باشد.



مشارکت های مردمی در هر زمینه و موضوع و بخشی از جامعه تا جایی می تواند پیش روی کند که نوعی از همبستگی قوی اجتماعی را به دنبال داشته باشد و زمینه‌ی تعامل گروه‌های مختلف مردمی با یکدیگر و به دور از هر نوع دیدگاه و گرایشی که داشته باشند را فراهم کرده و بدین ترتیب روح نشاط و شادی و انگیزه‌ی ساخت آینده با دستان خود مردم را در جامعه گسترش دهد و این نوع تعامل‌های گروهی و مشارکت مردمی، خود موجب ورود نظرات و پیشنهادهای مختلف و کسب و جذب ایده‌های نو و خلاقانه‌ی مردم توسط روابط عمومی‌ها و سازمان‌ها می‌شود و چشم‌اندازی توأم با پیشرفت و نوآوری ترسیم می‌کند.

همچنین خودباوری یکی دیگر از نتایج وجود حس مشارکت در مردم و سهیم بودن در تصمیم‌گیری‌ها و اقدامات صورت گرفته توسط دستگاه‌های است که روح امید را در جامعه زنده نگه داشته و مردم را به داشتن آینده‌ای زیبا امیدوار می‌کند.

روابط عمومی‌ها به عنوان قلب و مغز هر ارگان و سازمان، در صورت عملکرد صحیح و به روز، می‌توانند نقشی اساسی و محوری در افزایش امید در جامعه‌ی کوچک سازمان و جامعه‌ی بزرگ مردمی داشته باشند و یادآوری این نکته ضروریست که توجه ویژه و در شان روابط عمومی‌ها و اختیار عمل دادن به آنها برای اجرا و پیاده‌سازی صحیح، به موقع و دقیق دانسته‌های ارتباطاتی و علوم اجتماعی شان نیز می‌تواند امید را در بین این قشر افزایش دهد و به این ترتیب ارتقای انگیزه در میان روابط عمومی‌ها در افزایش امیدبخشی در جامعه موثر است.

یادمان نرود که یک روابط عمومی از بطن مردم و جامعه دلسوز آنهاست، پس باید با حضور در میان مردم و به دور از تشریفات رایج اداری، بی واسطه، گوش شنوای خواسته‌ها و صدای جامعه باشد و البته مهمتر آن که به انتقال واقع گرایانه مشکلات و درخواست‌های مردم به دستگاه خود و همچنین نیازسنجی‌های به روز و به موقع پردازد و برای حل و فصل و رسیدگی عاجل به آن پیگیر باشد.

یک روابط عمومی، فارغ از وابستگی به هر نوع ارگان و سازمانی می‌تواند با حضور مستمر و ارتباطی عمیق و صمیمی با مردم جامعه به ایجاد تعامل متقابل مردم و مخاطبان با سازمان متبع و حفظ آن کمک کند.

مدیریت روابط با مخاطبان نوعی فرهنگ سازمانی است که رفتارهای لازم برای ارزش گذاشتن به مخاطبان را به بهترین شکل ممکن ایجاد می‌کند.

نخستین گام در این ارزش‌گذاری این است که بدانیم مخاطب چه می‌خواهد؟ اگر بتوانیم پاسخ مناسب و کاملی برای این پرسش پیدا کنیم، آنگاه رضایت‌مندی، افزایش اعتماد و وفاداری مخاطبان را خواهیم داشت.

اگر مردم با تمام وجود احساس کنند که سازمان و روابط عمومی (که وظیفه‌ی ارتباطی میان مردم و سازمان را بر عهده دارد) برایشان ارزش و اهمیتی ویژه قائل است و حرف‌هایشان را شنیده و پاسخ‌گوی آنهاست؛ بی‌شک مردم خود را عضوی از آن سازمان دانسته و در نتیجه برای بهبود جایگاه و عملکرد آن همکاری و تلاش کرده و روز به روز این روحیه‌ی مشارکت قوت می‌گیرد.



اما امروزه، با ظهور رسانه‌های اجتماعی، وبلاگ‌ها، ایمیل مارکتینگ و سایر کانال‌های دیجیتال، روابط عمومی به یک فعالیت تعاملی و دو طرفه تبدیل شده است. مخاطبان امروزی به دنبال ارتباطات شخصی‌تر و تعاملی‌تر هستند و از طریق این کانال‌های دیجیتال، به راحتی می‌توانند با سازمان‌ها ارتباط برقرار کرده و نظرات خود را بیان کنند.

نقش هوش مصنوعی در روابط عمومی هوش مصنوعی (AI) به عنوان یکی از مهم‌ترین دستاوردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات، در حال متحول کردن بسیاری از صنایع است. در حوزه روابط عمومی نیز، هوش مصنوعی کاربردهای فراوانی دارد. برخی از مهم‌ترین کاربردهای هوش مصنوعی در روابط عمومی عبارتند از:

**تحلیل احساسات:** هوش مصنوعی می‌تواند با تحلیل حجم عظیمی از داده‌های تولید شده در شبکه‌های اجتماعی و سایر کانال‌های دیجیتال، احساسات مخاطبان نسبت به برنده و محصولات سازمان را شناسایی کند. این اطلاعات به روابط عمومی کمک می‌کند تا استراتژی‌های ارتباطی خود را بهینه کرده و به نیازهای مخاطبان بهتر پاسخ دهد.

**تولید محتوا:** هوش مصنوعی می‌تواند در تولید محتواهای مختلف مانند گزارش‌های خبری، مقالات و پست‌های شبکه‌های اجتماعی به روابط عمومی کمک کند. ابزارهای تولید محتوای مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند به طور خودکار متن‌های کوتاه و خلاصه را تولید کرده و یا حتی در نگارش متن‌های طولانی به نویسنده کمک کنند.

## مریم کریمی

کارشناس ارشد علوم ارتباطات  
از دانشگاه علامه طباطبائی  
کارشناس شرکت برق منطقه‌ای زنجان



# تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بویژه هوش مصنوعی بر روابط عمومی

## مقدمه

دنیای امروز، دنیای اطلاعات و ارتباطات است. فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) با سرعت باور نکردنی در حال پیشرفت است و تمامی جنبه‌های زندگی انسان را تحت تأثیر قرار داده است. روابط عمومی نیز به عنوان یک حوزه تخصصی که وظیفه ایجاد ارتباط مؤثر بین سازمان و مخاطبان آن را بر عهده دارد، از این تحولات بی‌نصیب نمانده است. در این مقاله، به بررسی تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات و بهویژه هوش مصنوعی بر روابط عمومی خواهیم پرداخت.

تغییر در چشم‌انداز روابط عمومی فناوری اطلاعات و ارتباطات، چشم‌انداز روابط عمومی را به طور کامل تغییر داده است. در گذشته، روابط عمومی بیشتر بر ارتباطات یک‌طرفه و سنتی مانند انتشاریه‌های چاپی و اطلاعیه‌ها متمرکز بود.

## چتبات‌ها:

چتبات‌های مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند به عنوان نماینده‌گان مجازی سازمان، به سوالات مشتریان پاسخ داده و مشکلات آن‌ها را حل کنند. این چتبات‌ها می‌توانند در هر زمان از شبانه‌روز در دسترس باشند و به طور مؤثری به پرسش‌های تکراری پاسخ دهند.

بازاریابی هدفمند:

هوش مصنوعی می‌تواند با تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از مخاطبان، به روابط عمومی کمک کند تا پیام‌های خود را به صورت هدفمند به گروه‌های خاصی از مخاطبان ارسال کند. این امر باعث افزایش کارایی کمپین‌های بازاریابی و بهبود بازگشت سرمایه می‌شود.

نظرات بر رسانه‌های اجتماعی:

هوش مصنوعی می‌تواند به طور مداوم رسانه‌های اجتماعی را رصد کرده و به دنبال هرگونه اشاره به برنده‌سازمان باشد. این امر به روابط عمومی کمک می‌کند تا به سرعت به نظرات و سوالات مخاطبان پاسخ داده و از بروز بحران‌های احتمالی جلوگیری کند.

## مزایای استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی

استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی مزایای بسیاری دارد که برخی از مهم‌ترین آن‌ها عبارتند از:

افزایش سرعت و دقیقت: هوش مصنوعی می‌تواند حجم عظیمی از داده‌های را در زمان بسیار کوتاهی پردازش کرده و نتایج دقیقی را ارائه دهد. این امر به روابط عمومی کمک می‌کند تا به سرعت به تغییرات بازار و نیازهای مخاطبان پاسخ دهد.

کاهش هزینه‌ها: با استفاده از هوش مصنوعی، بسیاری از کارهای تکراری و زمان‌بر می‌توانند به صورت خودکار انجام شوند. این امر باعث کاهش هزینه‌های نیروی انسانی و افزایش بهره‌وری می‌شود.

**نتیجه‌گیری**  
فناوری اطلاعات و ارتباطات و بهویژه هوش مصنوعی، تحولات شگرفی را در حوزه روابط عمومی ایجاد کرده است. با استفاده از این فناوری‌ها، روابط عمومی می‌تواند ارتباطات مؤثرer و کارآمدتری با مخاطبان برقرار کرده و به اهداف سازمان کمک کند. با این حال، برای استفاده مؤثر از هوش مصنوعی، سازمان های باید به زیرساخت‌های لازم مجهرز شده و نیروی انسانی متخصص را آموزش دهنند. همچنین، باید به جنبه‌های اخلاقی و حقوقی استفاده از هوش مصنوعی توجه ویژه داشته باشند.

**کلمات کلیدی:** فناوری اطلاعات و ارتباطات، هوش مصنوعی، روابط عمومی، تحلیل احساسات، تولید محتوا، چت‌بات، بازاریابی هدفمند، نظارت بر رسانه‌های اجتماعی

**بهبود تصمیم‌گیری:** هوش مصنوعی می‌تواند با ارائه اطلاعات دقیق و به روز، به مدیران روابط عمومی کمک کند تا تصمیمات بهتری اتخاذ کنند

**ارتباط شخصی‌تر:** با استفاده از هوش مصنوعی، روابط عمومی می‌تواند ارتباطات شخصی‌تر و هدفمندتری با مخاطبان برقرار کند.

**چالش‌ها و محدودیت‌های استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی**

با وجود تمام مزایای استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی، این فناوری با برخی چالش‌ها و محدودیت‌هاییز همراه است. برخی از این چالش‌های عبارتنداز:

**هزینه بالا:** پیاده‌سازی سیستم‌های هوش مصنوعی نیازمند سرمایه‌گذاری قابل توجهی است.

**کمبود نیروی انسانی متخصص:** برای استفاده مؤثر از هوش مصنوعی، نیاز به نیروی انسانی متخصص در این زمینه است.

**خطرات اخلاقی:** استفاده نادرست از هوش مصنوعی می‌تواند به ایجاد مشکلات اخلاقی و حقوقی منجر شود.

**وابستگی به داده‌ها:** عملکرد سیستم‌های هوش مصنوعی به کیفیت داده‌های ورودی بستگی دارد.

## آسیه یازرلو

مدرس رسمی  
انجمن سواد رسانه‌ای ایران



در واقع ارتباطات بین فردی از مهم ترین و بنیادی ترین شکل های ارتباط انسانی است که بر پایه‌ی تعاملات اجتماعی شکل می‌گیرد.

تاریخچه‌ی ارتباطات فردی به دوره‌ی باستان بر می‌گردد. انسان‌ها از زمان‌های دور برای تبادل اطلاعات و احساسات خود از زبان و نشانه‌ها استفاده می‌کردند که قدیمی ترین شکل‌های ارتباط شامل زبان گفتاری، زبان بدن و نقاشی غارها بود که نشان دهنده‌ی احساسات و تجربیات انسان‌ها بود.

زبان گفتاری از حدود صد هزار سال پیش توسعه یافته و انسان‌ها توانسته‌اند مفاهیم پیچیده‌ای را منتقل کرده و روابط اجتماعی خود را تقویت کنند

زبان نوشتاری که با ظهور حدائق ۳۵۰۰ سال تاریخ طولانی مستند قبل از میلاد را در بر می‌گیرد. در تمدن‌هایی چون سومر و مصر و یونان که از الفبای فینیقی گرفته شده، امکان ثبت اطلاعات و انتقال آن به نسل‌های بعدی را فراهم آورده که این امر به گسترش ارتباطات بین فردی کمک شایانی کرده است.

### اهمیت مهارت‌های ارتباطی در روابط عمومی

مهارت‌های ارتباطی در روابط عمومی به عنوان ابزاری کلیدی برای برقراری ارتباط مؤثر با مخاطبان، مشتریان و همکاران عمل می‌کند. این مهارت‌ها شامل موارد زیر هستند:

گوش دادن فعال:

توانایی شنیدن و درک پیام‌های دیگران، که باعث ایجاد اعتماد و احترام متقابل می‌شود.

بیان واضح و موثر:

توانایی بیان ایده‌ها و نظرات به صورت روشن و قابل فهم برای دیگران.

## ارتباطات بین فردی و مهارت‌های ارتباطی در روابط عمومی

ارتباطات بین فردی یکی از اركان اساسی در روابط عمومی است. این نوع ارتباط به معنای تبادل اطلاعات، احساسات و افکار بین افراد است و می‌تواند تأثیر عمیقی بر کیفیت روابط و همکاری‌ها داشته باشد. در دنیای امروز، که ارتباطات به شکل‌های مختلفی از جمله حضوری، تلفنی و برخط انجام می‌شود، تسلط بر مهارت‌های ارتباطی برای متخصصان روابط عمومی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

### مفهوم ارتباطات بین فردی

ارتباطات بین فردی به فرآیند انتقال اطلاعات و احساسات میان دو یا چند نفر اشاره دارد. این نوع ارتباط می‌تواند شامل گفت‌و‌گوهای روزمره، جلسات کاری، مذاکرات و تعاملات اجتماعی باشد. ارتباطات بین

فردی به دو دسته اصلی تقسیم می‌شود

ارتباط کلامی: شامل گفتار و نوشتار است که به وسیله‌ی زبان و کلمات منتقل می‌شود.

ارتباط غیرکلامی: شامل حرکات بدن، زبان بدن، حالات چهره و حتا فاصله‌ی فیزیکی بین افراد است.



همدلی:

توانایی درک احساسات و نیازهای دیگران و پاسخ دهی به آنها به شیوه‌ای حساس و مناسب.

مدیریت تعارض:

توانایی حل مشکلات و اختلافات به شیوه‌ای سازنده و مثبت.

**چالش‌های ارتباطات بین فردی در روابط عمومی**  
با وجود اهمیت بالای ارتباطات بین فردی، چالش‌هایی نیز وجود دارد که ممکن است بر کیفیت این ارتباطات تأثیر بگذارد مانند:

فاصله‌ی فرهنگی:

تفاوت‌های فرهنگی می‌تواند منجر به سوءتفاهم‌ها و مشکلات ارتباطی شود.

استرس و فشار کاری:

شرایط پرتنش ممکن است باعث کاهش کیفیت ارتباطات شود.

استفاده نادرست از فناوری: وابستگی بیش از حد به ابزارهای دیجیتال ممکن است باعث کاهش تعاملات رو در رو شود.

### راهکارهایی برای بهبود مهارت‌های ارتباطی

برای تقویت مهارت‌های ارتباطی در روابط عمومی، می‌توان از راهکارهای زیر استفاده کرد:

آموزش مستمر: شرکت در دوره‌های آموزشی مرتبط با مهارت‌های ارتباطی.

تمرین گوش دادن فعال: ایجاد فضای مناسب برای شنیدن نظرات دیگران بدون قطع کردن صحبت آنها.

بازخورد گرفتن: درخواست بازخورد از همکاران و مخاطبان درباره‌ی نحوه‌ی ارتباطات خود.

توسعه‌ی هوش عاطفی: افزایش آگاهی از احساسات خود و دیگران برای برقراری ارتباط مؤثرتر.

### نتیجه‌گیری

ارتباطات بین فردی و مهارت‌های ارتباطی نقش حیاتی در موفقیت روابط عمومی دارند. با توجه به تغییرات سریع در دنیای امروز، تسلط بر این مهارت‌های تنها موجب بهبود کیفیت ارتباطات می‌شود بلکه می‌تواند به ایجاد روابط پایدار و مؤثر کمک کند. بنابراین، سرمایه گذاری در توسعه‌ی این مهارت‌ها برای هر فردی که در حوزه‌ی روابط عمومی فعالیت می‌کند، ضروری است.



## استاد هوشنگ عباس‌زاده چهره‌ی ماندگار در تولید علم بومی در حوزه‌ی روابط عمومی



مرحوم استاد هوشنگ عباس‌زاده در اردیبهشت ماه سال ۱۳۳۰ هجری شمسی در مشهد مقدس به دنیا آمد. وی که دانش‌آموخته‌ی دانشگاه ایالتی اکلاهما آمریکا بود، از سال ۱۳۵۶ در دانشکده‌ی علوم ارتباطات دانشگاه علامه طباطبایی مشغول تدریس دروسی مانند اصول روابط عمومی، تاریخ روزنامه‌نگاری و افکار عمومی و وسائل ارتباط جمعی بود.

زنده‌یاد هوشنگ عباس‌زاده از سال ۱۳۷۱ عضو هیأت علمی داوران انتخاب روابط عمومی‌های برتر کشور بود. او سال ۱۳۸۷ از دانشگاه علامه طباطبایی بازنشسته شد. همچنین تدریس در دانشکده‌های صدا و سیما و خبر و مرکز آموزش مدیریت دولتی را بر عهده داشت. وی در موارد زیادی به عنوان سخنران در نشست‌های روابط عمومی‌های وزارت‌خانه‌ها و مؤسسات شرکت داشت.

از سال ۱۳۵۶ عضو هیأت علمی دانشکده‌ی علوم ارتباطات شد و از سال ۱۳۷۱ تا زمان فوت، عضو هیأت علمی داوران انتخاب روابط عمومی‌های برتر کشور بود.

تألیفات و تحقیقات ایشان شامل تألیف کتاب زبان انگلیسی تخصصی روابط عمومی و ارتباطات با همکاری علی میرسعید قاضی، انتشار مقالات مختلف در مورد اصول و مفاهیم روابط عمومی و افکار عمومی و تاریخ روزنامه نگاری در نشریات مختلف است.

استاد هوشنگ عباس‌زاده در پاییز سال ۱۳۸۷ از دانشگاه علامه طباطبایی بازنشسته شد. این استاد در آینه نکوداشتی که از سوی دانشکده‌ی ارتباطات دانشگاه علامه طباطبایی برگزار شده بود، از سوی استادان دانشکده‌ی علوم ارتباطات این دانشگاه به عنوان چهره‌ی ماندگار در تولید علم بومی در حوزه‌ی روابط عمومی نامیده شد که در این مراسم نهایت آرزویش را «دیده شدن، شنیده شدن و فهمیده شدن» دانست.

استاد هوشنگ عباس‌زاده در خردادماه ۱۳۹۸ درگذشت.

## کافه ارتباطات راسبرد

### به افتخار مارک وینر

مرگ مارک وینر در ۱۰ دسامبر ۲۰۲۳ یک فقدان وحشتناک است. وینر یک دوست، مربی و رهبر تأثیرگذار در روابط عمومی بود. وینر به دلیل کمک‌های خود در زمینه سنجش روابط عمومی و دفاع از نقش ارتباطات شناخته شده بود.



وینر تأثیر ماندگاری بر حرفه روابط عمومی و زندگی شخصی بسیاری از افراد داشت.

دایان شوارتز، مدیر عامل راگان، در یادداشتی در مورد مرگ مارک وینر، او را «یک دوست، مربی و رهبر تأثیرگذار در روابط عمومی» توصیف کرد.

وینر در سن ۶۸ سالگی درگذشت. شوارتز نوشت که وینر به دلیل کمک‌های خود در زمینه سنجش روابط عمومی و دفاع از نقش ارتباطات شناخته شده بود. وینر نویسنده کتاب «داده‌ها و بینش های فناوری روابط عمومی: ایجاد بازدهی مثبت در سرمایه گذاری در ارتباطات شما» بود.

شوارتز همچنین نوشت که وینر تأثیر ماندگاری بر حرفه روابط عمومی و زندگی شخصی بسیاری از افراد داشت. وی گفت که وینر همیشه می‌توانست روی او حساب کند که صادقانه ترین بازخوردها، صادقانه ترین حمایت‌ها و گفتگوی پر از خنده و شوخ طبعی روش‌نگرانه را به او بدهد.

منبع: PR Daily

# آینده از آن ارتباطات است: پیش‌بینی‌های پروفور سارو خانی درباره می‌آینده‌ی ارتباطات

جمله‌ای از من در همه‌جا برای همه‌ی ایران پخش کنید، آینده در اختیار ارتباطات است. حالا اگر بخواهید مفصل برایتان می‌گویم. اگر بخواهیم خیلی باز کنم باید بگوییم شاکله‌ی دنیای امروز ارتباطات است. چه بخواهیم چه نخواهیم. چه بدانیم چه ندانیم. یک مثال خیلی ساده بزنم. اگر در همین جنگ غزه ارتباطات نبود و چشم ناظر دنیا نبود، آقای نتانیاهو تمام این مردم را نابود می‌کرد و اگر یک تعداد کمی باقی می‌ماندند و نمی‌توانست آنها را کاری کند، آنها را می‌ریخت توی دریا. یعنی اگر چشم دنیا نبود؛ بنابراین می‌بینید که ارتباطات چقدر جهان را جابه‌جا می‌کند. چقدر جهان را تحت تأثیر قرار می‌دهد.



چه آینده‌ی سیاسی، چه آینده‌ی فرهنگی، چه آینده‌ی اقتصادی، همه‌ی این‌ها ارتباطات و روابط عمومی شکل می‌دهد. من فکر کردم که اگر بحث خاصی خواسته باشید روی این نکات می‌شود قرار گرفت. مثلان نقش و جایگاه گفت و گو در ارتباطات انسانی همین که عرض کردم خدمتمن کاری که من دارم انجام می‌دهم، اقتصاد توجه، بحثی که نشست بیست و سوم خرداد مطرح خواهم کرد، طنز و جایگاه طنز در ارتباطات انسانی که تا چه حد می‌شود از طریق طنز پیام‌هارا منتقل کنیم و اثرگذار باشد، اقناع در ارتباطات انسانی و شیوه‌های اقناع، بحران ارتباطات انسانی و بحث‌هایی از این قبیل که باز هم هست که کارهای جدیدی است که ما داریم انجام می‌دهیم.

ما جامعه‌ای در حال گذار هستیم. روابط عمومی در جامعه در حال گذار چه وضعیتی پیدا می‌کند. جامعه‌ی در حال گذار جامعه‌ای است که از یک دنیای خاص خودش، دنیای گذشته خودش، دارد بیرون می‌آید و دارد مدرنیسم را تجربه می‌کند؛ بنابراین این جامعه با این تشكل و ویژگی‌ها مشکل بزرگ روابط عمومی است. جامعه‌ای جامعه است که بتوان با آن گفت و گو کرد و مخاطب ما باشد که از حداقل انسجام برخوردار باشد. ما اصطلاحاً می‌گوییم هموزن باشد همساز باشد. روابط عمومی بداند که با چه کسی صحبت بکند، چگونه صحبت بکند. ۱۲ شرط ارتباطی را رعایت کند یعنی بگوید این مخاطب‌های من هستند برای مثال ملت ایران است. من به آنها چه بگویم؟ چگونه بگویم؟ توسط چه کسی بگویم؟ در کدام رسانه بگویم؟ در کدام ذهنیت به آنها بگویم؟ در کدام فضای اجتماعی به آنها بگویم؟

بنابراین یک جامعه‌ی هموزن و همساز، روابط عمومی راحتی را ایجاد می‌کند و می‌داند مخاطب چیست. مخاطب برای روابط عمومی اصل کار است برای این که روابط عمومی کارش با ابزار نیست با فن‌ها و مکانیک نیست و با انسان‌ها سروکار دارد. باید به اقناع انسان‌ها دست پیدا کنند. این بود که نخستین بار من مقاله‌ی اقناع را در ۱۲ یا ۱۳ سال پیش تهیه کردم و دادم دانشگاه تهران آن را چاپ کرد. اقناع در ارتباطات انسان را. روابط عمومی می‌خواهد مخاطبانش را داشته باشد و آنها را اقناع کند. یعنی روابط عمومی اثربخش باشد و بتواند اثرش پایدار باشد. زمانی بود که جامعه‌ی هموزن داشتیم و سنتی بودند و همه چیز تابع سنت‌ها بود و سنت‌ها نسل به نسل ادامه پیدا می‌کرد. زمان اجتماعی مازمان ثابتی بود یا تحول اندکی داشت. عادات یکی بود رفتار یکی بود زندگی یکی بود و امروزه فردا و دیروز خیلی با هم فرقی نداشت. پرتفالی‌ها آمده بودند به جنوب ایران پیش شاه‌طهماسب. برای شاه ایران و اطرافیانش این‌ها آدم‌های غریبه‌ای بودند و کافر هم بودند و چیزی از حرف‌های این‌ها متوجه نشدند. وقتی این‌ها می‌رفتند شاه می‌گفت زیر پای این‌ها خاکستر بریزید این‌ها نجس هستند. همین بود برخورد ما با غرب که خیلی گذرا و اندک و ناچیز بود.

بنابراین جامعه‌ی هموزن و یکسان و همساز بود و می‌شد با این جامعه گفت و گو کرد. اندیشه‌هایشان، ارزش‌هایشان، رفتارشان، لباسشان، سبک زندگی‌شان و... چون یکسان بودند. جامعه، ساختاری بود و ساختارش هم توسط میراث فرهنگی اداره می‌شد. قرین‌های قرن می‌رفتند خواستگاری برای ازدواج فرزندشان. می‌رفتند در کوچه‌ها و می‌پرسیدند اینجا دختر دم بخت دارید؟ و مثلاً می‌گفتند آخر کوچه. در می‌زدنده و می‌رفتند تو. بی‌خبر و می‌گفتند آمدیم خواستگاری. قرن‌های قرن همین بود. تکرار می‌کردند. یکی از بحث‌های من همین تکرار است و جایگاه تکرار در ارتباطات انسان. تنوع و چندگانگی وجود نداشت. گزینش هم وجود نداشت. یعنی یک راه برای آدم‌ها بود که راه سنت بود و باید همان را ادامه می‌دادند. زندگی روی سنت‌های تاریخی می‌چرخید و این سنت‌ها ادامه پیدا می‌کرد و به نسل‌های مختلف می‌رسید.

منبع: شارا

# گام های توسعه ای برنامه ای راهبردی روابط عمومی

## مرحله ۲: مخاطبان

- روبرو شدن با مخاطب یا مخاطبان هدف
- چه کسانی و چند نفر هستند؟
- سبک زندگی، نگرشها و ... آنها چیست؟
- نوع نگاه آنها به موضوع چگونه است؟
- چگونه باید به آنها دست پیدا کنیم؟
- رسانه های مختلف و دیگر ابزارها

## مرحله ۳: پاسخ ها

- پاسخ هایی که از مشتریان انتظار داریم
- آنچه از آنها می خواهیم بدانند، فکر کنند و احساس کنند

## مرحله ۵: راهبرد

- طراحی راهبردی برای اینکه چگونه به اهداف روابط عمومی دست پیدا کنید
- همه چیزهایی که آموخته اید را در نظر بگیرید
- به کار بردن خلاقیت را از یاد نیرید

## مرحله ۴: اهداف

- اهداف روابط عمومی را تعریف کنید
- اهداف باید به اهداف کلی مرتبط باشد
- اهداف باید واقعی و قابل اندازه گیری باشند

۱  
۲  
۳  
۴  
۵

## مرحله ۱: موضوع

درک موضوع (مانند شرکت، محصول، خدمات)

- موقعیت در بازار
- پیشرفت های برنامه ریزی شده
- فعالیت رقبا
- بررسی مسائل پیرامونی (مثل محیطی، اجتماعی، سیاسی)

میزبانی از دکتر نصیری (استاد دانشگاه و نویسنده)

میزبانی از دکتر هادی شاهی (مشاور و مدرس کسب و کار) و والا پژوه (مدیر شهر کتاب مشهد)

میزبانی از استاد مهدی نمازی (رکورددار شکستن سنگ با دست) و محمدامین نمازی (رکورددار راه رفتن با دست)

میزبانی از علیرضا توانا (مدیر روابط عمومی پالایشگاه دهم پارس جنوبی جم) شهریار صفاجو ( مجری )

گردآورنده: شیرین مکرم دری



## فرزانه دهقانی

دانشجوی دکترای مدیریت  
رسانه و اطلاعات دانشگاه آزاد  
اسلامی خوراسگان



# "نقش روابط عمومی در توسعه‌ی کسب و کار"

## مقدمه

روابط عمومی (PR) به عنوان یکی از ابزارهای مهم در توسعه‌ی کسب و کارهاست، زیرا ارتباط خوب با مشتریان، رسانه‌ها و کارکنان و جامعه، بهبود ارتباطات، افزایش شناخت برنده، جلب توجه و اعتماد عمومی را فراهم می‌کند که در نهایت منجر به رشد و موفقیت بیشتر کسب و کار می‌شود. در این مقاله، به بررسی نقش‌های کلیدی روابط عمومی در توسعه‌ی کسب و کار پرداخته شده است.

## نقش‌های کلیدی روابط عمومی در توسعه‌ی کسب و کار

۱- ایجاد و تقویت تصویر برنده: روابط عمومی به ایجاد و تقویت تصویر مثبت از برنده در ذهن مخاطبان کمک می‌کند. این کار از طریق انتشار اخبار مثبت، مقالات و محتواهای مرتبط با برنده انجام می‌شود.

۲- ارتباط مؤثر با مخاطبان: یکی از وظایف اصلی روابط عمومی، ایجاد ارتباط مؤثر بین سازمان و مخاطبان است. این ارتباط می‌تواند از طریق رسانه‌های اجتماعی، وب سایتها و رویدادهای مختلف برقرار شود.

۳- مدیریت بحران: در موقع بحرانی، روابط عمومی نقشی حیاتی در مدیریت و کاهش اثرات منفی بحران‌ها دارد. این کار با ارایه‌ی اطلاعات دقیق و به موقع به مخاطبان و رسانه‌ها انجام می‌شود.

۴- افزایش اعتماد و وفاداری مشتریان: روابط عمومی با ایجاد ارتباطات مثبت و مؤثر، به افزایش اعتماد و وفاداری مشتریان کمک می‌کند.

این اعتماد می‌تواند به افزایش فروش و رشد کسب و کار منجر شود<sup>۴</sup>

۵- توسعه‌ی شبکه‌های ارتباطی: روابط عمومی به توسعه شبکه‌های ارتباطی با رسانه‌ها، مشتریان و سایر ذی نفعان کمک می‌کند. این شبکه‌ها می‌توانند به افزایش شناخت برنده و جذب مشتریان جدید کمک کنند.

## چگونگی معرفی یک محصول جدید با استفاده از روابط عمومی

معرفی یک محصول جدید با استفاده از روابط عمومی (PR) نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و راهبردهای مؤثر است. در اینجا چند مرحله‌ی کلیدی برای معرفی موفقیت آمیز یک محصول جدید آورده شده است.

۱- تحقیقات بازار و شناسایی مخاطبان هدف: قبل از هر چیز، باید بازار هدف و نیازهای مشتریان را شناسایی کنید. این کار از طریق تحقیقات بازار و تحلیل داده‌ها انجام می‌شود.

۲- تدوین پیام‌های کلیدی: پیام‌های کلیدی که می‌خواهید به مخاطبان منتقل کنید را تدوین کنید.



روش‌های بهبود نام و شناخت برنده در رسانه‌ها  
چیست؟

بهبود نام و شناخت برنده در رسانه‌ها نیازمند راهبردهای متنوع و مؤثر است. در اینجا چند روش کاربردی برای افزایش شناخت برنده در رسانه‌ها آورده شده است.

۱. روایت داستانی منحصر به فرد و جذاب.

روایت داستانی منحصر به فرد و جذاب می‌تواند توجه رسانه‌ها و مخاطبان را به خود جلب کند. این داستان باید ارزش‌ها، مأموریت‌ها و تاریخچه‌ی برنده شما را به خوبی بیان کند.

۲. حضور فعال در شبکه‌های اجتماعی

شبکه‌های اجتماعی ابزار قدرتمندی برای افزایش شناخت برنده هستند. حضور فعال در این سکوها و انتشار محتواهای جذاب و مرتبط می‌تواند به افزایش شناخت برنده کمک کند.

۳. تولید محتواهای قابل اشتراک‌گذاری

تولید محتواهای ارزشمند و قابل اشتراک‌گذاری می‌تواند به افزایش شناخت برنده کمک کند. این محتوا می‌تواند شامل مقالات، ویدیوهای اینفوگرافیک‌ها و پست‌های وبلاگ باشد.

۴. همکاری با اینفلوئنسرها

همکاری با اینفلوئنسرها و افراد مشهور می‌تواند به افزایش شناخت برنده کمک کند. این افراد می‌توانند محصول یا خدمات شما را به مخاطبان خود معرفی کنند و تجربه‌ی خود را به اشتراک بگذارند.

۵. استفاده از تبلیغات هدفمند

تبلیغات هدفمند در رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی می‌تواند به افزایش شناخت برنده کمک کند. این تبلیغات باید به گونه‌ای طراحی شوند که مخاطبان هدف را جذب کنند و پیام برنده را به خوبی منتقل کنند.

### نتیجه‌گیری

روابط عمومی (PR) نقش حیاتی در توسعه و موفقیت کسب و کارها ایفا می‌کند. با ایجاد و تقویت تصویر مثبت از برنده، افزایش اعتماد و وفاداری مشتریان، مدیریت بحران‌ها، و توسعه شبکه‌های ارتباطی، روابط عمومی می‌تواند به بهبود شناخت برنده و افزایش تعاملات با مخاطبان کمک کند. استفاده از راهبردهای مختلف مانند برگزاری رویدادها، همکاری با اینفلوئنسرها، و استفاده از رسانه‌های اجتماعی می‌تواند به تقویت این نقش‌ها کمک کند. به طور کلی، روابط عمومی به عنوان یک ابزار راهبردی، می‌تواند به رشد و توسعه‌ی پایدار کسب و کارها کمک کند.

### منابع فارسی و لاتین

آذرخش ، محمدرضا . رابطه‌های عمومی و ارتباطات سازمانی ، انتشارات سمت صالحی ، محسن . روابط عمومی در کسب و کار ، انتشارات دانزه : کلهر ، حسین : روابط خیلی عمومی . تهران : انتشارات آریان قلم ، ۱۳۹۹ .  
کلهر ، حسن : نقش کاربردی روابط عمومی در سازمانها . انتشارات ارشدان . ۱۳۸۶ .  
ویلکاکس ، دنیس : روابط عمومی . ترجمه محمد اعرابی و داود ایزدی : تهران : دفتر پژوهش‌های فرهنگی ، ۱۳۸۶ .

Dennis L. Wilcox and Glen T. Cameron. Public Relations: Strategies and Tactics

Scott M. Cutlip, Allen H. Center, and Glen M. Broom. Effective Public Relations

<https://publica.ir/blog/public-relations-for-organizations/>

<https://publica.ir/blog/what-is-public-relations/>

### ۶. برگزاری رویدادها و وبینارها

برگزاری رویدادها و وبینارها می‌تواند به افزایش تعامل با مخاطبان و رسانه‌ها کمک کند. این رویدادها می‌توانند شامل معرفی محصولات جدید، کارگاه‌های آموزشی و جلسات پرسش و پاسخ باشند.

### ۷. بهبود خدمات مشتری

ارایه‌ی خدمات باکیفیت برای مشتری و پاسخگویی به موقع به نیازهای مشتریان می‌تواند به افزایش شناخت برنده کمک کند. مشتریان راضی معمولاً تجربه‌ی مثبت خود را با دیگران به اشتراک می‌گذارند.

### ۸. استفاده از بیانیه‌های خبری

ارسال بیانیه‌های خبری به رسانه‌ها می‌تواند به انتشار اخبار و اطلاعات مربوط به برنده کمک کند. این بیانیه‌ها باید شامل جزئیات مهم و جذاب باشند تا توجه رسانه‌ها را جلب کنند. این روش‌ها می‌توانند به شما کمک کنند تا نام و شناخت برنده خود را در رسانه‌ها بهبود دهید و به توسعه‌ی کسب و کار خود کمک کنید.

سیاستمداران روی تصویر خود کار می کنند و این که در افکار عمومی، چگونه از آنها برداشت می کنند می تواند بر نتیجه‌ی انتخابات آینده تأثیر بگذارد، به همین دلیل است که آنها مطمئن می شوند که همیشه بهترین جنبه‌های خود را نشان می دهند و در چشمان عموم باقی می مانند. سازماندهی کنفرانس‌ها، مناظره‌های سیاسی و سایر رویدادهای مرتبط به عهده یک تیم روابط عمومی است که توسط سازمان‌های سیاسی استخدام شده‌اند. آنها به دنبال فرصت‌ها و رویدادهایی هستند که یک سیاستمدار می تواند برای افزایش آگاهی آنها شرکت کند.

هدف روابط عمومی در سیاست فراتراز نمایندگی یک سیاستمدار به صورت فردی است و گاهی اوقات سیاستمداران به خاطر آراء و حزب مجبورند وجهه‌ی مثبت خود را در گروه‌های دیگر خدشه دار کنند. مدیر روابط عمومی بودن آسان نیست - باید قوی، ثابت و محتاط باقی بماند. اگر این کار رانکنند، طرف یافردد ممکن است تبلیغات نامطلوبی کسب کند.

به عبارتی بهتر می توان گفت، روابط عمومی و سیاست، دو روی یک سکه هستند. پس هر تصمیم سیاسی، پیامدهای اجتماعی و رسانه‌ای دارد و در نتیجه، نیازمند مدیریت دقیق ارتباطات است. از سوی دیگر، روابط عمومی نیز برای رسیدن به اهداف خود، ناگزیر به تعامل با فضای سیاسی است. اما تأثیر چگونه رخ می دهد؟

## علیرضا اقتصاد

دکترای رشته‌ی جامعه‌شناسی سیاسی



## مریم نظری

دانشجوی دکترای رشته‌ی فلسفه‌ی تعلیم و تربیت



# روابط عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی از طریق سکوها

روابط عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی در واقع یک یک هم‌زیستی اجباری است که جدا از هم‌دیگر نمی توانند باشند.

روابط عمومی بخش مهمی از زندگی سیاسی است. نقش مدیران روابط عمومی این است که انگشت خود را روی نبض نگه دارند و به محض این که چیزی از کنترل خارج شد واکنش سریع نشان دهند.

آنها کسانی هستند که توجه مثبت را ایجاد و از تصاویر سیاستمداران مراقبت می کنند. سیاستمداران در سراسر جهان دائمآ در کانون توجه هستند هر هفته، بنگاه‌ها و مدیران روابط عمومی از طرف مشتریان خود بیانیه‌های مطبوعاتی تولید می کنند تا تمام اطلاعات لازم در مورد آخرین پروژه‌ها، پویش‌ها و ابتکارات خود را منتقل کنند.



۱- تقویت گرایش به پوپولیسم: گاهی اوقات، روابط عمومی به جای ارایه اطلاعات دقیق و موثق، به دنبال جلب توجه و محبوبیت است که ممکن است به تقویت گرایش به پوپولیسم منجر شود.

۲- اطلاعات نادرست و شایعات: گسترش شبکه های اجتماعی و افزایش سرعت انتشار اطلاعات، باعث شده است که اطلاعات نادرست و شایعات به سرعت منتشر شوند و بر تصمیم گیری های سیاسی تأثیر بگذارند.

۳- کاهش اعتماد عمومی: برخی از فعالیت های روابط عمومی ممکن است باعث کاهش اعتماد عمومی به سیاستمداران و نهادهای دولتی شود.

#### فرصتها

اما در کنار چالش ها، روابط عمومی فرصت های بسیاری را نیز پیش روی خود می بیند، که باید به آنها توجه شود.

۱- شفافیت و پاسخگویی: روابط عمومی می تواند به ایجاد شفافیت و پاسخگویی در نهادهای سیاسی کمک کند.

۲- تقویت مشارکت مردمی: با استفاده از ابزارهای تعاملی، روابط عمومی می تواند مشارکت مردم در تصمیم گیری های سیاسی را افزایش دهد.

۳- توسعه ای دموکراسی: روابط عمومی می تواند نقش مهمی در توسعه ای دموکراسی و تقویت جامعه ای مدنی ایفا کند.

۴- ایجاد شبکه های همبستگی: این سکوها به افراد امکان می دهند تا با یکدیگر ارتباط برقرار کرده و شبکه های همبستگی ایجاد کنند که می تواند بر تصمیم گیری های سیاسی تأثیر گذار باشد.

این تأثیر به شکل های مختلفی روی می دهد که عبارتنداز:

۱- شکل دهی افکار عمومی: روابط عمومی با استفاده از ابزارهای مختلف مانند رسانه ها، شبکه های اجتماعی و رویدادها، می تواند افکار عمومی را در جهت خاصی هدایت کند. این افکار عمومی را شکل گرفته، به نوبه ای خود بر تصمیم گیری سیاستمداران بسیار تأثیر می گذارد.

۲- ساختن تصویر برنده: سیاستمداران نیز مانند محصولات تجاری، نیازمند ساختن یک برنده قوی هستند. روابط عمومی به آنها کمک می کند تا تصویری مطلوب از خود در ذهن مردم ایجاد کنند و از این طریق، حمایت آنها را جلب کنند

۳- مدیریت بحران: در موقع بحران، منظور تمامی بحران های اجتماعی و سیاسی و طبیعی و ... روابط عمومی نقش حیاتی در مدیریت بحران و کاهش آسیب های آن ایفای می کند. با ارایه ای اطلاعات دقیق و شفاف، روابط عمومی می تواند اعتماد عمومی را جلب کرده و از تشدید بحران جلوگیری کند.

۴- لابی گری: روابط عمومی می تواند با لابی گری نزد تصمیم تمامی تصمیم گیران سیاسی، بر روند تصمیم گیری تأثیر بگذارد. لابی گری به معنای تلاش برای تأثیرگذاری بر سیاست گذاران به منظور تصویب قوانین یا مقرراتی است که به نفع یک گروه خاص یا سازمان باشد.

#### چالش ها و فرصتها

#### چالش ها

با وجود اهمیت بسیار روابط عمومی در تصمیم گیری های سیاسی، این حوزه با چالش هایی نیز روبرو است، که این چالش ها عبارتنداز:



د - تغییر اولویت‌های سیاسی: افکار عمومی شکل گرفته در رسانه‌های اجتماعی می‌تواند بر اولویت‌های سیاسی دولت‌ها تأثیر بگذارد.

ر - تسهیل نظارت بر عملکرد دولت: رسانه‌های اجتماعی به شهروندان امکان می‌دهند تا بر عملکرد دولت نظارت کرده و فساد را افشاکنند.

### چالش‌ها و فرصت‌ها

#### چالش‌ها

۱ - اطلاعات نادرست و شایعات: یکی از بزرگترین چالش‌های رسانه‌های اجتماعی، انتشار اطلاعات نادرست و شایعات است که می‌تواند بر افکار عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی تأثیر منفی بگذارد.

۲ - حباب فیلتر: الگوریتم‌های رسانه‌های اجتماعی می‌توانند کاربران را در حباب‌های فیلتر قرار داده و آنها را در معرض اطلاعاتی قرار دهند که با باورهای قبلی آنها سازگار است.

۳ - اعتیاد به اینترنت و اثرات روانی: استفاده بیش از حد از رسانه‌های اجتماعی می‌تواند به اعتیاد و مشکلات روانی منجر شود.

۴ - فرصت برای مشارکت بیشتر مردم: رسانه‌های اجتماعی فرصتی برای مشارکت بیشتر مردم در تصمیم‌گیری‌های سیاسی فراهم می‌کنند.

### نقش رسانه‌های اجتماعی در شکل‌دهی افکار عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی

نقش رسانه‌های اجتماعی در شکل‌دهی افکار عمومی و تصمیم‌گیری‌های سیاسی رسانه‌های اجتماعی امروزه به عنوان یک ابزار قدرتمند در شکل‌دهی افکار عمومی و تأثیرگذاری بر تصمیم‌گیری‌های سیاسی عمل می‌کنند. این سکوها با فراهم کردن فضایی برای تعامل گسترده و سریع، امکان انتشار سریع اخبار، ایده‌ها و نظرات را فراهم کرده و به این ترتیب بر شکل‌گیری گفتمان عمومی تأثیر می‌گذارند تا این رسانه‌های اجتماعی، بر شکل‌دهی افکار عمومی

۱ - سرعت انتشار اطلاعات: اخبار و اطلاعات در رسانه‌های اجتماعی با سرعت بسیار بالایی منتشر می‌شوند که این امر می‌تواند به سرعت شکل‌گیری افکار عمومی در مورد رویدادهای مختلف منجر شود. تعامل مستقیم با مخاطبان سیاستمداران و فعالان سیاسی می‌تواند به طور مستقیم با مخاطبان خود تعامل کرده و نظرات و ایده‌های خود را به اشتراک بگذارند.

۲ - ایجاد جنبش‌های اجتماعی: رسانه‌های اجتماعی به محلی برای شکل‌گیری و گسترش جنبش‌های اجتماعی تبدیل شده‌اند. تأثیر بر الف - انتخابات: رسانه‌های اجتماعی به ابزاری قدرتمند برای تبلیغات انتخاباتی و بسیج رأی دهنگان تبدیل شده‌اند. شکل‌گیری - گفتمان عمومی: این سکوها فضایی برای شکل‌گیری گفتمان عمومی در مورد مسایل مختلف فراهم می‌کنند و به افراد اجازه می‌دهند تا نظرات خود را آزادانه بیان کنند. تأثیر رسانه‌های

ج - فشار بر سیاستمداران: رسانه‌های فعال اجتماعی بر تصمیم‌گیری‌های سیاسی، بسیار عالی بر اجتماع، می‌توانند فشار زیادی بر سیاستمداران وارد کرده و آنها را مجبور کنند تا به خواسته‌های مردم پاسخ دهند.

رسانه‌های اجتماعی به عنوان یک ابزار دولبه عمل می‌کنند. از یک سو، این سکوها می‌توانند به دموکراسی کمک کرده و مشارکت مردم را افزایش دهند. از سوی دیگر، آنها می‌توانند به انتشار اطلاعات نادرست و ایجاد تفرقه کمک کنند. برای استفاده‌ی بهینه از این ابزار، لازم است که افراد آگاهی خود را در مورد نحوه کار این سکوها افزایش دهند و به صورت انتقادی به اطلاعات منتشر شده در آن‌ها نگاه کنند.

منابع:

۱ - مقاله‌ی فارسی " نقش رسانه‌ها در شکل دهنده افکار عمومی" حسینعلی قجری، استادیار گروه جامعه‌شناسی، دانشگاه پیام نور، دانشکده علوم اجتماعی، تهران، ایران؛ نوید دهقانی، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت رسانه، واحد تهران غرب، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

<https://www.determ.com › Blogs>

Mehr ۲۲, ۱۴۰۰ AP — Issue management is another prominent area of political PR. This involves how politicians and their parties define, prioritize, develop, and convey critical issues



# کتاب "تفکر انتقادی و رسانه‌های هوشمند"

نویسنده: اکبر کریمی

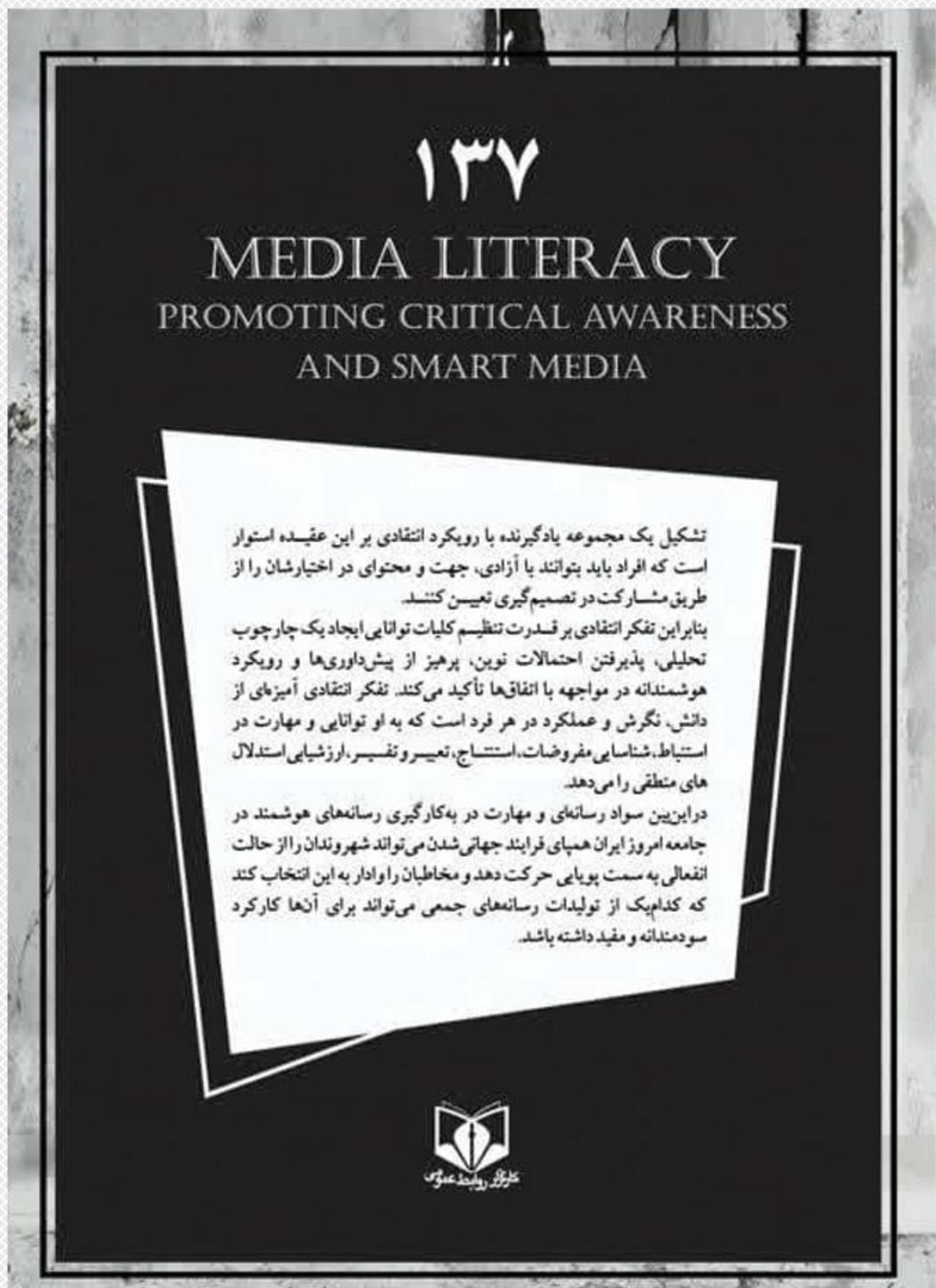
کتاب "تفکر انتقادی و رسانه‌های هوشمند" توسط انتشارات کارگزار روابط عمومی منتشر شد. این اثر توسط اکبر کریمی نوشته و به ویرایش زهرا بابازاده گان به چاپ رسیده است.

کتاب در تهران و با نوبت چاپ اول در سال ۱۴۰۳ منتشر شده و به بررسی عمیق و جامع ارتباط میان تفکر انتقادی و رسانه‌های هوشمند می‌پردازد.

به گزارش روابط عمومی انتشارات کارگزار روابط عمومی، این کتاب به بررسی مفاهیم اساسی سواد رسانه‌ای و تفکر انتقادی می‌پردازد. نویسنده در این اثر، نگاهی جامع به تاریخچه و اهمیت سواد رسانه‌ای و تفکر انتقادی داشته و به تحلیل چالش‌ها و فرصت‌های ایجاد شده توسط رسانه‌های هوشمند پرداخته است.

این کتاب به ویژه برای پژوهشگران، دانشجویان و علاقه‌مندان به حوزه رسانه و آموزش تفکر انتقادی، منبعی ارزشمند است.

کتاب با نوبت چاپ اول در سال ۱۴۰۳ به بازار عرضه شده و با شمارگان ۵۰۰ جلد در ۱۶۰ صفحه منتشر شده است. از طریق وبسایت موسسه کارگزار روابط عمومی قابل دسترسی است.



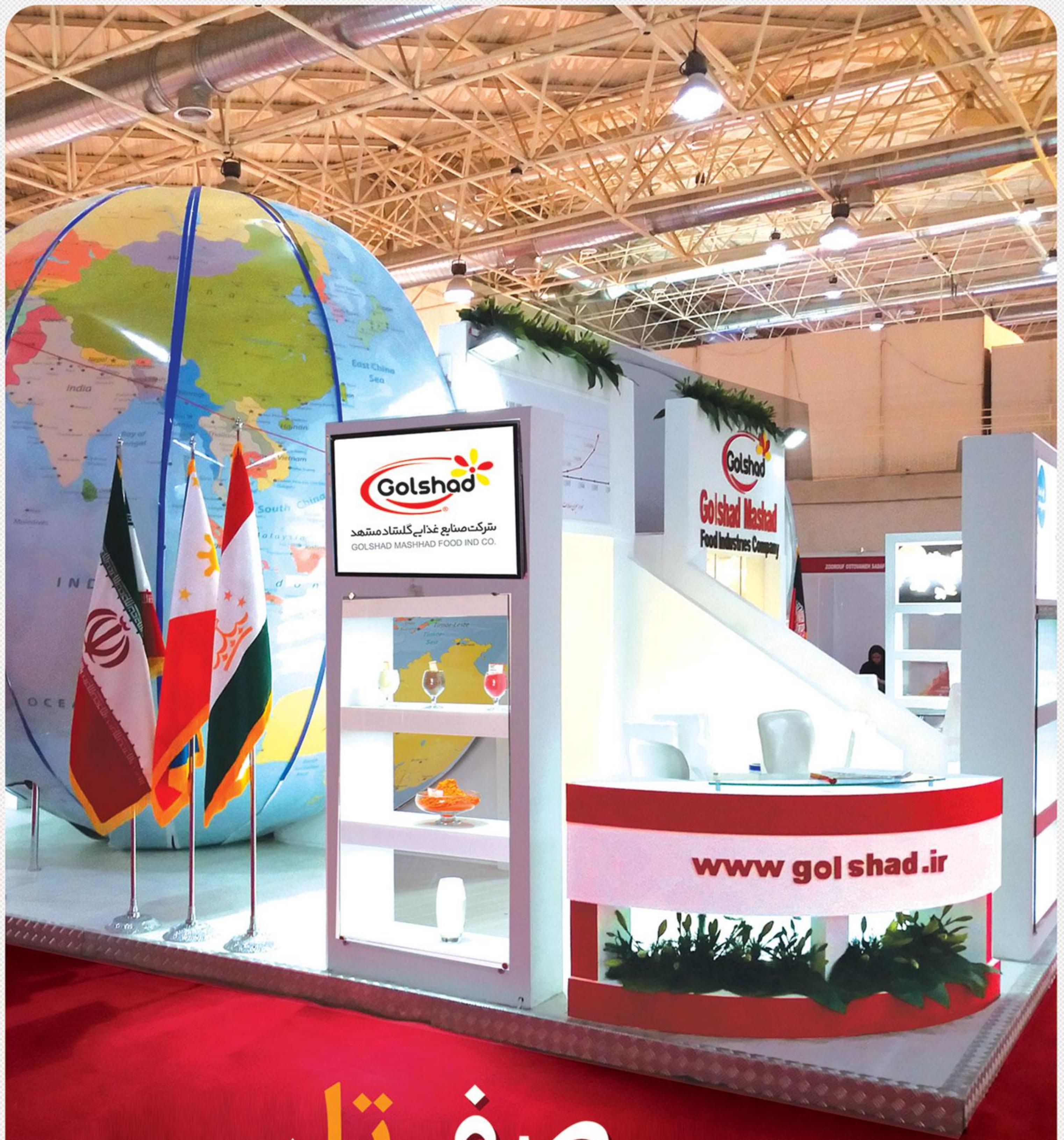


اگر برنامه و نقشه ندارید به دنبال گنج نگردید...

افراد کارآفرین معمولاً در ابتدای فعالیت خود با یک مشکل مشترک مواجه هستند، آنها هدف خود را به خوبی می‌شناسند اما نحوه دستیابی و توسعه به اهدافشان را نمی‌توانند تدوین و مصور نمایند. ما در پوپک رسانه به صورت مداوم و روزانه به توسعه کسب و کار بسیاری از برندها می‌اندیشیم و به کارآفرینان موفق در حل مسئله آنان کمک می‌کنیم.

[www.poopak-ad.com](http://www.poopak-ad.com)

پوپاک  
Creative Communications  
Marketing & Advertising



# صفقات صد

0 to 100

- مشاوره تبلیغات و برنامه ریزی
- آتلیه طراحی و عکاسی صنعتی
- تدوین کمپین تبلیغاتی
- غرفه آرایی و برگزاری نمایشگاه

**RAHBORD**  
Advertising agency  
09154434135



حامیان معنوی نشریه‌ی الکترونیکی راهبرد



بنیاد شهر

شارا

شبکه اطلاع‌رسانی روابط عمومی ایران

ایپنا



انجمن سواد رسانه‌ای ایران



HamayeshYar

سمزیوز

پایگاه خبری



بنیاد اسلامی

تریوچ فرهنگ شهر