



## ماهnamه تخصصی ترویجی ارتباطات و روابط عمومی راهبرد پویش رستا

Apr/May 2025

سال دوم - شماره ۵ هفدهم - اردیبهشت ۱۴۰۴

Specialized monthly magazine for promotion of communication and public relations



جامعه‌شناسی  
مخاطبان رسانه‌های نوین

مجید اعلمی



شهرهای هوشمند و بازتعریف  
ارتباطات اجتماعی در زیست شهری آینده

امیرحسین استاد حسین

دیپلماسی عمومی  
در عصر شبکه‌های اجتماعی

بابک نورالله زاده



نقش آفرینی روابط عمومی  
در ارتقای سرمایه اجتماعی سازمانها

دکتر عادل میرشاهی



انقلاب خاموش روابط عمومی؛ کیش شخصیت،  
غفلت از خود تبلیغ و تقلیل جایگاه حرفاها

مهدي باقريان

سندروم نتیجه‌ی فوری!

دکتر مهدی یاراحمدی خراسانی



روابط عمومی به عنوان  
قلب تپنده‌ی مدیریت شهری

سهیل شریعت‌مباری

فرا رسیدن هفته‌ی روابط عمومی بر فعالان حوزه‌ی ارتباطات گرامی باد.

# ستاره‌ها

## نمایشگاه

گردشگری، هتلداری، صنعت غذا و صنایع ساختمانی و تجهیزات وابسته  
با رویکرد شبکه سازی صنایع مکمل

۲۰ لغایت ۲۳ خرداد ماه ۱۴۰۴ | ایران | مشهد | مرکز خرید و سرگرمی سیتی استار

[www.sepehrparsian.com](http://www.sepehrparsian.com) | ۰۹۱۲۰۴۷۱۳۵۲ | ۰۹۱۵۵۱۱۳۵۲ | ۰۵۱۳۸۹۱۳۹۷۴

#### DIAMOND SPONSORS



#### MORAL SUPPORTERS



#### SELECTION OF CONTRIBUTORS



# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيمِ

قال الرّضا عليه السلام:

«لَيْسَ شَيْءٌ مِّنَ الْأَعْمَالِ عِنْدَ اللّٰهِ عَزَّوَجَلَّ بَعْدَ الْفَرَائِضِ أَفْضَلُ مِنْ إِدْخَالِ السُّرُورِ عَلَى الْمُؤْمِنِ».

امام رضا عليه السلام فرموده اند:  
بعد از انجام واجبات، کاری بهتر از ایجاد خوشحالی  
برای مؤمن، نزد خداوند بزرگ نیست.



بخشی از بیانات مقام معظم رهبری ۱۴۰۳/۰۲/۳۰

«ای ران، ایران امام رضاست، مشهد قلّه‌ی شکوه معنوی این کشور است.

امام یک وقتی فرمودند مشهد پایتخت معنوی ایران است؛ واقعاً هم همین جور است.»



## فهرست

- ۵/ سخنی با خوانندگان شماره ۵ هفدهم نشریه راهبرد / محمدرضا باقری
- ۶/ راهبردی برای ارتباط، نگاهی تازه به هفته ۵ روابط عمومی / حسین همدانی گلشن
- ۷/ انقلاب خاموش روابط عمومی، کیش شخصیت، غفلت از خود تبلیغی و تقلیل جایگاه حرفه ای / دکتر مهدی باقریان
- ۹/ نقش آفرینی روابط عمومی در ارتقای سرمایه اجتماعی سازمان ها / دکتر عادل میرشاهی
- ۱۳/ گفتگو، معنا و روابط عمومی / دکتر هادی زمانی
- ۱۷/ روابط عمومی روی دور تند، سندروم نتیجه فوری / دکتر مهدی یاراحمدی خراسانی
- ۱۹/ روابط عمومی و سنجش افکار عمومی، مسیر شناخت و همدلی با جامعه / بهمن توکلی فرد
- ۲۱/ شهرهای هوشمند و باز تعریف ارتباطات اجتماعی در زیست شهری آینده / امیر حسین استاد حسین خیاط
- ۲۳/ جامعه شناسی مخاطبان رسانه های نوین / مجید اعلمی
- ۲۶/ به مناسب روز ارتباطات و روابط عمومی نه به تکذیبیه! / فاطمه زهرا جامی
- ۲۹/ روابط عمومی و توسعه پایدار / مریم جعفری
- ۳۱/ تاثیر مثبت روابط عمومی در هتلداری / سید بهنام حسینی زهرا
- ۳۴/ روابط عمومی، پل ارتباط، نه دیوار تشریفات / حسین زوارزاده
- ۳۶/ روابط عمومی به عنوان قلب تپنده مدیریت شهری / سهیل شریعتمداری
- ۳۸/ تحلیل روش های موثر در مدیریت ارتباطات در زمان بحران و چالش های پیش رو / زهرا جعفری - رویا محمد شریفی
- ۴۲/ روابط عمومی هویت ساز اولویت بر روابط عمومی برندساز است! / محسن قدیمی باقرآباد
- ۴۳/ آگاهی اجتماعی در عصر دیجیتال / مجید خلخالی
- ۴۶/ به ریس جمهور برسانید ... / مرضیه منصوری
- ۴۸/ ضرورت پیشگامی روابط عمومی در تحولات / محمد سهرابی
- ۴۹/ بررسی نقش روابط عمومی شهرداری در ترویج مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی / فاطمه یزدانی - زهرا نظری
- ۵۲/ دیپلماسی عمومی در عصر شبکه های اجتماعی / بابک نورالله زاده
- ۵۵/ کافه ارتباطات / شیرین مکرم دری
- ۵۸/ گزارشی از دهمین سالگرد کافه اقتصاد
- ۶۰/ معرفی فارمیدا و فرصت های همکاری
- ۶۱-۶۴/ اخبار
- ۶۵/ معرفی کتاب



مجری:

موسسه فرهنگی روابط عمومی راهبرد پویش رستا

مدیرمسئول و صاحب امتیاز:

محمد رضا باقری

سردبیر:

حسین همدانی گلشن

رئیس شورای سیاستگذاری:

سید غلامرضا کاظمی دینان

شورای سیاستگذاری:

دکتر افسانه مظفری - دکتر حسین امامی  
 دکتر حمید صبری - دکتر احمد یحیایی ایله ای  
 استاد محمود اختیاری - دکتر مریم سلیمانی  
 دکتر سید حمید قاسمی - دکتر هادی زمانی  
 دکتر هادی زارعی - دکتر ناصر الدین اسلامی  
 فرد دکتر عباس پاکدلیان - دکتر قربانعلی  
 تنگ شیر - دکتر حمید شکری خانقاہ - شهرام  
 علیپور - امیر خالقی - حسین شهابی -  
 محمد رضا باقری - دکتر مهدی یاراحمدی  
 خراسانی - دکتر مرتضی سعادتی - محسن  
 خیرآبادی - حسین همدانی گلشن - رضا  
 فخری

شورای اجرایی موسسه راهبرد:

شیرین مکرم - عفت زارع - مهدی دهقانپور -  
 رضا مقدم - تکتم داوری - سعید امیری - فرزانه  
 زرمه‌ی - مصطفی احمدی فر

طراحی: آتلیه طراحی موسسه راهبرد

ویراستاری: استاد محمود اختیاری

مدیر داخلی: شیرین مکرم دری

واحد فناوری اطلاعات IT: مهندس سعید امیری

مسئول امور نمایندگان: رضا افخمی

مشاور حقوقی: سیده وحیده مرتضوی

(وکیل پایه یک دادگستری)

آدرس: مشهد، بلوار قرنی، چهارراه مجد، جنب بانک

پاسارگاد، مجتمع اطمینان، طبقه ششم، واحد ۶۰۴

تلفن: ۰۵۱-۳۷۱۲۸۶۹۰

همراه: ۰۹۱۵۵۰۵۰۶۸۷-۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵

امور نمایندگان: ۰۹۱۲۰۵۶۱۴۲۱

امور بازارگانی: ۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵

پست الکترونیک: RahbordPR@gmail.com

تارنما: www.rahbord-pr.ir



برای دانلود نشریه راهبرد  
 اسکن کنید

همراهان گرامی:  
 نشریه راهبرد برخلاف رویه های موجود تلاش دارد تا انعکاس دهنده تمام نظرات علم و فن روابط عمومی و ارتباطات  
 بوده و به عنوان رسانه ای فراغیر، محدود یت خاصی را در نظر نمی گیرد.  
 با این حال تمام مقالات و مطالب منتشره در این نشریه، صرفا نظرات و استنباط های نویسنده ای بوده و به عنوان  
 دیدگاه های نشریه تلقی نمی شود. از همکاران و همراهان محترم درخواست می شود، چنانچه نقد یا نظری در این  
 خصوص دارند به منظور آگاهی و تنویر افکار و برداشت های مخاطبین اعلام کنند تا در شماره های بعدی نشریه  
 انعکاس یابد.



محمد رضا باقری

مدیر مسئول و صاحب امتیاز

در این شماره، مابه بررسی چالش‌ها و فرصت‌های موجود در حوزه‌ی روابط عمومی پرداخته‌ایم و راهکارهایی را برای بهبود ارتباطات داخلی و خارجی سازمان‌های مورد بررسی قرار داده‌ایم.

همچنین، مقالات متنوعی از صاحب‌نظران این حوزه ارایه شده که می‌تواند راهگشای بسیاری از مسائل موجود باشد.

امیدواریم این نشریه بتواند به عنوان منبعی معتبر و الهام‌بخش برای تمامی فعالان حوزه‌ی روابط عمومی و ارتباطات عمل کند و در راستای تحقق اهداف عالیه‌ی کشور در زمینه‌ی تولید و توسعه‌ی پایدار گام بردارد.

## پیام مدیر مسئول

### سخنی با خوانندگان شماره‌ی هفدهم نشریه‌ی راهبرد

با سلام و احترام به تمامی خوانندگان و همکاران گرامی، در طول هفته‌ی پایانی اردیبهشت ماه، هفدهمین شماره‌ی نشریه‌ی «راهبرد ارتباطات و روابط عمومی» همزمان با هفته‌ی روابط عمومی و در سالی که به عنوان «سرمایه‌گذاری برای تولید» نامگذاری شده، منتشر می‌شود.

این همزمانی، فرصتی مناسب برای تأمل در اهمیت روابط عمومی به عنوان ابزاری کلیدی در ارتقای تولید و توسعه‌ی پایدار است.

روابط عمومی به عنوان پلی ارتباطی میان سازمان‌ها و جامعه، نقش بی‌بديلی در ایجاد آگاهی، اعتماد و تعامل مؤثر دارد. در دنیای امروز که اطلاعات به سرعت منتشر و رقابت در عرصه‌های مختلف افزایش یافته، اهمیت این نقش بیش از پیش نمایان می‌شود.

سرمایه‌گذاری در حوزه‌ی روابط عمومی نه تنها به تقویت برنده و افزایش اعتبار سازمان‌ها کمک می‌کند، بلکه می‌تواند بهبود فرآیندهای تولید و افزایش بهره‌وری نیز منجر شود.



[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)





حسین همدانی گلشن

سردبیر نشریه‌ی راهبرد  
رئیس هیات مدیره‌ی موسسه‌ی راهبرد

# روابط عمومی

## هشتمین دوره

اما یکی از مهم‌ترین دستاوردهای این هفته، انتشار ویژه نامه‌ی اختصاصی نشریه‌ی راهبرد است؛ ویژه‌نامه‌ای که با هدف انعکاس نظرات استادان و پیشکسوتان روابط عمومی پیرامون این هفته و نیز تحلیل فعالیت‌های راهبرد تهیه شده و به‌زودی منتشر می‌شود.

در یک جمله،

راهبرد کوشیده تا هفته‌ی روابط عمومی رانه به عنوان یک "هفته‌ی پر رویداد"، بلکه به عنوان یک " فرصت برای جهت دهی تازه" تجربه کند.

ما همچنان براین باوریم که آینده‌ی روابط عمومی، نیازمنداند اندیشه، اقدام و گفت‌و‌گو هاست.

### سخن سردبیر

## راهبردی برای ارتباط، نگاهی تازه به هفته‌ی روابط عمومی

هفته‌ی روابط عمومی، صرفاً یک مناسبت تقویمی نیست؛ فرصتی است برای بازندهی در نقش و رسالت این حرفه در دنیای امروز. در موسسه‌ی راهبرد، امسال تلاش کردیم با نگاهی متفاوت، در ابعاد متنوعی از این هفته‌ی مهم نقش آفرینی کنیم؛ از گسترش ارتباطات حرفه‌ای تا تولید محتوا، از مشارکت میدانی تا تقویت زیرساخت‌های آموزشی.

کافه ارتباطات راهبرد، به عنوان نخستین تجربه از این جنس، بسترهای برای گفت و گو و هم‌افزایی میان متخصصان روابط عمومی بود؛ محفل گرم و صمیمی که از دل آن ایده‌هایی تازه برای همکاری های آینده زاده شد.

در کنار آن، مشارکت در آیین روز ملی روابط عمومی در تایباد، فرصتی برای گسترش ارتباطات منطقه‌ای و حمایت از ظرفیت‌های بومی این حوزه فراهم کرد.

مشارکت در برگزاری نمایشگاه ستاره‌ها ۵ و معرفی خدمات نوآورانه‌ی راهبرد، گامی دیگر در مسیر تقویت برندهای این موسسه در فضای حرفه‌ای است.

همچنین، حضور در گروه اجرایی دوره‌ی ارشد روابط عمومی کالج دانشگاه فردوسی، نشان‌دهنده‌ی تعهد راهبرد به پیوند میان آموزش دانشگاهی و تجربه‌های عملی است.

مشارکت در برگزاری رویداد و نشست خبری خیریه گلستان علی نیز یکی از فعالیت‌های موسسه‌ی راهبرد در راستای توجه به نقش روابط عمومی در حوزه‌ی مسؤولیت اجتماعی بوده است.



در اغلب سازمان‌ها، هنوز هم روابط عمومی نه به عنوان یک واحد راهبردی، بلکه به عنوان واحدی اجرایی و تشریفاتی دیده می‌شود. این ضعف، نه ناشی از کم‌کاری ذاتی متخصصان روابط عمومی، بلکه ناشی از بی‌ برنامگاری مزمن در معرفی و تثبیت جایگاه حرفه‌ای این حوزه است. ما باید اعتراف کنیم که در معرفی خویشتن، در خود تبلیغی، ناکام بوده ایم. در دولت فعلی نیز این نقصان تداوم یافته است.

شاهد آن هستیم که خبرنگاران، نه فقط در سطوح رسانه‌ای، بلکه در جایگاه‌های کلیدی روابط عمومی سازمان‌های بزرگ منصوب می‌شوند.

این جابه‌جایی‌های ناآگاهانه و غیرتخصصی، چهره‌ی روابط عمومی را مخدوش کرده و از آن یک واحد خبرنگویی دولتی ساخته است. در ماههای اخیر، بسیاری از این انتصاب‌های نامناسب به شکل عملی شکست خورده‌اند و ناکارآمدی آنها بر همگان روشن شده است.

بنابراین روز ملی ارتباطات و روابط عمومی فرصتی است برای باز تعریف این حرفه و ارزش‌های آن و جایگاه آن؛ اما متأسفانه دانشگاه‌ها به عنوان نهادهای تربیت‌کننده‌ی نسل آینده یعنی روابط عمومی، به این مناسبت بی‌اعتنایاند. در حالی که می‌توانند با برگزاری کارگاه‌ها، همایش‌ها، و رویدادهای تعاملی، نقش مهمی در ارتقای درک دانشجویان از این حرفه ایفا کنند، غالباً آن را نادیده می‌گیرند.

همچنین روز روابط عمومی می‌تواند بستری برای طراحی و تدوین پویش‌های مؤثر خود تبلیغی باشد.

## دکتر مهدی باقریان

مدیر عامل مؤسسه  
کارگزار روابط عمومی



## انقلاب خاموش روابط عمومی؛ کیش شخصیت، غفلت از خود تبلیغی و تقلیل جایگاه حرفه‌ای

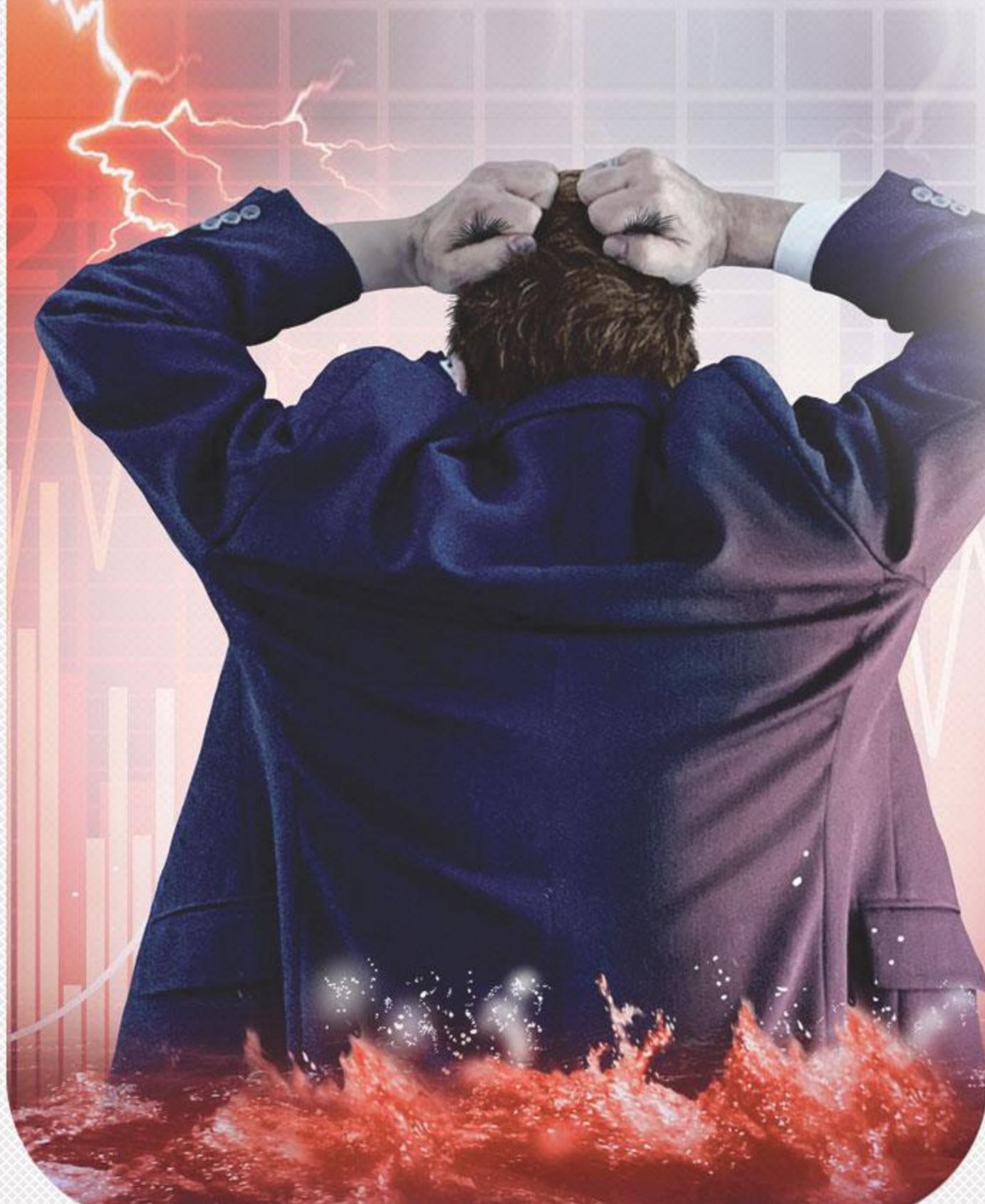
روابط عمومی در ایران در آستانه‌ی یک چالش بنیادی‌ن ایستاده است؛ چالشی که نه از بیرون، بلکه از درون آن را تهدید می‌کند: ناتوانی در معرفی و اثبات ارزش خود. سال هاست که فعالان این حوزه، به جای تمرکز بر نمایش مؤثر دستاوردهای حرفه‌ای، گرفتار ساختارهای کهن‌ه سازمانی، کیش شخصیت، و نادیده‌گرفتن ضرورت نشان درونی و ارزش حرفه‌ای ذاتی که در فلسفه‌ی وجودی هنر هشتم نهفته است شده‌اند. روابط عمومی‌ها اغلب خود را به عنوان صدای سازمان معرفی می‌کنند؛ اما صدایی که برای خودش هیچ پژواکی نمی‌سازد، چطور می‌تواند پژواک جامعه باشد؟ بسیاری از واحدهای روابط عمومی، برخلاف طراحی و اجرای برنامه‌ها و پروژه‌های مهم، از تبیین ارزش این پروژه‌ها برای مخاطبان و حتا مدیران ارشد خود ناتوان هستند. عدم وجود برنامه‌های راهبردی برای معرفی نشان و ارزش حرفه‌ای روابط عمومی، به یک ضعف ساختاری بدل شده است.



چنین رویکردی، حتا می‌تواند باز تعریفی از روابط عمومی در سطوح سیاست‌گذاری ملی ایجاد کند. روابط عمومی نیازمند برنامه و بودجه مشخص برای تبیین ارزش‌های حرفه‌ای خود است. این حرفه باید بتواند خود رانه صرفاً به عنوان ابزار تبلیغ، بلکه به عنوان مفرز ارتباطی سازمان باز تعریف کند. زمانی که جامعه و دولت، ارزش واقعی روابط عمومی را در کنند، دیگر این جایگاه به خبرنگاران و غیرمتخصصان واگذار نمی‌شود. امروز اگر جایگاه روابط عمومی در سطح نازل قرار دارد،

بخش مهمی از آن نتیجه‌ی غفلت خود ما از معرفی مان است. ما باید روایتگر ارزش‌های روابط عمومی باشیم، اما اول باید روایت خویشتن را بسازیم.

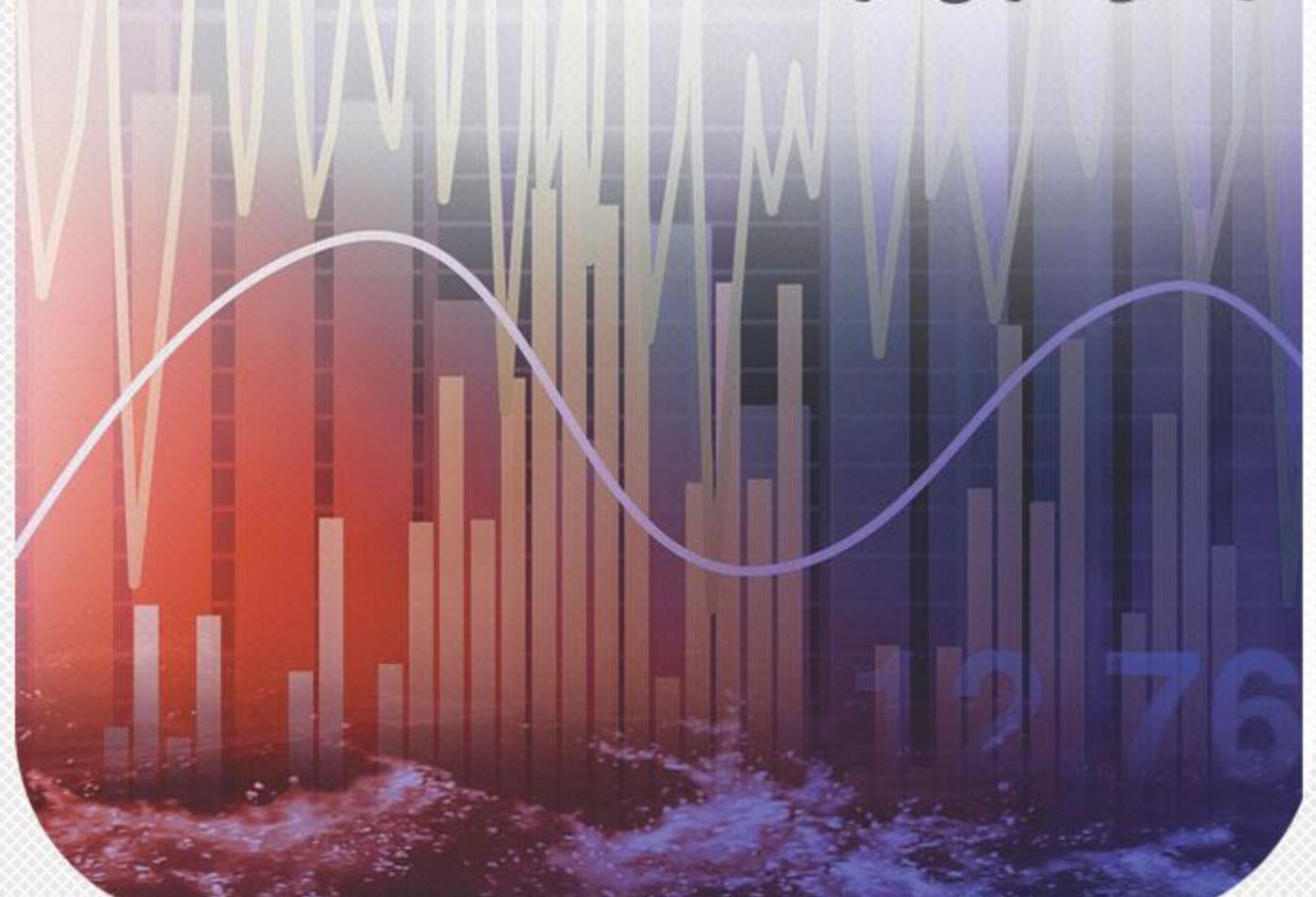
روز روابط عمومی، فرصتی است برای ساخت این روایت. آینده‌ی این حرفه، به توان ما در خود تبلیغی مؤثر، آگاه‌سازی جامعه، و ترویج جایگاه تخصصی آن بستگی دارد.



ما به پویشی ملی نیاز داریم که نه فقط از روابط عمومی‌ها تقدير کند، بلکه به جامعه و مسئولان نشان دهد که این حوزه تا چه اندازه در حفظ اعتبار سازمان، مدیریت بحران، ساخت هویت، و پیوند با افکار عمومی نقش دارد. باید فراموش کرد که روابط عمومی ستون فقرات حقیقت و اعتماد است؛ اگر این ستون بی‌صدا و کم‌رنگ بماند، کل ساختار فرو می‌پاشد. روابط عمومی، تنها حرفه‌ای است که بدون دیده شدن، دیده می‌سازد؛ بدون شهرت شخصی، برای سازمان شهرت می‌آورد؛ بدون ادعا، بحران‌ها را مدیریت می‌کند.

آیا چنین حرفه‌ای نباید برای معرفی خود نیز برنامه داشته باشد؟ متأسفانه پس از گذشت بیش از هشتاد سال از ورود روابط عمومی به ایران، هنوز در بسیاری از سازمان‌ها جایگاه آن در سطحی نازل باقی مانده است. یکی از دلایل اصلی این وضعیت، ناتوانی مزمن در استفاده از روز روابط عمومی به عنوان یک فرصت طلایی برای بازنمایی ارزش‌های این حرفه بوده است.

این مناسبت باید به یک حرکت ملی برای معرفی عملکردهای راهبردی روابط عمومی تبدیل شود. تقدير از چهره‌های شاخص، معرفی پروژه‌های موفق، تولید محتوا در رسانه‌ها، و اجرای برنامه‌های میدانی و تدوین برنامه‌ها و پویش‌های ملی، می‌توانند در این روز، تصویر روابط عمومی را در اذهان عمومی تقویت کنند.



در چنین شرایطی وجود یک روز یا هفته در تقویم ملی کشور، بارقه‌ای از امید است که شاید طی یک یادداشت، یک مصاحبه، یک رویداد روابط عمومی در طول این هفته، مدیرانی را تحت تاثیر قرارداده و آنها را در مسیر قرار گیری روابط عمومی در جایگاه واقعی اش سوق دهد.

### اهمیت روز روابط عمومی و ضرورت بهره‌برداری هدفمند

همانطور که گفته شد، روز ملی روابط عمومی فراتراز یک تقویم نمادین، یک نقطه‌ی عطف برای ایجاد حساسیت در میان مدیران ارشد نسبت به اهمیت روابط عمومی در ساختار سازمانی است. این مناسبت، اگر به درستی مورد بهره‌برداری قرار گیرد، می‌تواند به نهادینه‌سازی جایگاه روابط عمومی در فرایندهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری سازمان ها کمک کند. شناخت عمیق از کارکردهای روابط عمومی و تبیین مؤثر آن برای ذی‌نفعان سازمان، نخستین گام در مسیر ارتقای این حرفه است. روابط عمومی نقشی کلیدی در مدیریت شهرت، تصویرسازی ذهنی، توسعه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و بهبود پایدار عملکرد سازمان‌ها ایفا می‌کند. ساخت همه‌ی اینها مستلزم کار تخصصی روابط عمومی، بودجه و منابع کافی و مهارت‌هایی است که عموماً در یک نفر جمع نمی‌شود و نیازمند ساختار یا برونو سپاری وظایف است.

### اقدامات پیشنهادی برای ارتقای جایگاه روابط عمومی

در این مصاف، استفاده‌ی هدفمند از روز ملی روابط عمومی مستلزم تدوین یک برنامه‌ی جامع و منسجم است که می‌تواند در چند محور مورد توجه قرار گیرد. نخستین این محورها آموزش است.

## دکتر عادل میرشاهی

مدیر روابط عمومی  
خانه‌ی صمت ایران



## نقش آفرینی روابط عمومی در ارتقای سرمایه‌ی اجتماعی سازمان‌ها

### مقدمه

در دنیای معاصر که سرعت تحولات اجتماعی و فناورانه بی‌سابقه شده است، نقش روابط عمومی به عنوان یک بخش محوری در سازوکارهای ارتباطی سازمان‌ها بیش از هر زمان دیگری اهمیت یافته است. روابط عمومی دیگر تنها به صدور اطلاعیه‌های خبری یا برگزاری مراسم‌های رسمی محدود نمی‌شود، بلکه به مثابه‌ی قلب تپنده‌ی تعاملات سازنده میان سازمان و محیط پیرامونی آن عمل می‌کند.

فرارسانیدن ۲۷ اردیبهشت، روز ملی روابط عمومی، فرصتی مغتنم برای بازنگری در جایگاه راهبردی این حرفه و تبیین افق‌های پیش روی آن است. چراکه برخلاف اهمیت روز افزون روابط عمومی، هنوز در بسیاری از سازمان‌ها مدیران خود را در جایگاه تصمیم‌گیرنده برای روابط عمومی ها قرار می‌دهند. همین باعث می‌شود که مدیر روابط عمومی نتواند آن طور که باید عملکرد خود را تنظیم نماید و بیشتر در گیر امر و نهی‌های مدیریت آنها غالباً امر و نهی‌هایی که بر مبنای سلیقه است می‌شود.



از دیگر اقداماتی که در این مسیر می‌توان به آن اشاره کرد و البته گاهی فراموش می‌شود، بازنگری در منشورهای اخلاقی است. ما باید در روابط عمومی به این درک بررسیم که هیچ چیزی ثابت نیست و نخواهد ماند. از منظر فلسفی نیز هرچه ثابت باشد، فساد می‌پذیرد. فساد به این معنا که قابلیت هایش شکوفانمی شود. بنابراین در مقوله‌ی اخلاق نیز امروز نیاز ما در روابط عمومی تدوین منشورهای پویای اخلاقی است. منشورهایی که با توسعه‌ی روز به روز فناوری، بندهایی از آن کسر و بندهای جدیدی به آن اضافه شود. روز ملی روابط عمومی باید بهانه‌ای برای بازنگری در اصول اخلاقی حرفه‌ای باشد. ترویج اخلاق حرفه‌ای در حوزه‌هایی مانند صداقت در اطلاع‌رسانی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و رعایت حقوق ذی‌نفعان، از ضروریات رشد و تعالی این حرفه به شمار می‌رود.

**ارزیابی فعالیت‌های مؤسسه‌ی راهبرد و نشریه‌ی تخصصی آن**

مؤسسه‌ی راهبرد و نشریه‌ی تخصصی آن، در سال‌های اخیر، نقش مهمی در توسعه‌ی گفتمان تخصصی روابط عمومی در کشور ایفا کرده‌اند. تلاش‌های دکتر محمدرضا باقری در این موسسه، توانسته گامی جدی در توسعه‌ی ادبیات روابط عمومی باشد. همچنان که معتقدم روابط عمومی تنها با تشویق رشد می‌کند، می‌توانم بگویم نشریه‌ی راهبرد توانسته است در مدت نسبتاً کوتاهی که از فعالیتش پشت سر گذاشته، پلی میان نظریه و عمل ایجاد کند و با پرداختن به موضوعات روز و تحلیل مسائل روزمره‌ی روابط عمومی در ایران و جهان، جایگاه قابل توجهی در میان نشریات تخصصی کسب کند.

آموزش می‌تواند به تبیین نقش راهبردی روابط عمومی اختصاص یابد. برگزاری ویinarها، کارگاه‌ها و نشست‌های تخصصی با حضور مدیران ارشد سازمان‌ها، پژوهشگران و متخصصان روابط عمومی ضرورت دارد. این نشست‌ها فرصت مناسبی برای تبیین نقش روابط عمومی در مدیریت بحران، اعتمادسازی، برنده‌ی سازمانی و ارتقای تصویر عمومی سازمان‌ها فراهم می‌آورند.

در کنار آموزش، تقدیر از فعالان برجسته‌ی روابط عمومی می‌تواند نقشه‌ی راهی را برای روابط عمومی‌هایی که گام‌های نخست خود را بر می‌دارند باشد. شناسایی و معرفی الگوهای موفق روابط عمومی، به ویژه آنانی که در شرایط چالش برانگیز عملکرد مؤثری داشته‌اند، اهمیت ویژه‌ای دارد. این اقدام ضمن ایجاد انگیزه در میان فعالان حرفه‌ای، استانداردهای عملکردی حوزه‌ی روابط عمومی را در سطح ملی ارتقاء می‌بخشد. اگرچه نقدهایی بر تقدیرها وجود داشته و وجود خواهد داشت. اما به خاطر داشته باشیم، در فضایی که خلاء‌های زیادی در مسیر توسعه‌ی روابط عمومی وجود دارد، حذف تشویق روابط عمومی‌ها که گاه به غلط «عنوان فروشی» یا «تندیس فروشی» نامیده می‌شود، هزینه‌های زیادی را بر روابط عمومی کشور مترقب خواهد ساخت. کاری که باید کرد این است که کوچک ترین تلاش‌هارا تشویق کرد تا قوت گرفته و توانمند تر شوند. این مبنای توانمند سازی روابط عمومی‌ها در کشور است. علاوه بر آن می‌توان با راهاندازی پویش‌های اجتماعی، اندک اندک روش‌هایی را برای توسعه‌ی روابط عمومی ترویج کرد. ایجاد پویش‌هایی نظیر «روابط عمومی شفاف» یا «گفت‌و‌گوی صادقانه سازمان‌ها با مردم»، می‌تواند به ترویج فرهنگ پاسخگویی و شفافیت کمک کند. این اقدامات فاصله‌ی ادراک شده میان سازمان‌ها و جامعه را کاهش داده و اعتماد عمومی را بهبود می‌بخشد.



این درسی است که ما از توسعه‌ی وبلاگ نویسی و بعد از آن از توسعه‌ی رسانه اجتماعی می‌گیریم.

۳. توسعه‌ی محتوای دیجیتال  
با توجه به تغییر الگوهای مصرف رسانه‌ای، تولید محتوای چند رسانه‌ای نظیر پادکست‌های آموزشی، اینفوگرافی‌های تحلیلی و کلیپ‌های کوتاه می‌تواند ضمن جذب نسل جوان‌تر، ضریب نفوذ نشریه را افزایش دهد.

ضمن این که بهره‌گیری از QR Code ها می‌تواند فضای بیشتری را برای تولید ویدیوهايی که از طریق نشریه‌ی راهبرد منتقل می‌شوند ایجاد کند. یک ویدیوی استاندارد یک استاد یا متخصص روابط عمومی می‌تواند بسیار موثرتر از هزاران متن برای توسعه‌ی روابط عمومی کشور عمل نماید.

#### ۴. همکاری با دانشگاه‌ها

دعوت از دانشجویان رشته‌ی ارتباطات و روابط عمومی برای مشارکت در تولید محتوا، تحلیل مقالات و انجام پژوهش‌های پژوهشی مشترک، زمینه‌ساز پیوند عمیق‌تر میان فضای دانشگاهی و حرفه‌ای خواهد شد. به ویژه اخیرا توسعه‌ی فراوانی در رشته‌ی روابط عمومی کشور رخ داده است و شخصیت‌های برجسته‌ای قطعاً زاده‌ی این آکادمی‌ها خواهند بود. این شخصیت‌های ابارسانه‌ای چون راهبرد می‌توانند به خودبازی برسند و ایجاد یک فضای ارتباطی میان آکادمی و تیم نشریه به توسعه‌ی دوسویه‌ی نشریه و دانشجویان منجر می‌شود.

۵. برگزاری رویدادهای سالانه  
برگزاری همایش‌های سالانه‌ی تخصصی با محوریت موضوعاتی مانند فناوری‌های نوین در تحول روابط عمومی یا چالش‌های اخلاقی

این تنوع موضوعی و تلاش برای ارتقای سطح دانش حرفه‌ای، نقطه‌ی قوتی ارزشمند برای نشریه به شمار می‌آید.

در این میان با هدف تقویت بیشتر جایگاه و اثرگذاری نشریه، چند راهکار پیشنهادی مطرح می‌شود:

۱. تمرکز بیشتر بر مطالعات موردی ارایه‌ی مطالعات موردی از تجارب موفق و حتا تجربه‌های ناکام در روابط عمومی سازمان‌های ایرانی، به عنوان یک ابزار آموزشی مؤثر می‌تواند به ارتقای دانش عملی فعالان این حوزه کمک کند. متأسفانه ادبیات تجربه نگاری در حوزه‌ی روابط عمومی از ضعف بسیار رنج می‌برد. اگرچه تلاش‌هایی توسط استانداری تهران و برخی نهادهای دیگر در این زمینه صورت گرفته، اما هیچ کدام نمی‌توانند همانند یک کار قوی انتشاراتی به تقویت تجربه نگاری کمک کنند.

۲. راهاندازی بخش پرسش و پاسخ تخصصی ایجاد فضایی تعاملی برای طرح پرسش‌های تخصصی مخاطبان و پاسخگویی به آنها توسط استادان و متخصصان این حوزه، موجب افزایش پویایی نشریه و تعمیق ارتباط با مخاطبان خواهد شد. از نظر بنده یک نشریه زمانی می‌تواند قوی باشد که در تعامل با مخاطبان قرار گیرد. اگرچه شاید نشریه‌ی راهبرد همه اش صدای مخاطبان باشد، اما بخشی از جامعه‌ی روابط عمومی هیچگاه متنی نمی‌نویسند، ابهاما تشن را بیان نمی‌کنند، خواسته‌هایشان را طرح نمی‌کنند و حتا دانش خود را به اشتراک نمی‌گذارند و همه‌ی اینها قطعاً ظرفیت‌های زیادی را در مسیر بالفعل شدن قرار نمی‌دهد. اما وقتی بابی برای گفت و گود رفضای مجازی باز شود، این باب در فضای مکتوب منعکس شود، می‌تواند نتایج خوبی را به همراه داشته باشد.





توجه به ابعاد راهبردی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و تعهد به ارزش‌های اخلاقی می‌تواند مسیر تعالی روابط عمومی در ایران را هموار کند.

امید است که مؤسسه‌ی راهبرد و نشریه‌ی تخصصی آن، با تداوم رویکرد نوآورانه و مسئولانه‌ی خود، به ارتقای علمی و حرفه‌ای حوزه‌ی روابط عمومی کشور یاری رسانند و با همفکری و همکاری فعالان این عرصه، زمینه‌ساز تحولی پایدار در توسعه‌ی ارتباطات سازمانی و تقویت سرمایه‌ی اجتماعی ملی باشند.

در ارتباطات دیجیتال، می‌تواند به ثبت جایگاه راهبرد به عنوان یک مرجع علمی و حرفه‌ای کمک کند. با توجه به فعالیت‌های گسترده‌ی مشاوره‌ای مؤسسه‌ی راهبرد، این گردهمایی سالانه می‌تواند بازتابی از تلاش‌های مؤسسه در مسیر توسعه‌ی روابط عمومی کشور باشد. اقدامی که نتیجه‌اش گسترش دانش روابط عمومی در میان مجریان روابط عمومی کشور است.

در پایان می‌توان گفت: روابط عمومی در عصر ارتباطات و شفافیت، فراتر از یک ابزار تبلیغاتی ساده، به قلب تپنده‌ی ارتباطات سازمانی و حافظ سرمایه‌ی اجتماعی نهادها تبدیل شده است. آینده‌ی سازمان‌ها به میزان قابل توجهی به عملکرد هوشمندانه و اخلاقی روابط عمومی هایشان گره خورده است.



در حقیقت بر اساس دیدگاه‌های اندیشمندان این مکتب فلسفی و جامعه شناختی همچون جورج هربرت مید، بلومر و دیگران؛ زمانی که افراد در ارتباط با یکدیگر قرار می‌گیرند و تلاش می‌کنند تا از طریق زبان، مفاهیم ذهنی و معانی مدنظر خود را منتقل کنند و مخاطب تلاش می‌کند تا با باز معنا کردن واژه‌ها و مفاهیم به معنای گوینده دست یابد، فرایند تفکر آغاز می‌شود. فرایندی قدرتمند و اثربخش که قادر است عالم هستی را از ناسوت به لاهوت سوق دهد.

بیش از آنکه متفکران کنش متقابل نمایین گفتگو را اساس تفکر قلمداد کنند. افلاطون و استاد بزرگش سocrates آن را تنها راه توسعه و موفقیت عنوان نموده‌اند. نبی مکرم اسلام صلوات الله عليه نیز می‌فرمایند: شما با ثروت‌تان نمی‌توانید همه مردم را برای خود نگه دارید اما با زیانتان می‌توانید. معنای این مفهوم آن است که شیوه صحیح گفت و گو و استفاده از واژگان و کاربرد جملات و زبان بدن تنها راه و ساده‌ترین و قدرتمندترین راه موفقیت و پیمودن مسیر توسعه است. در مقالات و یادداشت‌های مختلف ذکر کرده‌ام که اساس روابط عمومی بر گفتگو استوار است و اولین و مهمترین مهارت یک کارشناس روابط عمومی و روزنامه‌نگار گفت و شنود خردمندانه، آزاد و بدون واسطه است. او مذاکره کننده‌ای ماهر و توانایی است که مهارت لازم برای اقناع افراد را دارد.

فرایند گفتگو فرایندی بدون واسطه، مستقیم و به دور از اجبار و تحمیل زور است. اگر سطوح تحلیل جامعه شناختی مرتون را که جامعه را به سه سطح کلان اجتماعی (سیاست)، میانبره اجتماعی (سازمان) و خرد اجتماعی یعنی افراد و گروه‌های اجتماعی تقسیم‌بندی می‌کند.

## دکتر هادی زمانی

نویسنده، روزنامه نگار  
کارشناس علوم ارتباطات



## گفتگو، معنا و روابط عمومی

صدرالمتالهین ارزش انسان را به ادراک و اندیشه می‌داند و می‌گوید: «مقام و منزلت هر انسانی در بلندی و پستی؛ به قدر مقام و مرتبه ادراک اوست». این همان معنا و مقصد امیرmomnan علی علیه السلام است که می‌فرمایند: «الناس اینا ما يحسبون؛ هر کس در بنده اندیشه‌ایست که دارد».

اما سوال اساسی آن است که این ادراک و شیوه اندیشیدن چگونه شکل می‌گیرد و چرا بعضی افراد متفکرنده و بعضی متحجر، چرا بعضی افراد درک بالایی از مسائل دارند و عده‌ای به سختی می‌توانند از ظاهر مسائل عبور کنند و به درکی درست و واقع بینانه از مسائل و رویدادها برسند. پاسخ این سوال را می‌توان در اندیشه‌های متفکرین کنش متقابل اجتماعی و اثرات آن در زندگی روزمره جستجو نمود.

آنتونی گیدنز در فصل ۴ کتاب معروف و ارزشمند خود بانام جامعه شناسی می‌نویسد: «کنش متقابل اجتماعی فرایندی است که طی آن با کسانی که پیرامون ماهستند کنش و واکنش می‌کنیم».

تحت تأثیر این فرهنگ غنی، خردمندانه رفتار می‌کنند و منافع مردم و جامعه برای آنها اولویت اولی است لذا تفاوت روابط عمومی و پرپاگاندا را به خوبی درک می‌کنند و سعی آنها بیش از تبلیغات سیاسی پوچ و بی فایده؛ توانمندسازی شهروندان می‌شود و تنها راهی که می‌توان چنین شهروندان آگاه و خردمند و پویایی را تربیت نمود ترویج هنجار گفت و گو و ارزش نقد می‌باشد لذا مصوبات و قوانین سیاستمداران؛ جامعه را به سمت نقادی آگاهانه و گفتگویی بی‌واسطه سوق می‌دهد.

نقادی آگاهانه و گفتگوی بدون واسطه اساس توسعه اجتماعی است و هیچ راهی جز آن برای رسیدن به تعالی، توسعه و نهایتاً کمال انسانی و اجتماعی وجود ندارد.

به عنوان یک تقسیم‌بندی مدرن و قابل تعمیم بپذیریم، همان گونه که در کتاب روابط عمومی اثربخش و فراگیر در بررسی ۴۷۶ تعریف روابط عمومی، روابط عمومی را علم ابزارها و تکنیک‌های جامعه‌شناسی برای باز تولید آگاهی و رشد فکری بر مبنای توسعه محوری عنوان نمودم را بپذیریم لذا می‌توان اذعان نمود که روابط عمومی نیز در این سه سطح با عنوان روابط عمومی سیاسی، روابط عمومی سازمانی و روابط عمومی زندگی می‌تواند جولان عمل یابد.

سه سطحی که از نظر من در یک رابطه دیالکتیک و همپوشانی دائمی با یکدیگر قرار دارند.

بدین معنا که وقتی افراد جامعه‌ای با برخورداری از مهارت‌های روابط عمومی شیوه مطلوب زیستن را می‌آموزند و با کاربرد مهارت‌های ارتباطی به حقوق حقه خویش واقف می‌شوند، پس مطالبه‌گری هنجاری دائمی و یک ارزش‌ماندگار در آن جامعه محسوب می‌شود و لذا سازمان‌ها و روابط عمومی آنها مجبور به برنامه‌ریزی، اجرا و پایش منظم فعالیت‌های خود بر اساس نیاز مخاطبین خود و مردم جامعه ذینفع هستند و لذا پاسخگویی نیز به طبع هنجار مطالبه‌گری، فرایندی استاندارد و هنجاری ارزشمند مدیران و رهبران سازمان به حساب می‌آید. با توجه به اینکه بخش قابل توجهی از رهبران سیاسی از دل سازمان‌ها قد بر می‌کشند و از سوی دیگر پاسخگویی در نهادهای دولتی و مدنی نیازمند وجود قوانین موضوعه مطلوب و خردمندانه و به نفع مردم است لذا سیاستمداران چه از دل سازمان‌ها رشد کرده باشند و چه در احزاب خود جوانه زده باشند،





به زبان ساده‌تر وقتی سازمان‌ها برای نظرات و دیدگاه‌ها و نگرش‌های مخاطبین خود ارزش قائل هستند و تلاش می‌کنند تا با ایجاد کانال‌های ارتباطی مطمئن به اطلاعات متقن آنها دست یابند و در این راستا اطلاعات طبقه‌بندی شده و دسته‌بندی شده صحیح و مطلوبی را در قالب فرایندهای اطلاع رسانی در اختیار مخاطبین خود قرار می‌دهند تا ذهن آنها را نسبت به سازمان، اهداف، چشم اندازها، نیازها، محصولات و خدمات خود آشنا نمایند. در حقیقت فرهنگ مطالبه‌گری را از طریق ارزش‌های سازمانی به مخاطبین منتقل می‌کند. مردم اطلاعات ذی قیمتی را در ارتباط با آن سازمان به دست آورده‌اند و این اطلاعات را با آنچه روزنامه نگاران و نخبگان و روشنفکران جامعه در رسانه‌ها منتشر کرده‌اند، تطبیق می‌دهند. این فرایند تطبیقی از طریق نگرش تحلیلی بر اساس داده‌های متقن ارائه شده باعث شکل‌گیری فرایند آگاهی و مطالبه‌گری می‌شود و تقویت این فرهنگ رفته رفته سازمان‌ها را نسبت به مخاطبین و مردم پاسخگو می‌نماید. چنین سطحی از پاسخگویی مدیرانی برنامه ریز، خردمند و ناب را تربیت می‌کند و در نهایت سیاستمدارانی مردم دوست را به جامعه عرضه می‌کند.

امیر مومنان علی علیه السلام مطالبه‌گری و نقد رهبران را اساس دوران حکومت خود قرار داده بود به طوری که پس از به قدرت رسیدن معاویه، روزی پیروزی که برای درخواستی نزد معاویه رفته بود. معاویه پس از آنکه در مقابل شیوه مطالبه‌گری مطلوب و به حق زن جوابی نیافت، مجبور به اجابت درخواست او شد سپس گفت چه کنم که علی زبان شمارا دراز کرد.

در سطوح تحلیل ارتباطی که بر اساس سطوح تحلیل جامعه شناختی دکتر مرتون ترسیم نموده‌اند از لازم برای عمل چرخه رشد و حرکت این سطوح از پایین به بالا یعنی از سطح روابط عمومی زندگی به روابط عمومی سازمانی و نهایتاً سیاسی جریان می‌یابد و جریان اطلاعات نیز از بالابه پایین حرکت می‌کند اما در حقیقت چه اثری و چه اطلاعات در چرخع تعاملی دائمی و در یک رابطه دیالکتیک عمل می‌کند و باعث باروری اندیشه و خرد و افرایش درک افراد جامعه می‌شوند.

نقطه طلایی این چرخه سازمان و روابط عمومی سازمانی است که نقشی کلیدی در حرکت درست و نتیجه بخشی آن دارد. چراکه در جوامع مدرن، این سازمان‌ها هستند که قادر به ایجاد تغییرات رو به رشد و توسعه محور هستند چه این سازمان‌ها دولتی باشند و چه مردم نهاد، فرقی نمی‌کند. آنچه که مهم است آن است که منابع در یک نظام اجتماعی در اختیار سازمان هاست و تاثیرات روابط عمومی بر رشد سازمانی نیز بر هیچکس پوشیده نیست لذا ما هرچه روابط عمومی سازمان‌ها و نهادهای قدرتمندتر و توانمند سازتری داشته باشیم، جامعه‌ای قدرتمندتر خواهیم داشت. امری که به واقع؛ در جامعه امروز ما به دلیل سیاست زدگی مدیران حاکم مغفول مانده است و باعث توقف این چرخه توسعه محور شده است ولذا انتقال پیام و درک معنادر جامعه امروزی مختل شده است.

ریترز، جرج (۱۳۸۵). نظریه های جامعه شناسی در دوران معاصر. (ترجمه محسن ثلاثی). چاپ یازدهم، تهران: انتشارات علمی زمانی، هادی (۱۳۸۵). روابط عمومی اثربخش و فراگیر. چاپ اول. اصفهان: انتشارات فرهنگ پژوهان گیدنژ، انتونی (۱۳۸۷). جامعه شناسی (ترجمه منوچهر صبوری). چاپ بیست و سوم، تهران: نشرنی

اما اکنون روابط عمومی‌ها به جای تولید معنا بر اساس نیاز جامعه به تولید محتوا بر اساس نیاز مدیران سازمان می‌پردازند که عملاً توسط مخاطبین سازمان درک نمی‌شود و لذا مجبور هستند با عقد قرارداد و هزینه‌های گزاف به جمع آوری مخاطب و انتشار پیام‌های سفارشی خود اقدام کنند.

ادراک به عنوان مفهومی اساسی در گفتگو که ارزشمندی یک فرد را مشخص می‌کند تنها زمانی رخ می‌دهد که فرد بتواند از طریق تقویت دو مهارت خوب شنیدن و خوب پرسیدن در خود و مطالعه مستمر و افزایش گنجینه لغات خود سطح ادراکش را از معانی افزایش دهد و ارزشمندی روابط عمومی سازمان هم به تولید معانی فاخر بر اساس سطوح ادراک اجتماعی مربوط می‌شود.

سازمانی که قادر باشد معانی تولید کند که برای بیش از یک میلیون مخاطب جذاب بوده و قابل فهم باشد، این امر باعث خواهد شد تا چند میلیون کانال اطلاع رسانی رایگان را ساخته و پرداخته کند.

چنین سازمانی دارای روابط عمومی به روز و تواناست و چنین روابط عمومی با برخورداری از منابع سازمانی خود معانی را در قالب محتواهای چند رسانه‌ای فاخر و قابل ادراک بر اساس سطح درک مخاطبین خود تولید می‌کند که باعث افزایش سطح آگاهی مخاطبین و توانمندسازی آنها شده و زمینه تسريع حرکت چرخه روابط عمومی و چرخه توسعه اجتماعی را فراهم می‌نماید.

چنین روابط عمومی را به حق باید روابط عمومی ناب نامگذاری نمود و چنین مدیر خردمندی که با صداقت و اعتماد باعث شکل گیری چنین ساختاری می‌شود را باید ستود.





دکتر مهدی یاراحمدی خراسانی

مدیرمسئول پایگاه جامع مدیریت

## «روابط عمومی روی دور تند» سندروم نتیجه‌ی فوری

«سندروم نتیجه‌ی فوری» یکی از چالش‌های ذهنی و روانی به معنای رسیدن به نتیجه‌ی دلخواه بدون صبوری کردن و فرصت دادن به آن عمل است. به عبارت دیگر «ره صد ساله را یک شب رفتن!» این سندروم عواقب خطرناکی دارد و امروزه به دلیل مشکلات فراوان روحی و اقتصادی به وفور در افراد پرشماری رخ می‌دهد. در این حالت افراد آن چنان درگیر و گرفتار «جنون سرعت» و «یک شب ره صد ساله را رفتن» در جهت رسیدن به خواسته‌های شان ر دارند که متأسفانه در بسیاری موارد فریب برخی تبلیغات اغوا کننده با مضامینی همچون؛ موفقیت نامحدود ر ۲۰ روز، چاقی و لاغری در ۳ روز، باشغل دوم و کمتر از یک ساعت در روز، یکماهه میلیارد شوید! ترک اعتیاد فوری بدون درد در ۴۵ روز و ... رامی خورند. تقویت این نوع نگرش، تأثیرات بسیار مخربی بر زندگی شخصی و حتا کسب و کارمان می‌گذارد. هیچ کدام از این‌ها واقعیت ندارد و در زندگی واقعی قابل انجام نیست.



[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)

خلاصه، برخی مدیران در مواجهه با روابط عمومی احساس پادشاهی که سهل است، احساس خدایی می‌کنند و دلشان می‌خواهد تا فرمان دادند که بشود فوراً بشود و تا گفتن نشود بلافصله نشود. البته بخش قابل توجهی از این رخداد به دلیل عدم آگاهی آنها از اصول علمی این جایگاه تخصصی و اهمیت واثرگذاری آن است. خصوصاً زمانی که روابط عمومی در ارتباط با افکار عمومی قرار می‌گیرد این مهم اهمیتی دوچندان پیدا می‌کند. در چهارچوب حرفه‌ای «هنر هشتم» برخی از فعالیت‌ها، محصولات و خدمات در بازه‌ای قابل قبول از زمان تعریف می‌شود و باید به آن مهلت بدھیم در غیر این صورت به اصطلاح قوام نمی‌یابد، جانمی افتد و نتیجه‌ی لازم حاصل نمی‌شود. با سرعت کار کردن می‌تواند امتیاز مثبتی برای یک مجموعه‌ی حرفه‌ای باشد اما قطعاً با عجل بودن بودن تفاوت دارد. سرعت عمل تا زمانی که به کیفیت کار آسیب نمی‌رساند ارزشمند است از جایی که سبب آسیب به کیفیت و محتوای عملکرد شود معنایش عجله کردن در کار است که امری ناپسند به حساب می‌آید.

این درست است که جنس فعالیت‌های روابط عمومی به گونه‌ای است که بسیاری موارد «زمان» در آن معنای مهم و ویژه‌ای دارد اما به هر حال خم رنگرزی هم نیست که هر لحظه اراده کردیم به رنگ دیگری درآید. باید مهلت و فرصت کافی در اختیار باشد، اجازه شکل گیری روند طبیعی و حرفه‌ای به اقدامات و فعالیت‌ها بدھیم و نظرات کارشناسان و متخصصان روابط عمومی‌ها را ارج نهیم و بپذیریم تا هم نتایج مطلوب برای سازمان ما ایجاد شود و هم مدیران و کارکنان روابط عمومی دچار فرسودگی نشوند.

اگر هم انجام شود قطعاً صدمات و لطمات سنگینی برای انسان دارد. موفقیت آسان، ساده و سریع، فقط در داستان‌ها و کتاب‌های تخیلی به دست نویسنده‌گان فریبکار یافت می‌شود. ممکن است افرادی در مدت کوتاه به موفقیت‌های بزرگی رسیده باشند ولی در پس ماجرا، سال‌ها تلاش و تجربه نهفته است و برای حفظ نتایج آن، شخص رنج زیادی کشیده است. اما برخی کتاب‌های موفقیت و مدیریت، برای آن که داستان را جذاب کنند، همه‌ی واقعیت را نمی‌گویند. گویی زندگی و کسب و کار امروزی روی دور تند قرار دارد. این اصل مهم قبول است که امروزه زمان، ارزش بیشتری پیدا کرده است و اندکی تعلل شمارا عقب می‌اندازد اما بدان معنا نیست که به هر کاری فرصت لازم و ضروری را ندهیم. «روابط عمومی» ذاتاً شغل پراسترس با هیجانات بسیار بالاست که همواره در معرض خردش فرمایشات آقایان مدیران قرار دارد! این که به جای «دستور اداری یا سازمانی» می‌گوییم «خرده فرمایش» به خاطر آن دسته از خواسته‌هایی است که ارزش تخصصی، حرفه‌ای یا سازمانی ندارد و صرفاً علاقه، سلیقه، هیجان آنی یا خواسته‌ی مدیری است که یا می‌خواهد بیشتر دیده شود، یا مانند کودکان دلش می‌خواهد خواسته اش همین الان صورت پذیرید و یا پشت میز مدیریت احساس قدرت می‌کند و دیواری کوتاه تراز روابط عمومی پیدانکرده است. یک پویش تبلیغاتی راه می‌اندازند و توقع دارند بلافصله منافع فراوان مالی برایشان سرازیر شود، با یک نشست خبری می‌خواهند افکار عمومی را نسبت به خود و سازمان شان دگرگون سازند و گویی عملکردشان هیچ نقشی ندارد.



این مدل بر سنجش فاصله میان انتظارات مشتریان و ادراک واقعی آنها از خدمات دریافتی تمرکز دارد.

ده مؤلفه‌ی کلیدی مانند اعتبار، اعتماد، پاسخگویی، ادب، امنیت، شناخت مشتری، دسترسی و شواهد فیزیکی در این مدل به صورت ساخت‌یافته مورد ارزیابی قرار می‌گیرند.

امیرحسین زیگلری، کارشناس حوزه‌ی بازاریابی ارتباطات و مخابرات با گروهی دانشگاهی همچون دکتر محسن بهلوی، دکتر زهرا عسکری، مهندس پیمان اصفهانی و مهندس گلناز کردی از جمله افرادی اند که این مدل را در بستر ایرانی کرده‌اندو خدمات مخابراتی بومی‌سازی و اجرایی

او معتقد است که مدل «سروكوال»، به شرط تطبیق با فرهنگ بومی، می‌تواند به ابزاری قدر تمند برای تحلیل واقعی افکار عمومی، پایش کیفیت خدمات و استخراج مسیرهای بهبود ارتباط با مخاطبان و رضایتمندی مشتریان از آنچه که هست به آنچه که باید باشد تبدیل شود.

به گفته‌ی زیگلری، نسخه ایرانی شده این مدل، با همکاری و مشاوره‌ی تخصصی دکتر آرش شاهین، عضو هیات علمی دانشگاه اصفهان توسعه یافته و اکنون قابلیت آن را دارد که به صورت کاملاً مکانیزه و الکترونیک شده در سازمان‌های مختلف خدماتی، عمومی و خصوصی برای کلیه‌ی خدمات و اندازه‌گیری رضایت مشتریان به کار گرفته شود.

مزیت این مدل و استفاده از آن، روابط عمومی یا حوزه‌ی تجاری را از یک نقش توجیه گر به جایگاه تحلیل‌گر و هشداردهنده ارتقا می‌دهد.

## بهمن توکلی فرد

پژوهشگر روابط عمومی و رسانه



# روابط عمومی و سنجش افکار عمومی؛ مسیر شناخت و همدلی با جامعه

روابط عمومی در دهه‌های اخیر از یک ابزار ارتباطی صرف، به جایگاهی مهم در ساختار تصمیم‌گیری سازمان‌ها تبدیل شده است. در دنیای کنونی، بدون شناخت دقیق از افکار عمومی، نمی‌توان انتظار تعامل مؤثر، ترمیم تصویر برنده یا افزایش اعتماد اجتماعی را داشت.

سنجش افکار عمومی، یکی از ابزارهای کلیدی در اختیار روابط عمومی است که از گذشته با روش‌هایی همچون مطالعات میدانی، مصاحبه‌های کیفی، و پرسشنامه‌های ساخت یافته‌ه انجام می‌شده است. اما تحولات اجتماعی، پیچیده‌تر شدن رفتار مخاطبان، و پیشرفت فناوری، نیاز به مدل‌های دقیق‌تر، انعطاف‌پذیرتر و داده‌محورتر را دوچندان کرده است.

در این میان، مدل SERVQUAL که نخستین بار برای سنجش کیفیت خدمات طراحی شده بود، توانست توجه پژوهشگران ایرانی را نیز جلب کند.

در پایان، به قول حکیم روابط عمومی ایران دکتر حمید نطقی که همین جانامش و یادش را گرامی می‌داریم باید باور کنیم که روابط عمومی نه حاشیه که در متن مدیریت است. نه ابزار جانبی و نه ابزار که موتور پیشران تعاملات حرفه‌ای و راهبردی است. اگر این باور عمومی نشود، روابط عمومی همچنان در سایه باقی خواهد ماند؛ سایه‌ای که نه امنیت دارد، نه تأثیر، و نه دیده می‌شود.

داده‌های استخراج شده از این مدل، می‌تواند مبنای تصمیم‌های کلان مدیریتی قرار گیرد؛ از اصلاح رویه‌های طراحی پویش‌های اعتمادساز و بازطراحی فرایندهای خدماتی.

در عصر جدید، روابط عمومی موفق، روابط عمومی است که زبان مردم را از میان داده‌ها بشنو و ترجمان خواست جمعی را به تصمیم گیران منتقل کند.

اینجاست که «سنجد افکار عمومی» نه یک فعالیت تشریفاتی، بلکه یک ضرورت راهبردی تلقی می‌شود.

که از ره آورد آن می‌توان به نتایج بسیار مناسبی برای هدایت فعالیت‌های شرکت و سازمان اتكانموده و از آن استفاده کرد.



در این محیط، فناوری‌های هوش مصنوعی (AI) و اینترنت اشیاء (IoT) نقش بنیادی در پویاسازی ارتباطات اجتماعی ایفا می‌کنند. این فناوری‌ها نه فقط ابزار، بلکه بازیگرانی نوین در حکمرانی شهری هستند.

۱- فناوری‌ها در خدمت تعاملات اجتماعی هوش مصنوعی، با تحلیل داده‌های رفتاری شهروندان، الگوهای استفاده از حمل و نقل عمومی، یا نحوه مصرف انرژی، می‌تواند زمینه‌ساز عدالت خدماتی و بهبود کیفیت زندگی شود.

در حوزه امنیت، تحلیل تصاویر شهری برای پیشگیری از جرم و مدیریت بحران‌های شهری، از جمله کاربردهای در حال گسترش AI است. این یعنی، فناوری مستقیماً در عرصه اجتماعی وارد شده است.

در کنار آن، اینترنت اشیاء با اتصال دستگاه‌ها و اشیای فیزیکی به فضای دیجیتال، بستری برای «ارتباطات غیرانسانی» اما اثرگذار ایجاد کرده است. زمانی که حسگرهای فضاهای عمومی، اطلاعات زیست‌محیطی را ثبت می‌کنند یا تجهیزات پوشیدنی اطلاعات سلامت شهروندان را پایش می‌کنند، لایه‌ای جدید از تعامل اجتماعی به وجود آمده که میان داده، فضا و انسان برقرار می‌شود.

۲- مشارکت شهرondی در بستر دیجیتال یکی از بزرگ‌ترین تحولات شهرهای هوشمند، بازتعريف مفهوم مشارکت اجتماعی است. مشارکتی که دیگر محدود به حضور فیزیکی در جلسات شورای محله یا سازمان‌های مردم‌نهاد نیست، بلکه در فضای دیجیتال رخ می‌دهد. شهروندان می‌توانند از طریق برنامه‌های شهری، نظرسنجی‌های بلاذرگ، سامانه‌های ثبت شکایت و حتا بازی‌های طراحی‌شده برای مشورت شهری، در تصمیم‌گیری مشارکت کنند.

## امیرحسین استادحسین خیاط

هلدینگ توسعه فناوری زعیم  
فعال اکوسیستم نوآوری و فناوری ICT



## شهرهای هوشمند و بازتعريف ارتباطات اجتماعی در زیست شهری آینده

### مقدمه

با افزایش شتابان شهرنشینی در جهان معاصر، شهرها به پیچیده‌ترین نظامهای اجتماعی - فناورانه تبدیل شده‌اند. امروز دیگر نمی‌توان از شهر سخن گفت، بدون آن که داده، زیرساخت دیجیتال، الگوریتم و تحلیل کلان‌داده در آن حضور نداشته باشد.

در این چارچوب، مفهوم «شهر هوشمند» نه فقط به عنوان یک ساختار فناورانه، بلکه به عنوان بستری برای بازتعريف روابط اجتماعی، فرهنگی و حتا هويتی شهرهای ایندها، واجد اهمیت است.

شهر هوشمند، شهری است که در آن داده‌ها به تصمیم‌سازی تبدیل می‌شوند، خدمات عمومی بر اساس الگوهای مصرف و نیاز شهروندان طراحی می‌شوند و محیط زندگی قابلیت پاسخ‌دهی پویا به تغییرات را داراست.

شهری که در آن AI و IoT تنها برای کنترل و نظارت به کار گرفته شوند، شهر هوشمند نیست، بلکه «شهر کنترلی» است. در مقابل، شهر هوشمند باید بستری باشد برای:

- افزایش سرمایه‌ی اجتماعی
- توسعه‌ی گفت‌و‌گوی عمومی
- افزایش حس تعلق شهروندی
- وارتقای انسجام محله‌ای و اعتماد نهادی

رسانه‌ها، دانشگاه‌ها، و نهادهای اجتماعی در این مسیر نقش کلیدی دارند؛ آنها می‌توانند با ترویج گفتمان‌های انسانی دربارهٔ فناوری، سواد داده و مشارکت دیجیتال را تقویت کنند.

نتیجه‌گیری: در آستانه‌ی ورود به دهه‌های آینده، انتخاب با

ماست: یا شهرهایی بسازیم که با تکیه بر فناوری، شکاف‌هارا عمیق‌تر کنند؛

یا شهرهایی خلق کنیم که با هوشمندی انسانی، زیست‌پذیرتر، عادلانه‌تر و گفت و گو محور‌تر باشند.

شهر هوشمند واقعی، نه فقط دیده می‌شود، بلکه شنیده، فهمیده، و درک می‌شود.

شهری برای انسان، با انسان، و در خدمت انسان.

این نوع از تعاملات، نمونه‌ای از «دموکراسی دیجیتال» محسوب می‌شود؛ جایی که صدای مردم نه از طریق تجمع، بلکه از طریق داده و مشارکت در سکوهای تعاملی شنیده می‌شود. در این بستر، حتاً طبقات خاموش جامعه نیز می‌توانند ابراز وجود کنند، مشروط بر آن که زیرساخت دیجیتال برابر برای همگان فراهم باشد.

### ۳- چالش‌ها و تهدیدهای فناورانه

در کنار فرصت‌ها، تهدیدهایی نیز در کمین توسعهٔ ناپایدار شهرهای هوشمند قرار دارد. یکی از مهم‌ترین آنها، حریم خصوصی و مالکیت داده هاست. هنگامی که شهروندان اطلاعات زندگی روزمره‌ی خود را با یک سکوی شهری به اشتراک می‌گذارند، این پرسش پیش می‌آید که این داده‌ها متعلق به چه کسی است؟ چه نهادی مجاز به تحلیل آنهاست؟ و مهم‌تر از آن، برای چه منظوری استفاده می‌شود؟

همچنین، خطر «تبیيض الگوریتمی» یا بازتولید نابرابری‌ها توسط AI نیز مطرح است. اگر الگوریتم‌های تصمیم‌گیری، بر اساس داده‌هایی ناقص یا جهت‌دار آموزش ببینند، ممکن است منجر به تبیيض در خدمات شهری شوند. اینجاست که سواد دیجیتال، شفافیت الگوریتمی و نظارت انسانی به ضرورتی جدی تبدیل می‌شود.

### ۴- شهر هوشمند به مثابهٔ پروژه‌ای اجتماعی فرهنگی

برای آن که فناوری در خدمت توسعهٔ انسانی قرار گیرد، باید «شهر هوشمند» را صرفاً یک پروژهٔ فناورانه نبینیم، بلکه آن را پروژه‌ای اجتماعی-فرهنگی در نظر بگیریم. زیرساخت‌های فنی اگر بدون پیوست فرهنگی، آموزشی و حقوقی پیاده شوند، نه تنها منجر به پیشرفت نخواهند شد بلکه ممکن است اعتماد عمومی را تضعیف و نابرابری را تشدید کنند.



در این فضای افراد توانسته‌اند ضمن ایجاد ارتباطات جدید، به اشتراک‌گذاری نظرات و تجربیات خود پردازند و بر این اساس به یک نوع «فرهنگ هم‌شرکت» دست یابند.

در ایران، بسیاری از کاربران شبکه‌های اجتماعی به دنبال کنندگان تأثیرگذار، معروف به «اینفلوئنسرها»، توجه دارند. این افراد، به ویژه سلبریتی‌ها و فعالان اجتماعی، می‌توانند با محتوای خود نظرات عمومی را تحت تأثیر قرار دهند. رهبر انقلاب در دیدار با فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتضی فرمودند: «متولیان رسانه‌ها در درجه اول مسئولند، چه رسانه ملی و چه سایر رسانه‌های گوناگون، چه فضای مجازی، چه مجموعه مطبوعات، همه موظفند در این زمینه وارد این میدان بشوند.» این بیان نشان‌دهنده مسئولیت رسانه‌ها در انتقال پیام‌های صحیح و تأثیرگذار به جامعه است.

شایعات و اخبار در فضای مجازی به سرعت منتشر می‌شوند و پیوسته در حال گسترش هستند. در ایران، این پدیده به ویژه در مدت بحران‌ها و حوادث اجتماعی بیشتر نمایان می‌شود. به عنوان مثال، در دوران پاندمی کرونا، شایعاتی درباره واکسن‌ها و روش‌های پیشگیری به سرعت منتشر شد که منجر به ایجاد تسلسل‌های رفتاری منفی در میان مردم شده و واکنش‌های ناپسندی را به دنبال داشت.

رهبر انقلاب با اشاره به هجمه تبلیغاتی دشمنان علیه ملت ایران، تأکید کردند: «امکانات ناشی از فضای مجازی و رسانه‌ای برای روشنگری و پاسخ به ابهامات مغتنم است.» این بیان نشان می‌دهد که استفاده صحیح از فضای مجازی می‌تواند به معنای واقعی به مقابله با شایعات و ارائه اطلاعات صحیح کمک کند.

## مجید اعلمی

کارشناس ارشد علوم ارتباطات  
اجتماعی و مدرس دانشگاه



# جامعه‌شناسی مخاطبان رسانه‌های نوین

رسانه‌های نوین، به ویژه شبکه‌های اجتماعی، در سال‌های اخیر به محوریت جدیدی در ارتباطات اجتماعی و روابط عمومی در ایران تبدیل شده‌اند. این رسانه‌ها نه تنها نحوه اطلاع‌رسانی و تعامل اجتماعی را متحول کرده‌اند، بلکه الگوهای نگرش و رفتار جامعه را نیز تحت تأثیر قرار داده‌اند.

رسانه‌های نوین به ویژه از اوایل دهه ۲۰۰۰ میلادی در ایران به سرعت رونق گرفتند. با افزایش دسترسی به اینترنت و ورود گوشی‌های هوشمند، شبکه‌های اجتماعی مانند فیسبوک، توییتر، اینستاگرام و تلگرام به سرعت در میان کاربران ایرانی محبوب شدند. این تغییرات نه تنها بر نحوه ارتباطات روزمره تأثیر گذاشت، بلکه زمینه‌ساز ظهور فعالان اجتماعی و سیاسی در فضای مجازی نیز گردید.

فرهنگ استفاده از رسانه‌های نوین در ایران به ویژه در بین جوانان و نسل‌های جدید به شدت رواج یافته و آنها به عنوان یک منبع مهم برای دریافت اطلاعات و تبادل نظر به این فضاهای روى آورده‌اند.

این مسائل می‌تواند به گسترش عدم اعتماد به اطلاعات موجود و ایجاد سوژن در میان کاربران منجر شود.

از سوی دیگر، رسانه‌های نوین این فرصت را برای جامعه فراهم کرده‌اند که نظرات، تجربیات و مطالب خود را به شکل گسترده‌تری به اشتراک بگذارند و به یکدیگر متصل شوند. این ارتباطات می‌تواند به ایجاد جنبش‌های اجتماعی و فرهنگی منجر شود که در آن افراد بدون توجه به محدودیت‌های جغرافیایی و اجتماعی به تبادل نظر پردازند.

بدین ترتیب، مسئولیت رسانه‌ها و فعالان اجتماعی در ایجاد محتواهای مثبت و بررسی دقیق اخبار و اطلاعات به شدت احساس می‌شود. تشكل‌های دانشجویی و جوانان نیز می‌توانند با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود در فضای مجازی و همکاری با هم، جبهه‌ای وحدت آور در برابر تبلیغات منفی ایجاد کنند.

به خصوص در مواجهه با آمارها و تحقیقاتی که نشان می‌دهد بیشتر مردم به اخبار فضای مجازی توجه دارند، نیاز به ایجاد یک «جبهه واحد ضدآمریکایی و ضدصهیونیستی» در سطح جهانی توسط دانشجویان می‌تواند نقشی مؤثر در مسیر اصلاح نگرش‌ها و ارتقاء سطح آگاهی جامعه ایفا کند. در این راستا، همکاری میان جوانان، دانشگاه‌ها، رسانه‌ها و سایر نهادهای اجتماعی به منظور استفاده بهینه از ظرفیت‌های رسانه‌های نوین می‌تواند تسهیلگر وضعیت آگاهی اجتماعی باشد.

در عین حال، قدرت نیروی اجتماعی در فضای مجازی و توانایی آن در انتقال اطلاعات و اخبار به سرعت می‌تواند به شکل‌گیری نظرات و تصمیمات غیرمنطقی در مورد مسائل اجتماعی و سیاسی منجر شود. به خصوص در موضوعاتی که تنش‌های اجتماعی و سیاسی در آن‌ها وجود دارد، دقت و صحت اطلاعات اهمیت بیشتری می‌یابد.

مردم عادی در ایران به طور فزاینده‌ای در گیر اخبار و اطلاعات فضای مجازی هستند.

طبق آمارها، بیش از ۷۰ درصد از کاربران اینترنت به شبکه‌های اجتماعی برای دریافت اخبار و اطلاعات وابسته‌اند. به‌ویژه نسل جوان که به طور روزمره از فضای مجازی استفاده می‌کنند، معمولاً بیشتر از دیگر گروه‌های سنی به اخبار و اطلاعات توجه دارند. این درگیری ممکن است به شکل‌های مختلفی ابراز شود، از جمله خواندن مطالب، مشاهده ویدئوهای و حتی اشتراک‌گذاری نظرات و تجربیات شخصی.

تحقیقات نشان می‌دهد که در این فضای پرسرعت، اطلاعات به سرعت از طریق پلتفرم‌های مختلف منتشر و به اشتراک گذاشته می‌شود. به همین دلیل، افراد ممکن است برای بررسی صحت اطلاعات به منابع غیررسمی متکی شوند، که می‌تواند به گسترش شایعات و اطلاعات نادرست منجر شود. تأکید بر اهمیت سواد رسانه‌ای و بررسی دقیق منابع اطلاعاتی از جمله موضوعات کلیدی است که در جوامع امروز باید به آن پرداخته شود.

استفاده از رسانه‌های نوین در ایران با چالش‌ها و فرصت‌هایی همراه است. از یک سو، محدودیت‌های دولتی و فیلترینگ برخی از پلتفرم‌ها مانع از دسترسی آزادانه به اطلاعات می‌شود. به خصوص، پلتفرم‌هایی مانند فیسبوک و توییتر معمولاً در دسترس نیستند و کاربران مجبور به استفاده از ابزارهای فیلترشکن برای دسترسی به این فضاهای هستند.



همان‌طور که رهبر انقلاب فرمودند، «امکانات ناشی از فضای مجازی و رسانه‌ای برای روشنگری و پاسخ به ابهامات مغتنم است.» بنابراین، اگر این امکان به درستی مورد استفاده قرار گیرد، می‌تواند مایه امید و پیشرفت برای آینده‌ای بهتر باشد.

به‌این ترتیب، تسلط بر رسانه‌های نوین و بهره‌برداری از فرصت‌ها و چالش‌های آنها مسئولیتی است که همه مادر برابر آن قرار داریم و تلاش برای تحقق یک جامعه آگاه‌ترو متفکر تر از طریق استفاده هوشمندانه و همراه با اندیشه از این ابزارها می‌تواند به تحقق این هدف کمک کند.

به علاوه، نیاز به آموزش سواد رسانه‌ای در تمامی سطوح جامعه حس می‌شود. افزایش سواد رسانه‌ای به کاربران کمک خواهد کرد تا توانایی نقد و ارزیابی اطلاعات دریافتی را داشته باشند و توانایی تفکیک اخبار صحیح از نادرست را کسب کنند. این امر نیز به کاهش انتشار شایعات و تقویت ارتباطات سازنده در جامعه کمک خواهد کرد.

در نهایت، رسانه‌های نوین می‌توانند به مثابه نیروی پیشران تحول اجتماعی در ایران عمل کنند، به شرط آنکه از آنها به درستی و با آگاهی کامل استفاده شود. این مسئولیت نه تنها بر عهده فعالان رسانه‌ای، بلکه بر عهده هر فردی است که در این فضا فعالیت می‌کند.



## فاطمه زهرا جامی

مدیر روابط عمومی سازمان  
نظام صنفي رايانيه اي کشور



# به مناسبت روز ارتباطات و روابط عمومی نه به تکذیبیه!

در تقویم رسمی، ۲۷ اردیبهشت به نام «روز ارتباطات و روابط عمومی» ثبت شده؛ اما آنچه امروز این مفهوم در ایران شاهد آن هستیم، نه محلی برای گفت و گو با مردم، بلکه ساختاری متزلزل، تدافعی و گاه پنهان کار است که به جای اطلاع‌رسانی شفاف، به تکذیب‌های پرشتاب و تأییدهای دیرهنگام پناه می‌برد. مرور چند نمونه‌ی اخیر، در حوالی این روز، خالی از لطف نیست. از ماجراهای سفر تکذیب شده معاون پارلمانی رئیس جمهور گرفته تا بحران ارتباطی بانک سپه و....، همگی بازتاب دهنده‌ی یک موضوع واحداند؛ برخی از روابط عمومی‌ها در ایران به جای ترمیم سرمایه‌ی اجتماعی، در حال تخریب آن هستند. تکذیبیه‌ای است که تکذیب شد.

سفر معاون پارلمانی رئیس جمهور به قطب جنوب ابتدا از سوی روابط عمومی وی با قاطعیت تکذیب شد. اما چند روز بعد، پس از انتشار نامه‌ی رئیس جمهوری و عزل این معاون از سمت خود، این تکذیبیه نیز عملات تکذیب شد.

این چرخش روایی، نتیجه‌ای جز بی‌اعتمادی مضاعف به اطلاع‌رسانی رسمی و رسانه‌های داخلی و تقویت این ذهنیت که در ایران، تکذیب‌ها صرفاً مقدمه‌ی تأییدهای دیرهنگام نداشت.

بیانیه‌ی روابط عمومی بانک سپه در مواجهه با افشاء اطلاعات مشتریان بانک، چیزی جز گل به خودی و برنامه‌ریزی برای فروپاشی اعتماد عمومی نبود.

واکنش نخست، یک "تکذیبیه کلاسیک" و کلیشه‌ای بود؛ بیانیه‌ای فاقد جزئیات. اما پس از تشدید واکنش‌ها در فضای عمومی، بانک در بیانیه‌ای دیگر، این‌بار بالحنی آغشته به تهدید، بخشی از موضوع را تأیید و بخشی را توجیه کرد. غیبت رویکرد پیش‌دستانه، بی توجهی به مطالبه‌ی شفافیت، و تأخیر در واکنش، فرصت پاسخ‌گویی را از این نهاد گرفت و آن را از «مدیر بحران» به «تولیدکننده بحران» بدل کرد. حتاً پس از آن که مشخص شد موضوع «سرقت اطلاعات» بوده نه «هک»، هیچ تلاشی برای ترمیم اعتماد عمومی دیده نشد.

برای درک بهتر، دو مورد از موارد مشابه جهانی را باهم بررسی می‌کنیم، در سال ۲۰۱۴ بانک «جی‌پی مورگان» آمریکا قربانی یکی از گسترده‌ترین حملات سایبری شد و اطلاعات میلیون‌ها مشتری به خطر افتاد.

روابط عمومی بانک در کمتر از ۲۴ ساعت با انتشار بیانیه‌ای شفاف و فنی، بحران را مدیریت کرد. ارایه‌ی به روزرسانی‌های مداوم و همکاری با نهادهای امنیتی باعث شد با وجود شدت حادثه، اعتماد عمومی حفظ شود.

در مثالی دیگر، در سال ۲۰۱۷ و در پی افشاء یک رسوایی اطلاعاتی در وزارت حمل و نقل سوئد، وزیر مربوطه بلافاصله در یک نشست خبری عذرخواهی کرد و استعفا داد.





اگر هر سال، در روز روابط عمومی، به طور متمرکز یکی از این ضعف‌های ساختاری و حرفه‌ای شناسایی و نقد شود و سازوکار ارتقای آن در آموزش، ساختار و استقلال حقوقی دنبال شود، شاید در نسل‌های بعد، روابط عمومی‌ها به نهادی مرجع، مطمئن و خلاق تبدیل شوند. برای مثال امسال، به جای تکرار تبریک‌های شعاری، روز روابط عمومی را به عنوان فرصتی برای بازنگری حرفه‌ای بدانیم. بیایید امسال را «سال نه به تکذیبیه» بنامیم و این واژه را از قاموس ذهنی روابط عمومی‌ها حذف کنیم.

روابط عمومی دولت با انتشار جزئیات مستند، از تشدید بحران جلوگیری کرد و نشان داد که شفافیت، بهترین واکسن در برابر فرسایش اعتماد عمومی است. اما در ایران و در موارد اخیر، روابط عمومی‌هانه تنها در مدیریت بحران ناکارآمد بودند، بلکه خود به یکی از منابع بحران بدل شدند. ناتوانی در تولید محتوا واقعی، ترس از شفافیت، وابستگی به هرم قدرت، و بی‌توجهی به افکار عمومی، تصویری نگران‌کننده از نهادی ساخته‌اند که باید اعتماد ایجاد کند، اما عامل‌به بی‌اعتمادی دامن می‌زند. روابط عمومی در عصر ارتباطات نباید صرفاً نهاد صدور اطلاعیه باشد؛ بلکه باید کنشگری اجتماعی، گفتمان‌ساز و واسطه‌ای معتبر میان سازمان و جامعه باشد. در ادبیات علمی روابط عمومی، مفاهیمی چون ارتباط دوسویه‌ی متقارن (مدل گرایینگ و هانت) و مدیریت اعتبار سازمانی، روابط عمومی رانه ابزار تبلیغ، بلکه ضامن بقا و مشروعيت سازمان در چشم افکار عمومی تعریف می‌کنند.

با این رویکرد، تکذیب‌های شتاب‌زده و تأیید‌های دیرهنگام، نه تنها نمادی از پاسخ‌گویی نیستند، بلکه سرمایه‌ی اجتماعی سازمان را نیز مستهلك می‌کنند. سکوت در بحران یا واکنش‌های دفاعی و انکار‌گرایانه، ریشه در یک ساختار ذهنی معیوب دارند که در آن، روابط عمومی به جای یک نهاد تخصصی، به حاشیه‌ای سیاسی بدل شده است.

در حالی که در الگوی جهانی روابط عمومی حرفه‌ای، شفافسازی، صداقت در بحران، و مدیریت فعال روایت (narrative management) از ارکان اصلی عملکرد محسوب می‌شوند.



**روابط عمومی هوشمند، انسان سالم، جامعه سالم**

**هفته روابط عمومی و ارتباطات گرامی باد**

۲۷ اردیبهشت - ۲ خرداد



[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)

مسئولیت اجتماعی نیز یکی از ارکان اساسی توسعه‌ی پایدار محسوب می‌شود که سازمان هارا ملزم به رعایت اصول اخلاقی، توجه به رفاه اجتماعی، حمایت از محیط زیست و افزایش ارزش‌های انسانی می‌کند. در این میان، روابط عمومی به عنوان ابزار مدیریتی، در جهت تحقق این اهداف نقشی تعیین‌کننده دارد.

**کلیدواژه:** روابط عمومی، توسعه‌ی پایدار، اطلاعات

#### نقش روابط عمومی در توسعه‌ی پایدار

روابط عمومی می‌تواند با طراحی راهبردهای اطلاع‌رسانی، برگزاری پویش‌های آگاهی بخشی و بهره‌گیری از رسانه‌های دیجیتال، پیام‌های مربوط به توسعه‌ی پایدار را به مخاطبان منتقل کند. برخی از مهم‌ترین نقش‌های روابط عمومی در این حوزه عبارتند از:

##### ۱. آموزش و اطلاع‌رسانی

یکی از اساسی‌ترین نقش‌های روابط عمومی در ترویج توسعه‌ی پایدار، آموزش و اطلاع‌رسانی به جامعه درباره‌ی اهمیت این موضوع است. سازمان‌ها می‌توانند از طریق رسانه‌های اجتماعی، وبسایتها، مقالات تخصصی و نشست‌های علمی، آگاهی عمومی را افزایش دهند و مردم را به مشارکت در اقدامات پایدار ترغیب کنند.

##### ۲. ایجاد هم‌افزایی میان ذی نفعان

روابط عمومی می‌تواند ارتباط میان دولت‌ها، شرکت‌ها، انجمن‌های اجتماعی و عموم مردم را تقویت کند تا همه‌ی بخش‌های جامعه در مسیر توسعه‌ی پایدار مشارکت فعال داشته باشند. از طریق گردهمایی‌ها، همکاری‌های بین‌سازمانی و ارایه‌ی گزارش‌های جامع، زمینه برای تعامل و تبادل اطلاعات فراهم می‌شود.

**مریم جعفری**

کارشناس روابط عمومی



## روابط عمومی و توسعه‌ی پایدار: بررسی نقش روابط عمومی در ترویج مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی

### مقدمه

در دنیای امروز، توسعه‌ی پایدار به عنوان یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر در عرصه‌های اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی شناخته شده است. این مفهوم، نیازمند تغییرات بنیادی در نگرش‌ها، رفتارها و سیاست‌های اجرایی است.

روابط عمومی به عنوان پل ارتباطی میان سازمان‌ها، جامعه و ذی نفعان، نقش کلیدی در ترویج مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی ایفامی کند.

توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی توسعه‌ی پایدار شامل حفظ تعادل میان رشد اقتصادی، حفاظت از محیط زیست و ارتقای کیفیت زندگی اجتماعی است. این مفهوم به دنبال ایجاد تغییرات مثبت در ساختارهای اقتصادی و فرهنگی بدون آسیب رساندن به منابع طبیعی و آیندگان است.



برای مقابله با این چالش‌ها، برخی از راهکارهای مؤثر عبارتند از:

- افزایش سرمایه‌گذاری در آموزش و توانمندسازی گروه‌های روابط عمومی.
- استفاده از فناوری‌های نوین ارتباطی برای گسترش پیام‌های توسعه‌ی پایدار.
- همکاری با سازمان‌های غیرانتفاعی و گروه‌های فعال در حوزه‌ی محیط زیست.
- ایجاد شبکه‌های ارتباطی میان کسب‌وکارها، دانشگاه‌ها و جامعه‌ی محلی.
- بهره‌گیری از داده‌های آماری برای اثربخشی بهتر پویش‌های اطلاع‌رسانی.

نتیجه‌گیری:

روابط عمومی نه تنها یک ابزار تبلیغاتی، بلکه نیروی حرکتی برای ایجاد تغییرات اجتماعی و فرهنگی در مسیر توسعه‌ی پایدار است. سازمان‌ها، دولت‌ها و نهادهای خصوصی با استفاده از ظرفیت‌های روابط عمومی می‌توانند مخاطبان را نسبت به اهمیت پایداری آگاه سازند و زمینه‌ی مشارکت فعال را فراهم کنند. تقویت این حوزه، گامی حیاتی برای ایجاد آینده‌ای پایدار‌تر و مسئولانه‌تر خواهد بود.

منابع:

- ۱- وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی
- ۲- مقاله‌ای درباره‌ی تاریخچه‌ی روابط عمومی و نقش آن در توسعه‌ی پایدار، منتشر شده در وبسایت رسمی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- ۳- دانشگاه پیام نور بررسی تاریخی روابط عمومی در ایران و جهان، منتشر شده در وبسایت دانشگاه پیام نور.
- ۴- مقاله‌ی "جایگاه روابط عمومی‌ها در توسعه‌ی پایدار" منتشر شده در وبسایت عصر پویا، که به نقش روابط عمومی در توسعه‌ی پایدار و تأثیر آن بر سیاست‌های اجتماعی می‌پردازد.
- ۵- اطلاعات عمومی نویسنده

### ۳. مدیریت بحران‌های زیست‌محیطی

امروزه، بحران‌های زیست‌محیطی نظیر آلودگی هوا، تغییرات اقلیمی و از بین رفتان منابع طبیعی به دغدغه‌ای جهانی تبدیل شده است. روابط عمومی نقش مؤثری در مدیریت بحران‌های مرتبط با توسعه پایدار دارد. این حوزه با انتشار بیانیه‌های رسمی، ارایه‌ی اطلاعات شفاف، و اجرای پویش‌های آگاهی بخشی، می‌تواند اعتماد عمومی را افزایش داده و سازمان‌ها را به اجرای سیاست‌های پایدار سوق دهد.

۴. تحریک افکار عمومی و تغییر رفتارهای اجتماعی

تغییر رفتارهای اجتماعی یکی از چالش‌های مهم در مسیر توسعه‌ی پایدار است. روابط عمومی با بهره‌گیری از روش‌های روانشناسی ارتباطات، می‌تواند مخاطبان را نسبت به مسائل محیط‌زیستی حساس تر کند. استفاده از روایت‌های تأثیرگذار، مستندسازی پژوهش‌های موفق و به کارگیری نمادهای فرهنگی از جمله فنونی هستند که در این راستا مؤثر خواهند بود.

۵. مسئولیت اجتماعی سازمانی و برنده‌ینگ پایدار

امروزه، برنده‌ینگ پایدار به یکی از مؤلفه‌های مهم در راهبردهای تجاری تبدیل شده است. شرکت‌ها و سازمان‌هایی که بر مبنای اصول مسئولیت اجتماعی فعالیت می‌کنند، از طریق روابط عمومی می‌توانند ارزش‌های خود را به مشتریان، سرمایه‌گذاران و سایر ذی نفعان معرفی کنند. ایجاد شفافیت در سیاست‌های زیست‌محیطی و گزارش‌دهی درباره‌ی اقدامات پایدار، نقش مهمی در جلب اعتماد مخاطبان دارد.

چالش‌ها و راهکارهای تقویت روابط عمومی در مسیر توسعه‌ی پایدار

با وجود تأثیرات مثبت روابط عمومی در ترویج توسعه‌ی پایدار، این حوزه با چالش‌هایی مواجه است که از جمله آنها می‌توان به کمبود منابع مالی- عدم هماهنگی میان بخش‌های مختلف و مقاومت در برابر تغییرات اشاره کرد.



فعالیت‌های مربوط به روابط عمومی از یکسو می‌تواند علاقه مندی و اشتیاق به مراجعه را در میان مردم ایجاد کرده و از سوی دیگر این اشتیاق را زنده نگه دارد.

نباید از نظر دور داشت که تصمیم نهایی مشتریان در مراجعه به رستوران یا هتل پیوستگی مستقیم با تأثیر پذیری تبلیغاتی خواهد داشت. به سخن دیگر این تنها وجود یک یا چند نوع غذا و خوراکی نیست که مشتری را فرامی خواند، بلکه تمامی سامانه در این موضوع دخالت دارد و این جاذبه، همان نیک نامی و شهرت خوانده می‌شود. پایه‌ی معروفیت و اطمینانی است که سامانه برای خود آماده ساخته و این‌ها از تلاش‌های انجام شده در صحنه‌ی روابط عمومی است.

روابط عمومی و برقراری این پیویندها می‌تواند در ایجاد سه عامل بسیار مهم زیردخالت سازنده داشته باشد و این سه عامل در هر حال تعیین کننده‌ی موقعیت مخصوص یک هتل یا یک رستوران خواهد بود:

- ۱- به دست آوردن و نگهداری یک شمای ثابت به عنوان عامل نیک نامی و معروفیت و اطمینان نزد مردم؛
- ۲- ایجاد هماهنگی در ارایه خدمات مادی و غیر مادی که مبتنی بر خواسته‌ها و توقع‌های مشتریان باشد؛
- ۳- باقی ماندن در عرصه‌ی رقابت‌ها و عرضه‌ی تولیدات و خدمات گوناگون و حفظ برتری آن.

ایجاد تفاهم و جلب رضایت مشتریان ارزش فعالیت‌های روابط عمومی کل هزینه‌ی روابط عمومی و با یک بررسی ساده‌ی توان پی برد که هرچه بر تعداد مشتریان و مراجعین راضی افزوده شود به همان نسبت نیز از هزینه‌های مصرفی روابط عمومی کاسته خواهد شد.

## سید بهنام حسینی زهرایی

مدیر روابط عمومی هتل  
بین المللی پردیسان مشهد



## تأثیر مثبت روابط عمومی در هتلداری

عبارت Public Relations یا روابط عمومی، به فعالیت‌ها و مفاهیمی گفته می‌شود که به منظور ایجاد تفاهم و جلب و جذب مشتریان و مراجعین بیشتر اطلاق می‌شود.

پیداست که مردم خواستار خوشنام‌ها و نیکوشهرت‌ها هستند و هتل‌ها و رستوران‌هایی که در اندیشه‌ی آینده‌ی خود باشند در نخستین گام باید بکوشند نام نیک و آوازه‌ی بلند خود را منتشر کرده و با برقراری روابط، تفاهم و جلب رضایت مردم در این کار پیشقدم‌شوند.

برای کسب شهرت نیکو انجام تبلیغات ضروری است و این کارها را می‌توان با عواملی از قبیل: نمای ظاهری ساختمان، فضای دلگشا و فرح بخش و به یاد ماندنی هتل، چاپ پوسترها و نصب پلاکاردهای تبلیغاتی زیبا و خوشایند، چاپ و انتشار آگهی‌ها یا گزارش‌ها به نتیجه‌ی مطلوب رسانید که هریک از این عوامل، خواه به طور مستقیم یا غیرمستقیم، می‌توانند امکانات، تجهیزات، نحوه‌ی پذیرایی، برنامه‌ها و هدف‌های انسانی اجتماعی این مؤسسات را به معرض داوری مردم قرار دهند.

خلاصه آن که روابط عمومی داخلی هتل بایستی دو هدف عمده را دنبال کند:

۱- برقراری روابط پسندیده و مثبت با کارکنان هتل؛

۲- برقراری تفاهم و ایجاد اطمینان بین مدیریت، کارکنان و بخش روابط عمومی هتل.

#### بررسی سیاست خارجی بخش روابط عمومی

این سیاست براین مدار می گردد که پیش‌رفت‌ها، موقعیت‌ها، نوآوری‌ها و تحولات تازه‌ی هتل را به آگاهی مردم برساند. با این روش می‌توان یک تصویر عمومی و گویا و زنده از تمامی سامانه را به معرض داوری گذاشت و در حفظ و اعتراف مقام و درجه‌ی هتل کوشش نمود. چنانچه یک هتل نتواند یک مدیر ورزیده و با ذوق و جستجوگر برای قسمت روابط عمومی خود برگزیند، بهتر است این مهم را برعهده‌ی یک مؤسسه‌ی خصوصی بی‌طرف که فعالیت آن در زمینه‌ی همین نوع تبلیغات باشد واگذار کند یا آن که دیگر مدیران برای بخش‌های هتل به طور مشترک این وظیفه را بپذیرند انجام دهند.

روابط عمومی، همان گونه که از مفهوم لغوی آن استنباط می‌شود، برقرار کننده‌ی ارتباطات بین کارکنان با مسؤولان و سرپرستان از یک سو و بین کارکنان بخش‌ها و مسافران هتل از سوی دیگر است. به تعبیر دیگر عهده‌دار ایجاد حسن تفاهم در محیط کار و گسترش آن به تمام بخش‌ها و قسمت‌های هتل و مراقبت در حفظ و پایداری روابط حسن‌هه در میان کلیه‌ی اعضاء و صاحبان مشاغل در سازمان هتل است.

شیوه‌های تبلیغ هتل و مطالبی که در این باره منتشر و در تابلوها و اعلامیه‌ها برای اطلاع و جلب مسافران منعکس می‌شود،

این نکته را بیفزاییم که روابط عمومی هتل‌ها در کنار فعالیت‌های آگاهی دهنده و انتشاراتی خود دارای نقش گیرنده و جذب کننده‌ی اطلاعات نیزه‌ستند و نتیجه‌ی تلاش‌های آنان را می‌توان در نشریات ویژه و در سطح جهانی نیز مشاهده کرد.

#### بررسی روش‌ها و سیاست‌های داخلی روابط عمومی هتل

باید دانست که بخش روابط عمومی را باید در انحصار مدیران قرارداد و آنها نیز نباید این بخش را به صورت بلندگویی برای اعلام نظرها و باورهای خود درآورند بلکه صحیح آن است که این بخش در اختیار همگان قرار گیرد. ولی این همگانی شدن نیز باید چنان باشد که به ویژه آنها که در تماس بیشتری با میهمانان هستند، امکان داشته باشند تا از این بخش به نحو کامل تری استفاده کنند.

- نظرخواهی از کارکنان هتل در کارهای جاری و معرفی تشویق شدگان در تابلوی اعلانات؛

- چاپ و انتشار نشریه‌ی داخلی (بولتن) ویژه‌ی کارکنان؛

- اعلام اطلاعات روزانه به کمک تابلوی اعلانات؛

- شرح و توصیف پیش‌نهادهای و طرح‌های جدیدی که به اجرا در آمده‌اند؛

- معرفی کارکنان جدید؛

- اعلام برنامه‌های مربوط به اوقات فراغت و انواع سرگرمی‌ها با توجه به امکانات موجود؛

- اعلام تشکیل نشست‌های و گردهمایی‌های به منظور تبادل نظر و آموزش کارکنان؛

- شرکت گروه‌های ورزشی هتل در مسابقات ورزشی و باشگاهی؛



**ساختار روابط عمومی در صنعت هتل داری**  
صنعت هتل داری یکی از زیربنای اساسی جذب و توسعه‌ی گردشگری است. در اهمیت آن به غیر از ارزآوری همین بس که بگوییم این صنعت نشان هویت ملی است. هتل در یک نگاه می‌تواند چکیده‌ی اندیشه، تاریخ، فرهنگ و هنر، رسم و سنت و طبع و طبخ ملی و بومی باشد. دورکن اصلی خلاقیت و توانمندی مدیریت هتل، جنبه‌ی نرم‌افزاری و سخت‌افزاری صنعت هتلداری است.

**روابط عمومی رکن اساسی برای تحقق اهداف سازمانی صنعت هتلداری است.**

در عصر دیجیتال برای تحقق اهداف سازمانی، روابط عمومی وظیفه دارد نقاط ضعف و قوت درون سازمان را شناسایی کرده و از فرصت‌ها و تهدیدهای برون سازمانی نیز مطلع باشد تا بتواند با اطلاع‌رسانی شفاف و واقعی و پرهیز از بزرگ‌نمایی و تعریف و تمجید غیرواقعی زمینه‌ی تصمیم‌سازی مناسب را در سازمان فراهم نماید.  
روابط عمومی همچنین در «دگرگون کردن نگرش مردم» که بستر همواری برای توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی فراهم می‌آورد، نقش مهمی دارد.



باید مقرر باشد، ولی مؤسسه‌فانه مشاهده می‌شود که مفاد و مندرجات اوراق مربوط به تبلیغات اکثراً مغایر با واقعیت است و با وضع موجود در هتل مورد نظر منافات دارد. به همین جهت چنین تبلیغاتی در مسافران اثر معکوس داشته و بالبخت تمسخر و بی‌اعتنایی از آنها می‌گذرند.

اهمیت روابط عمومی بیشتر در ایجاد تفاهم و محبت بین افراد است تاریخ‌کارکنان بر بنیان خصایل و سجایای انسانی استوار شود و متصدیان کارهای هتل طوری با مسافر روبه رو شوند که مسافر وقتی وارد هتل می‌شود، احساس کند کارمندان هتل او را می‌شناسند و با او آشنا هستند. با چنین برخوردهای دوستانه و تعارفات صمیمانه با چهره‌های باز، شاد و لب‌های متبسم، در مسافران حالتی به وجود می‌آید که تصور می‌کنند در میان دوستان خویش هستند، نه در محیط بیگانه و غریب.

مسئول روابط عمومی باید از لحاظ ادب و نزاکت و طرز برخورد و داشتن روحیه‌ی فعال و سعه‌ی صدر و بلند نظری و ابتکار عمل و بیان نافذ، الگو و سرمشق سایر کارکنان باشد تا آنها نیز به او تأسی جویند و از راهنمایی‌ها و نفوذ کلام‌وی برخوردار شوند.

حرفه‌ی هتلداری یک شغل بین‌المللی است به همین علت می‌باشد با اطلاع از جشن‌ها و اعیاد مختلف در همان شب‌ها مراسمی از طرف هتل اجرا شود. به طور مثال برای ژانویه باید هتل یا رستوران با درخت کاج و چراغانی تزیین شود یا عید نوروز به چیدن سفره‌ی هفت سین اقدام گردد.



## حسین زوارزاده

کارشناس ارتباطات و رسانه



هوش مصنوعی، اگر درست به کار گرفته شود، همیار است، نه تهدید افزایش سواد رسانه‌ای در کنار شناخت درست از ابزارهای هوش‌محور، می‌تواند روابط عمومی را از اتاق گزارش‌نویسی به مرکز تصمیم‌سازی برساند. مدیران روابط عمومی، اگر تنها به انتشار اخبار بسنده کنند، خودشان را از قدرت تحلیل و آینده‌نگری محروم کرده‌اند. یادگیری مداوم، شرط بقاء است؛ بهویژه در جهانی که داده، با سرعت نور حرکت می‌کند و مخاطب، با چند لمس ساده قضاوت می‌کند.

امروز، سه‌گانه‌ی رسانه، روابط عمومی و خبر، ستون‌های ارتباطی هر سازمان‌اند سازمان‌هایی که به رسانه پشت می‌کنند، خود را از دیده شدن محروم می‌سازند. سازمان‌هایی که روابط عمومی‌شان را تنها برای خوشامدگویی و نصب بنربه کار می‌گیرند، مسیر زوال را بی‌صدا آغاز کرده‌اند. تعامل فعال و مستمر با رسانه‌ها، نه یک کار اضافه، بلکه یک وظیفه‌ی پایه‌ای است. مطبوعات، آینه‌ی جامعه‌اند و بی‌آن‌که روابط عمومی‌ها از آن بهره ببرند، تصویرشان غبارآلود خواهد ماند.

واما یک واقعیت تلخ اما ضروری برای بازگو شدن

روابط عمومی، نه سالن استراحت نیروهای در آستانه‌ی بازنیستگی است، نه حیاط خلوت برای خاله، برادرزاده و داماد فلان مدیر. روابط عمومی، جای آدمهای بی‌رمق و بی‌هدف نیست. اینجا، باید پر باشد از جوان‌هایی با فکرهای تازه، دل‌های پرشور و مغزهایی آشنا با رسانه، تحلیل، ارتباط، و فناوری.

## روابط عمومی؛ پل ارتباط، نه دیوار تشریفات

مقدمه:

روزی هست در تقویم که تنها بهانه‌ای است برای یادآوری جایگاهی که اگر دیده نشود، سازمان‌ها در تاریکی بی‌اعتمادی و ارزوا خواهند ماند. روز روابط عمومی، روز اندیشیدن به این است که سازمان، فقط ساختمان و نمودار اداری نیست؛ قلب تپنده‌ی آن، روابط عمومی است. آن‌جا که مردم، رسانه‌ها، و کارمندان به هم می‌رسند و معناشکل می‌گیرد.

روابط عمومی، اگر پویا و نوآور نباشد، تنها یک تابلوست بانامی خوش‌آهنگ

عملکرد، مهم‌تر از عنوان است. روابط عمومی‌های موفق، تنها گزارش نمی‌نویسند، تصویر می‌سازند؛ نه برای فریب، که برای فهماندن آنها شنونده‌اند، پاسخ‌گو هستند، و مهم‌تر از همه، پیش‌نگرند. بحران را پیش از آن که نام بحران بگیرد، می‌بینند و چاره می‌اندیشند. ابزار آنها دیگر تنها اطلاعیه و همایش نیست؛ بلکه بهره‌گیری هوشمند از رسانه‌های نو، شبکه‌های اجتماعی و امروز، هوش مصنوعی است.



تنوع، ایده‌پردازی و هویت‌سازی، سه گانه‌ی طلایی روابط عمومی کارآمد است.

روابط عمومی باید برای هر برنامه، راهی نو داشته باشد. محتوا باید متناسب با بستر باشد. فضای مجازی، زبان خودش را دارد؛ نشست خبری، آیین خودش را. طراحی این تنوع، کاری سازمان یافته است، نه شخصی. تازمانی که جایگاه روابط عمومی در ساختار سازمانی فقط یک بخش فرعی باشد، نباید انتظار اعتبار داشت. روابط عمومی باید «جایگاه» داشته باشد، نه فقط «مکان».

در پایان، این جمله باید آویزه‌ی گوش مدیران شود، سازمانی که نتواند درباره‌ی خودش درست سخن بگوید، دیگران برایش روایت خواهند ساخت؛ و آن روایت، لزوماً منصفانه نخواهد بود.

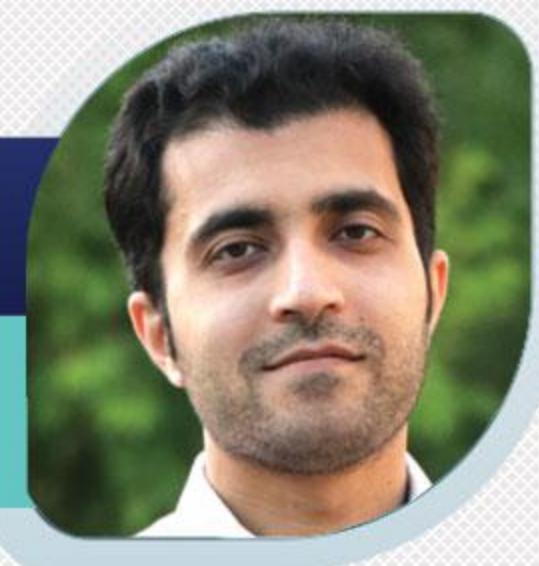
نیاز امروز روابط عمومی، «انرژی»، «خلاقیت» و «سواد» است

سازمانی که روابط عمومی اش را به پاداش خدمت یا جبران لطف بدل کند، نه تنها به خودش خیانت کرده، بلکه آینده‌ی اعتبارش را هم گرو گذاشته است.

### سیاست سازمان‌ها باید «روابط عمومی محور» باشد

یعنی هیچ تصمیمی در سازمان نباید بدون اطلاع، تحلیل و همراهی روابط عمومی گرفته شود. مخاطبان باید بدانند سازمانشان کجاست؟، به کجا می‌رود؟، و چرا؟ کارمندان باید خود را بخشی از روایت سازمانی بینند، نه تنها کارمند یک واحد. شفافیت، اعتماد می‌آورد و اعتماد، سرمایه‌ای است که خریدنی نیست.





## سهیل شریعتمداری

کارشناس روابط عمومی  
شهرداری یزد

# روابط عمومی به عنوان قلب تپنده‌ی مدیریت شهری؛ تحلیلی بر نقش ارتباطات در حکمرانی شهری

چکیده:

در عصر تحولات سریع شهری، نقش روابط عمومی در مدیریت شهری به عنوان یکی از کلیدی‌ترین ابزارهای ارتباطی و راهبردی مطرح شده است. روابط عمومی نه تنها نقش اطلاع رسانی و آگاه‌سازی دارد، بلکه به عنوان بستری برای تعامل دوسویه میان مدیران شهری و شهروندان، می‌تواند اعتمادسازی، مشارکت اجتماعی و شفافیت را ارتقاء بخشد.

این مقاله با رویکرد تحلیلی و کاربردی، به بررسی ابعاد مختلف تأثیر روابط عمومی در فرآیندهای مدیریتی شهر پرداخته و تلاش می‌کند نشان دهد چگونه عملکرد درست روابط عمومی، ضامن موفقیت سیاست‌های توسعه‌ی شهری، کاهش بحران‌ها و تقویت هویت شهری خواهد بود.

واژگان کلیدی:

مدیریت شهری، روابط عمومی، مشارکت مردمی، شفافیت، ارتباطات شهری، شهر هوشمند

### ۱. مقدمه:

مدیریت شهری دیگر محدود به اجرای پروژه‌های عمرانی و نظافت شهری نیست. در قرن بیست و یکم، یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های موفقیت مدیریت شهری، ارتباط مؤثر با شهروندان است. از این منظر، روابط عمومی به عنوان ساختاری ارتباطی و راهبردی، نقش چشمگیری در هدایت افکار عمومی، تسهیل تصمیم‌گیری، و ایجاد مشارکت در فرآیندهای توسعه‌ای ایفای نقش کند. هدف این مقاله، بررسی جایگاه روابط عمومی در ساختار مدیریت شهری و تحلیل نقش آن در فرآیندهای ارتباطی نوین با مردم است.

### ۲. مبانی نظری و پیشینه‌ی پژوهش

#### ۲.۱. مدیریت شهری

مدیریت شهری به مجموعه فعالیت‌های هماهنگ برای اداره‌ی منابع، خدمات، فضاهای جمعیت شهر گفته می‌شود. مؤلفه‌هایی چون برنامه‌ریزی شهری، حمل و نقل، محیط زیست و خدمات عمومی، در این ساختار جای می‌گیرند.

#### ۲.۲. روابط عمومی در فضای شهری

روابط عمومی در نهادهای شهری، از یک نقش تبلیغاتی ساده فراتر رفته و به سازوکاری راهبردی تبدیل شده است. براساس مدل «گرانیگ» و «هانت» (۱۹۸۴)، روابط عمومی اثربخش باید بر ارتباط دوسویه‌ی متقابل، مشارکت و پاسخ‌گویی تأکید داشته باشد.

#### ۲.۳. پیشینه‌ی پژوهش

مطالعاتی چون "نقش روابط عمومی در مدیریت بحران‌های شهری" (جعفری و همکاران، ۱۳۹۹) و "تأثیر شفافیت اطلاع‌رسانی بر اعتماد عمومی در شهرداری‌ها" (کاظمی، ۱۴۰۰) نشان داده‌اند که روابط عمومی می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در مدیریت شهری ایفا کند.



### ۳. روش‌شناسی

این مقاله با رویکرد کیفی و تحلیلی تدوین شده و مبتنی بر بررسی منابع کتابخانه‌ای، مقالات علمی، و تجارب شهرداری‌های داخلی و خارجی است. تمرکز اصلی بر تبیین مفهومی و ارایه‌ی مدل مفهومی از روابط عمومی اثربخش در مدیریت شهری است.

### ۴. بحث و تحلیل

#### ۴.۱. شفافیت اطلاعاتی

اطلاع‌رسانی صحیح و مستمر درباره‌ی پروژه‌های شهری، بودجه‌ها، و برنامه‌های آتی، اعتماد عمومی را افزایش می‌دهد. روابط عمومی نقش محوری در انتقال شفاف این اطلاعات دارد.

#### ۴.۲. مدیریت بحران

در شرایط بحرانی مانند حوادث طبیعی یا اجتماعی، روابط عمومی می‌تواند با انتشار سریع و دقیق اطلاعات، از ایجاد شایعات جلوگیری کرده و افکار عمومی را مدیریت کند.

#### ۴.۳. مشارکت شهروندی

روابط عمومی می‌تواند با طراحی پویش‌های ارتباطی، جلسات مردمی و بسترهای دیجیتال (برنامه‌ها و شبکه‌های اجتماعی)، شهروندان را به فرآیند تصمیم‌سازی شهری وارد کند.

#### ۴.۴. رسانه و برنده‌سازی شهری

مدیریت هوشمند رسانه‌ها و تولید محتواهای خلاق، علاوه بر تقویت هویت شهری، می‌تواند در جذب گردشگر و سرمایه‌گذار مؤثر باشد.

#### ۵. نتیجه‌گیری

روابط عمومی در مدیریت شهری نه یک ابزار جانبی، بلکه قلب تپنده‌ی جریان تصمیم‌گیری، مشارکت و اعتمادسازی است. با تقویت ساختارهای روابط عمومی در شهرداری‌ها، استفاده از رسانه‌های دیجیتال، و تکیه بر گفت‌وگو و شفافیت، می‌توان افق‌های روش‌تری برای توسعه‌ی پایدار شهری ترسیم کرد.

نیاز امروز روابط عمومی، «انرژی»، «خلاقیت» و «سجاد» است سازمانی که روابط عمومی‌اش را به پاداش خدمت یا جبران لطف بدل کند، نه تنها به خودش خیانت کرده، بلکه آینده‌ی اعتبارش را هم گرو گذاشته است.

سیاست سازمان‌ها باید «روابط عمومی محور» باشد

یعنی هیچ تصمیمی در سازمان نباید بدون اطلاع، تحلیل و همراهی روابط عمومی گرفته شود. مخاطبان باید بدانند سازمانشان کجاست؟، به کجا می‌رود؟، و چرا؟. کارمندان باید خود را بخشی از روایت سازمانی ببینند، نه تنها کارمند یک واحد. شفافیت، اعتماد می‌آورد و اعتماد، سرمایه‌ای است که خریدنی نیست.

تنوع، ایده‌پردازی و هویتسازی، سه‌گانه‌ی طلایی روابط عمومی کارآمد است.

روابط عمومی باید برای هر برنامه، راهی نو داشته باشد. محتوا باید متناسب با بستر باشد. فضای مجازی، زبان خودش را دارد؛ نشست خبری، آین خودش را. طراحی این تنوع، کاری سازمان یافته است، نه شخصی. تازمانی که جایگاه روابط عمومی در ساختار سازمانی فقط یک بخش فرعی باشد، نباید انتظار اعتبار داشت. روابط عمومی باید «جایگاه» داشته باشد، نه فقط «مکان».

در پایان، این جمله باید آویزه‌ی گوش مدیران شود، سازمانی که نتواند درباره‌ی خودش درست سخن بگوید، دیگران برایش روایت خواهند ساخت؛ و آن روایت، لزوماً منصفانه نخواهد بود.

سازمان‌هایی که بتوانند در زمان بحران اطلاعات دقیق، شفاف، و به موقع را به گروه‌های هدف خود انتقال دهند، نه تنها بحران را بهتر مدیریت می‌کنند بلکه تصویر برند و سرمایه اجتماعی خود را نیز حفظ خواهند کرد.

در مقابل، ارتباطات ضعیف، متناقض یا ناقص می‌تواند بحران را تشدید کرده و به از بین رفتن اعتماد، افزایش شایعات، و سردرگمی عمومی بینجامد. با گسترش رسانه‌های اجتماعی و سرعت بالای انتقال اطلاعات، اهمیت راهبردهای ارتباطی هوشمند دوچندان شده است، به گونه‌ای که واکنش نادرست یا تأخیر در پاسخ‌گویی می‌تواند خسارات جبران ناپذیری به همراه داشته باشد.

از این‌رو، پژوهش در زمینه روش‌های مؤثر ارتباطی در زمان بحران، بررسی چالش‌های موجود و ارائه راهکارهای علمی و عملی، ضرورتی غیرقابل انکار برای تصمیم‌گیران، مدیران روابط عمومی، و پژوهشگران حوزه مدیریت بحران است.

این مقاله تلاش دارد با مروری جامع بر ادبیات داخلی و بین‌المللی، به تحلیل راهبردهای مؤثر ارتباطی در بحران‌ها پردازد و از طریق بررسی تجربیات موفق، پیشنهادهایی کاربردی برای بهبود عملکرد سازمان‌ها در این حوزه ارائه دهد (ربیعی و همکاران، ۱۳۸۵: ۵۴).

### ۱. نظریه‌های بنیادین در ارتباطات بحران

#### ۱.۱ نظریه موقعیتی ارتباطات بحران (SCCT)

نظریه موقعیتی ارتباطات بحران (SCCT) توسط وی. تیموتی کومبز در سال ۲۰۰۷ ارائه شد. این نظریه بر اساس نظریه اسناد بناسده و پیشنهاد می‌کند که مدیران بحران باید پاسخ‌های استراتژیک خود را بر اساس نوع بحران، سابقه بحران‌های مشابه و شهرت پیشین سازمان تنظیم کنند. کومبز بحران‌هارا به سه دسته تقسیم می‌کند:

۱. خوش‌هه قربانی: سازمان در این نوع بحران، قربانی محسوب می‌شود (مانند بلایای طبیعی).

**زهرا جعفری**

کارشناس مدیریت دولتی



**رویا محمد شریفی**

کارشناس ارشد علم اطلاعات



## تحلیل روش‌های مؤثر در مدیریت ارتباطات در زمان بحران و چالش‌های پیش‌رو

مقدمه:

در جهان امروز که با تغییرات سریع، بحران‌های گسترد و تهدیدهای متنوع رو بروست، مدیریت ارتباطات در بحران‌ها به یکی از ضروری‌ترین مهارت‌ها برای سازمان‌ها، نهادهای دولتی و حتی افراد تبدیل شده است. بحران‌ها، خواه طبیعی مانند زلزله و سیل و یا انسانی مانند حملات سایبری و ناآرامی‌های اجتماعی، همواره با اختلال در سیستم‌های ارتباطی همراه‌اند و توانایی سازمان‌ها در برقراری ارتباط مؤثر با ذی‌نفعان، تعیین کننده موفقیت یا شکست آن‌ها در مهار بحران است. در چنین شرایطی، راهبردهای ارتباطی نقشی کلیدی در کاهش پیامدهای منفی و بازگرداندن اعتقاد عمومی ایفامی کنند.

تدوین و اجرای این راهبردها مستلزم بهره گیری از اصول علمی ارتباطات، درک دقیق از نیازهای مخاطبان، و استفاده بهینه از فناوری‌های نوین ارتباطی است.



۲.۲ در حین بحران در زمان وقوع بحران، واکنش سریع و قاطع اهمیت دارد. تشکیل تیم مدیریت بحران، جمع آوری اطلاعات دقیق، و برقراری ارتباط مؤثر با ذی‌نفعان از جمله اقدامات ضروری است. استفاده از کانال‌های ارتباطی مناسب و به روزرسانی مستمر اطلاعات می‌تواند به کاهش شایعات و اطمینان‌بخشی به مخاطبان کمک کند.

### ۲.۳ پس از بحران:

پس از پایان بحران، سازمان‌ها باید به ارزیابی عملکرد خود بپردازند و اقدامات اصلاحی را انجام دهند. برقراری ارتباط با ذی‌نفعان برای اطلاع‌رسانی درباره تغییرات و بهبودها، می‌تواند به بازسازی اعتماد و تقویت تصویر سازمان کمک کند. (کومبز: ۲۰۰۷، ۱۶۸)

### ۳. نقش رسانه‌ها در مدیریت بحران

رسانه‌ها می‌توانند نقش دوگانه‌ای در بحران‌ها ایفا کنند؛ از یک سو می‌توانند به انتشار اطلاعات صحیح کمک کنند و از سوی دیگر، در صورت مدیریت نادرست، به گسترش شایعات منجر شوند.

بنابراین، سازمان‌ها باید استراتژی‌های مؤثری برای ارتباط با رسانه‌ها تدوین کنند که شامل تعیین سخنگویان، توسعه پیام‌های کلیدی و حفظ ارتباط مستمر با رسانه‌ها باشد (آقایی: ۱۳۸۷، ۴۵).

### ۴. ارتباطات داخلی در زمان بحران

ارتباطات داخلی نقش مهمی در مدیریت بحران دارد. برقراری ارتباط شفاف و دوطرفه با کارکنان، می‌تواند به کاهش اضطراب و افزایش مشارکت آن‌ها در مدیریت بحران کمک کند. تحقیقات نشان می‌دهد که ارتباطات داخلی مؤثر، رفتارهای مثبت کارکنان را تقویت می‌کند و به معنابخشی بهتر در شرایط بحرانی منجر می‌شود. (حسینی: ۱۳۹۹، ۱۰۲)

۲. خوش‌هه تصادفی: بحران‌هایی که به‌طور تصادفی رخ داده‌اند و سازمان مسئولیت محدودی دارد (مانند نقص فنی).

۳. خوش‌هه عمدى: بحران‌هایی که سازمان به‌طور عمدى یا از روی سهل‌انگاری ایجاد کرده است (مانند تخلفات مدیریتی).

بر اساس این دسته‌بندی، راهبردهای پاسخ به بحران شامل انکار، کاهش و بازسازی می‌شود. به عنوان مثال، در بحران‌های عمدى، استفاده از راهبرد بازسازی که شامل پذیرش مسئولیت و ارائه عذرخواهی است، توصیه می‌شود.

۱.۲ نظریه بازسازی تصویر (IRT) نظریه بازسازی تصویر توسط ویلیام بنویت در سال ۱۹۹۵ توسعه یافت. این نظریه براین فرض استوار است که ارتباطات هدف محور هستند و حفظ شهرت مطلوب، یک هدف کلیدی در ارتباطات است. بنویت پنج استراتژی اصلی برای بازسازی تصویر معرفی می‌کند:

۱. انکار: رد اتهام یا انتقال مسئولیت به دیگران.

۲. اجتناب از مسئولیت: ادعای عدم قصد یا کنترل بر وضعیت.

۳. کاهش آسیب: تأکید بر جنبه‌های مثبت یا حمله به متهم کننده.

۴. اصلاح: وعده بهبود وضعیت و جلوگیری از تکرار بحران.

۵. عذرخواهی: پذیرش مسئولیت و درخواست بخشش.

به عنوان مثال، در بحران مربوط به شرکت AT&T در سال ۱۹۹۱، استفاده از استراتژی‌های اصلاح و عذرخواهی به بازسازی تصویر شرکت کمک کرد.

۲. راهبردهای ارتباطی در مراحل مختلف بحران

۲.۱ پیش از بحران در مرحله پیش از بحران، سازمان‌ها باید برنامه‌های ارتباطی جامعی را تدوین کنند که شامل شناسایی بحران‌های بالقوه، تعیین نقش‌ها و مسئولیت‌ها، و توسعه پیام‌های کلیدی باشد. همچنین، آموزش سخنگویان و ایجاد سیستم‌های هشداردهنده می‌تواند در آمادگی سازمان مؤثر باشد.



- ۸. پیشنهادات کاربردی**
- ۸.۱ طراحی پیش‌پیش سناریوهای ارتباطی**  
سازمان‌ها باید با نک سناریوهای ارتباطی برای انواع بحران‌ها (از جمله فنی، انسانی، زیست محیطی) تدوین کنند که شامل ساختار پیام‌ها، مسیرهای پاسخگویی، سخنگویان مشخص و کانال‌های اطلاع‌رسانی باشد.  
این اقدام موجب افزایش سرعت واکنش و کاهش سردرگمی در زمان بحران می‌شود.)  
کومبز: ۲۰۰۷، ۱۷۰
- ۸.۲ آموزش سخنگویان حرفه‌ای در بحران**  
ضروری است افرادی برای نقش سخنگو تربیت شوند که هم از مهارت‌های ارتباطی بالا و هم از دانش بحران آگاه باشند.  
این افراد باید بتوانند پیام‌های همدلانه، شفاف و پاسخ‌گو ارائه دهند. (بنویت: ۱۹۹۵، ۸۵)
- ۸.۳ بهره‌گیری از رسانه‌های دیجیتال در اطلاع‌رسانی**  
سازمان‌ها باید به صورت فعال از شبکه‌های اجتماعی برای اطلاع‌رسانی سریع، پاسخ به شایعات و جلب حمایت افکار عمومی استفاده کنند. سامانه‌های رصد دیجیتال می‌توانند به پایش واکنش مخاطبان کمک کنند. (احذزاده و همکاران: ۱۳۹۹، ۱۱۷)
- ۸.۴ تقویت ارتباطات داخلی در شرایط بحران**  
پیشنهاد می‌شود کانال‌های اختصاصی برای اطلاع‌رسانی به کارکنان در نظر گرفته شود تا از شایعه‌پراکنی درون‌سازمانی جلوگیری شود و اعتماد کارکنان حفظ گردد. (حسینی: ۱۳۹۹، ۱۰۴)
- ۹. پیشنهادات علمی**
- ۹.۱ توسعه مدل‌های بومی مدیریت ارتباطات بحران**  
پژوهشگران باید بر اساس ویژگی‌های فرهنگی، اجتماعی و سیاسی جامعه ایران، مدل‌های بومی‌شده‌ای از مدیریت ارتباطات بحران طراحی کنند که بتوانند پاسخگوی بحران‌های خاص محیطی و مدیریتی کشور باشند.

- ۵. نقش روابط عمومی دیجیتال در مدیریت بحران در عصر دیجیتال، روابط عمومی دیجیتال به عنوان ابزاری حیاتی در مدیریت بحران شناخته می‌شود. استفاده از رسانه‌های اجتماعی و پلتفرم‌های آنلاین می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا به سرعت به بحران‌ها واکنش نشان دهند و اطلاعات صحیح را به مخاطبان منتقل کنند.**  
مطالعات نشان می‌دهد که سازمان‌هایی که از روابط عمومی دیجیتال بهره‌مند هستند، در مدیریت بحران‌ها موفق‌تر عمل می‌کنند.  
(احذزاده و همکاران: ۱۳۹۹، ۱۰۵)
- ۶. چالش‌های ارتباطی در مدیریت بحران**  
مدیریت ارتباطات در بحران‌ها با چالش‌های متعددی مواجه است که می‌تواند اثربخشی راهبردهای ارتباطی را تحت تأثیر قرار دهد. یکی از این چالش‌ها، انتشار اطلاعات نادرست یا شایعات در فضای مجازی است که می‌تواند باعث سردرگمی و بی‌اعتمادی عمومی شود. همچنین، عدم هماهنگی بین واحدهای مختلف سازمانی و نبود ساختارهای ارتباطی مشخص، می‌تواند منجر به ارسال پیام‌های متناقض و کاهش اعتبار سازمان گردد. علاوه بر این، فشارهای رسانه‌ای و اجتماعی ممکن است سازمان را به واکنش‌های عجولانه و ناهمانگ سوق دهد که خود بحران را تشدید می‌کند.

- ۷. نقش فناوری‌های نوین در مدیریت ارتباطات بحران**  
پیشرفت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، ابزارهای جدیدی را برای مدیریت ارتباطات در بحران‌ها فراهم کرده است. استفاده از شبکه‌های اجتماعی، سامانه‌های هشداردهنده، و پلتفرم‌های مدیریت بحران می‌تواند به سازمان‌ها در واکنش سریع و مؤثر کمک کند. به عنوان مثال، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین ارتباطی و اطلاعاتی می‌تواند فرآیندهای مدیریت بحران را بهینه‌سازی کرده و امکان واکنش سریع تر به شرایط بحرانی را فراهم آورد.



#### نتیجه‌گیری:

مدیریت مؤثر ارتباطات در بحران‌ها، نیازمند برنامه‌ریزی دقیق، آموزش مستمر، و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین است. با توجه به چالش‌های موجود، سازمان‌ها باید راهبردهای ارتباطی خود را به‌گونه‌ای طراحی کنند که بتوانند به‌طور مؤثر با مخاطبان خود ارتباط برقرار کرده، اعتماد عمومی را حفظ کرده، و از تشدید بحران جلوگیری کنند. استفاده از نظریه‌ها و مدل‌های علمی، می‌تواند به توسعه راهبردهای کارآمد در این زمینه کمک کند.

#### منابع:

آقایی، مهدی. (۱۳۸۷). نقش رسانه‌ها در مدیریت بحران. *مجله رسانه*، ۱۸(۴)، ۵۲-۴۵.  
احذزاده، مهدی، و امامی، مهدی. (۱۳۹۹). روابط عمومی دیجیتال و مدیریت بحران. *فصلنامه علمی-پژوهشی فرماندهی و کنترل*، ۵(۳)، ۱۰۵-۱۲۰.  
حسینی، سید. (۱۳۹۹). ارتباطات داخلی در زمان بحران. *محله مدیریت بحران*، ۱۱(۲)،

Benoit, William L. (1995). *Accounts, Excuses, and Apologies: A Theory of Image Restoration Strategies*. State University of New York Press.

.98-105

Coombs, William T. (2007). *Ongoing Crisis Communication: Planning, Managing, and Responding*. Sage Publications.

۹.۲ تحلیل تطبیقی راهبردهای جهانی و ملی پیشنهاد می‌شود پژوهش‌های تطبیقی میان کشورها انجام شود تا مشخص گردد چه راهبردهایی در کدام بسترها فرهنگی و حکمرانی اثربخش‌تر عمل می‌کنند. این می‌تواند به انتخاب هوشمندانه‌ترین الگوبرای سازمان‌های داخلی کمک کند.

۹.۳ گسترش مطالعات میدانی مبتنی بر داده پژوهشگران باید مطالعات کیفی و کمی گستردۀ تری بر روی عملکرد سازمان‌ها در بحران‌های واقعی (مانند زلزله کرمانشاه، سیل گلستان، یا بحران کرونا) انجام دهند تا نقاط قوت و ضعف راهبردهای ارتباطی موجود شناسایی شود.

۹.۴ تلفیق هوش مصنوعی و ارتباطات بحران پیشنهاد می‌شود پژوهش‌های بین‌رشته‌ای در حوزه‌های ارتباطات و علوم داده انجام شود تا با بهره‌گیری از هوش مصنوعی (AI)، الگوهای واکنش مخاطبان به پیام‌های بحران استخراج شود و به طراحی پیام‌های هدفمندتر کمک شود. (ربیعی و همکاران: ۱۳۸۵، ۶۰).

مانمی توانیم هم برای مشتریان حسی و هم ادارکی برنده محبوب باشیم اما ممکن است برای یک گروه محبوب و برای یک گروه مطلوب باشیم!

باید توجه داشت امروزه حتاً عملکرد موفق برنده سازی یک واحد صنعتی و تولیدی از یک کشور در حال توسعه نیز دارای اهمیت بیشتری است! برای مثال جمع صادرات غیر نفتی ایران در سال ۱۳۹۴ حدود ۴۲ میلیارد دلار بوده یعنی نیمی از ارزش برنده «کوکاکولا»، یا یک سوم برنده «گوگل» و یا یک چهارم برنده «اپل!!» حال با مثال بالامی توان درک کرد نقش ساختن هویت برنده برای توسعه فروش چقدر می تواند دارای اهمیت باشد! البته برای ساختن هویت برنده باید مدیران روابط عمومی به ابزار آینده پژوهی مجهر باشند که متاسفانه این امر حلقه‌ی مفهوده مدیران ماست!

اگر اجمالی بخواهیم بگوییم باید روابط عمومی یک هویت اخلاقی از برنده سازد حال این هویت اخلاقی گاه با یک مسئولیت اجتماعی، گاهی پاسخگویی و گاه کیفیت و تضمین خدمات باشد، شناسایی مخاطب و نگاه آنها به قراردادهای اجتماعی را درک کند و با تصمیم درست به نتیجه‌ی لازم برسد تا یک هویت پایدار و ثابت را از برنده سازد.

## محسن قدیمی باقرآباد

پژوهشگر علوم ارتباطات  
کارشناس علوم سیاسی



# روابط عمومی هویت ساز اولویت بر روابط عمومی برند ساز است!

روابط عمومی وظیفه‌ی برنده سازی ندارد چرا که برنده تجاری را بازارگانی می‌سازد، روابط عمومی باید هویت ساز باشد اگر هویت درستی شکل بگیرد یک برنده موفق هم ساخته خواهد شد.

روابط عمومی در مورد ایجاد و حفظ روابط مدیریت شهرت و تأثیرگذاری بر عقاید و رفتار بحث می‌کند و اگر ارتباط اینها را درست و بی نقص برقرار کند شاهد یک شکوفایی برنده خواهیم بود، متاسفانه شرکت‌های خصوصی روابط عمومی را مبلغ برنده تجاری می‌دانند یا در بهترین حالت مسئول ارتباط با مشتریان. اما روابط عمومی مفهومی بالاتر از این دارد و این موارد بخشی از وظایف یا ابزارهای روابط عمومی هاست!

باید دقیقت داشته باشیم روابط عمومی‌ها هویت برنده را معرفی می‌کنند، هویت برنده گاه با تعریف مسئولیت اجتماعی، نوعی تبلیغات خاص و یا سلسله اقدامات پویشی ساخته می‌شود اما باید توجه داشت اکثر برنده‌ها سعی می‌کنند همه را راضی نگه دارند و این همان جایی است که اشتباه می‌کنند!



تحول در روابط عمومی و آگاهی اجتماعی روابط عمومی به عنوان هنر و علم مدیریت ارتباطات میان سازمان‌ها و افکار عمومی، همواره تلاش کرده است تا پیام‌های مؤثر را به جامعه منتقل کند و به شکلی مثبت، نگرش‌ها و رفتارهای اجتماعی را تحت تأثیر قرار دهد. در گذشته، این فرآیند عمدتاً از طریق رسانه‌های سنتی نظیر تلویزیون، رادیو و مطبوعات صورت می‌گرفت.

با این حال، با ظهور اینترنت و به‌ویژه شبکه‌های اجتماعی، رسانه‌های دیجیتال به سرعت تبدیل به سکوهای اصلی برای برقراری ارتباط و انتقال اطلاعات شدند. این تغییرات در فضای رسانه‌ای، فرصتی بی‌نظیر برای روابط عمومی‌ها فراهم کرد تا بتوانند پیام‌های خود را به‌طور مستقیم و گستردگی به افکار عمومی منتقل کنند.

رسانه‌های اجتماعی مانند فیسبوک، توییتر، اینستاگرام و لینکدین به ابزاری قوی برای ارتباط فوری و دوطرفه میان سازمان‌ها و مخاطبان تبدیل شده‌اند. این بسترها دیجیتال نه تنها دسترسی سریع‌تری به اطلاعات فراهم کرده‌اند، بلکه امکان تحلیل و ارزیابی بازخوردهای آنی نیز فراهم می‌آورد.

هوش مصنوعی و تأثیر آن بر روابط عمومی هوش مصنوعی به عنوان یکی از پیشرفت‌های ترین شاخه‌های فناوری اطلاعات، توانسته است تحولاتی عمدت در عرصه‌های مختلف ایجاد کند و به‌ویژه در حوزه‌ی روابط عمومی، ابزاری قدرتمند برای تحلیل داده‌ها و ارتقای ارتباطات با مخاطبان فراهم آورده است. یکی از ویژگی‌های بارز هوش مصنوعی توانایی تجزیه و تحلیل حجم‌وسیعی از داده‌هاست.

## مجید خلخالی

DBA مدیریت رسانه و ارتباطات



# آگاهی اجتماعی در عصر دیجیتال: نقش روابط عمومی و هوش مصنوعی در تحلیل و انتقال اطلاعات

## مقدمه

در دنیای امروز، که تحت تأثیر تحولات سریع فناورانه و اجتماعی قرار دارد، آگاهی اجتماعی به عنوان یکی از مهم‌ترین ارکان توسعه و پیشرفت جوامع شناخته می‌شود.

در این زمینه، روابط عمومی (PR) به عنوان یکی از ابزارهای مؤثر در انتقال اطلاعات و شکل‌دهی به افکار عمومی، نقش قابل توجهی دارد.

در دهه‌های اخیر، ظهور هوش مصنوعی (AI) و ابزارهای دیجیتال نیز تحولی شگرف در این حوزه به وجود آورده‌اند. این فناوری‌های توانایی بهبود فرآیندهای روابط عمومی کمک کرده‌اند، بلکه راهکارهایی نوین برای تحلیل و انتقال اطلاعات به وجود آورده‌اند که می‌توانند در جهت ارتقای آگاهی اجتماعی و فرهنگی جامعه مورد استفاده قرار گیرند.



برای نمونه، استفاده از الگوریتم‌های هوش مصنوعی برای تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به مسایل اجتماعی، می‌تواند به روابط عمومی‌ها کمک کند تا نسبت به نگرانی‌ها و مشکلات اجتماعی شناخت بیشتری پیدا کند.

این اطلاعات می‌تواند به شکل‌دهی به پیام‌های روابط عمومی کمک کرده و برنامه‌هایی برای مقابله با مسایل اجتماعی، به‌ویژه در دوران بحران، تدوین کند.

### آموزش و فرهنگ‌سازی از طریق روابط عمومی دیجیتال

آموزش و فرهنگ‌سازی یکی از ارکان اصلی ارتقای آگاهی اجتماعی است. روابط عمومی‌ها با استفاده از ابزارهای دیجیتال می‌توانند به شیوه‌های نوین و جذاب‌تری فرآیندهای آموزشی را برای جامعه ایجاد کنند. محتوای تصویری، ویدیویی، اینفوگرافیک‌ها و پادکست‌ها ابزارهایی هستند که می‌توانند با کمک هوش مصنوعی برای ایجاد محتواهایی مؤثرتر و هدفمندتر تولید شوند. این محتواها می‌توانند مسایل اجتماعی، فرهنگی و علمی را به‌طور ساده‌تر و قابل فهم‌تری برای مخاطبان ارایه دهند.

به عنوان مثال، استفاده از فناوری‌های واقعیت افزوده (AR) و واقعیت مجازی (VR) می‌تواند به روابط عمومی‌ها کمک کند تا تجربیات آموزشی و فرهنگی تعاملی برای مخاطبان ایجاد کند. این نوع محتواهایی توانند آگاهی اجتماعی را افزایش دهند و درک عمیق‌تری از مسایل اجتماعی و فرهنگی به مخاطبان ارایه دهند. چالش‌ها و موانع استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی اگرچه استفاده از هوش مصنوعی در روابط عمومی امکانات فراوانی فراهم کرده است،

این ویژگی به روابط عمومی‌ها کمک می‌کند تا بتوانند بازخوردهای دریافت‌شده از مخاطبان را به‌طور دقیق‌تری تحلیل کنند و پیام‌های خود را مطابق با نیازها و خواسته‌های واقعی مخاطبان تنظیم کنند. برای مثال، استفاده از ابزارهای هوش مصنوعی برای تحلیل احساسات در شبکه‌های اجتماعی می‌تواند به روابط عمومی‌ها کمک کند تا از نظرات و احساسات عمومی آگاه شوند و با دقت بیشتری واکنش‌های خود را در برابر بحران‌ها و مسایل اجتماعی تنظیم کنند. همچنین، هوش مصنوعی به عنوان ابزاری برای شبیه‌سازی و پیش‌بینی روندهای اجتماعی و فرهنگی می‌تواند به سازمان‌ها و نهادهای دولتی کمک کند تا برنامه‌های روابط عمومی خود را با دقت و اثرگذاری بیشتری تنظیم کنند. یکی از کاربردهای برگسته‌ی هوش مصنوعی در روابط عمومی، استفاده از چتبات‌ها و دستیارهای هوشمند برای برقراری ارتباط با مخاطبان است.

این دستیارها قادرند پاسخ‌های سریع و دقیق به پرسش‌های مخاطبان بدهند و در موقع بحرانی، پاسخ‌های فوری و مؤثر ارایه دهند. این امر نه تنها موجب ارتقای تجربه کاربری می‌شود، بلکه می‌تواند نقش کلیدی در اطلاع‌رسانی سریع و دقیق ایفا کند. تحلیل داده‌ها و بازخوردها برای ارتقای آگاهی اجتماعی یکی از مؤلفه‌های اساسی در ارتقای آگاهی اجتماعی، تحلیل صحیح و به موقع داده‌ها و اطلاعات است. روابط عمومی‌ها می‌توانند از هوش مصنوعی برای تحلیل الگوهای رفتاری و واکنش‌های اجتماعی استفاده کنند. این ابزارها قادرند با پردازش حجم عظیمی از اطلاعات، اطلاعات دقیق‌تری در مورد نگرش‌ها، دیدگاه‌ها و مشکلات اجتماعی ارایه دهند. این داده‌ها می‌توانند به‌طور مستقیم در شکل‌دهی به راهبردهای روابط عمومی و ارتقای آگاهی عمومی به کار گرفته شوند.

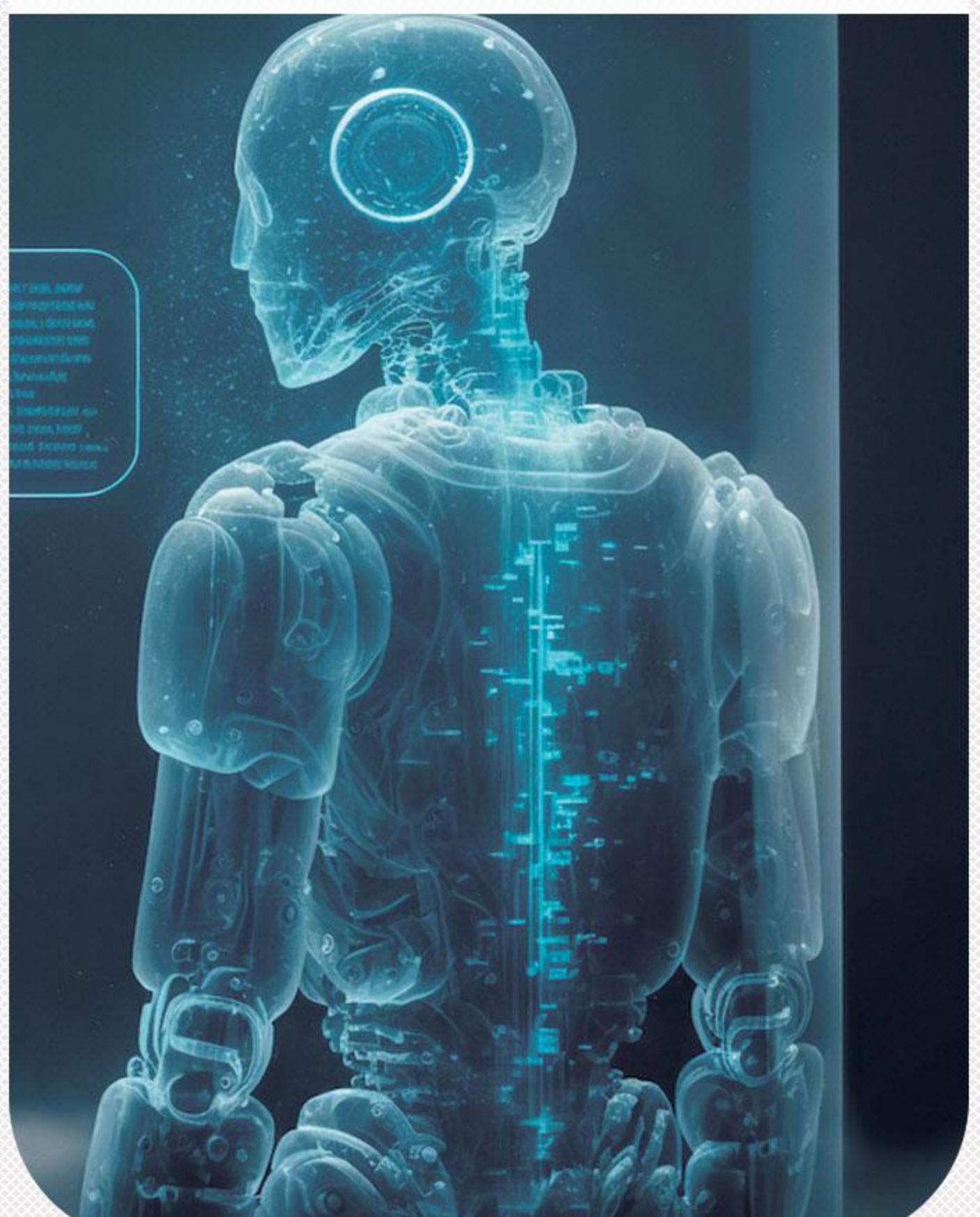
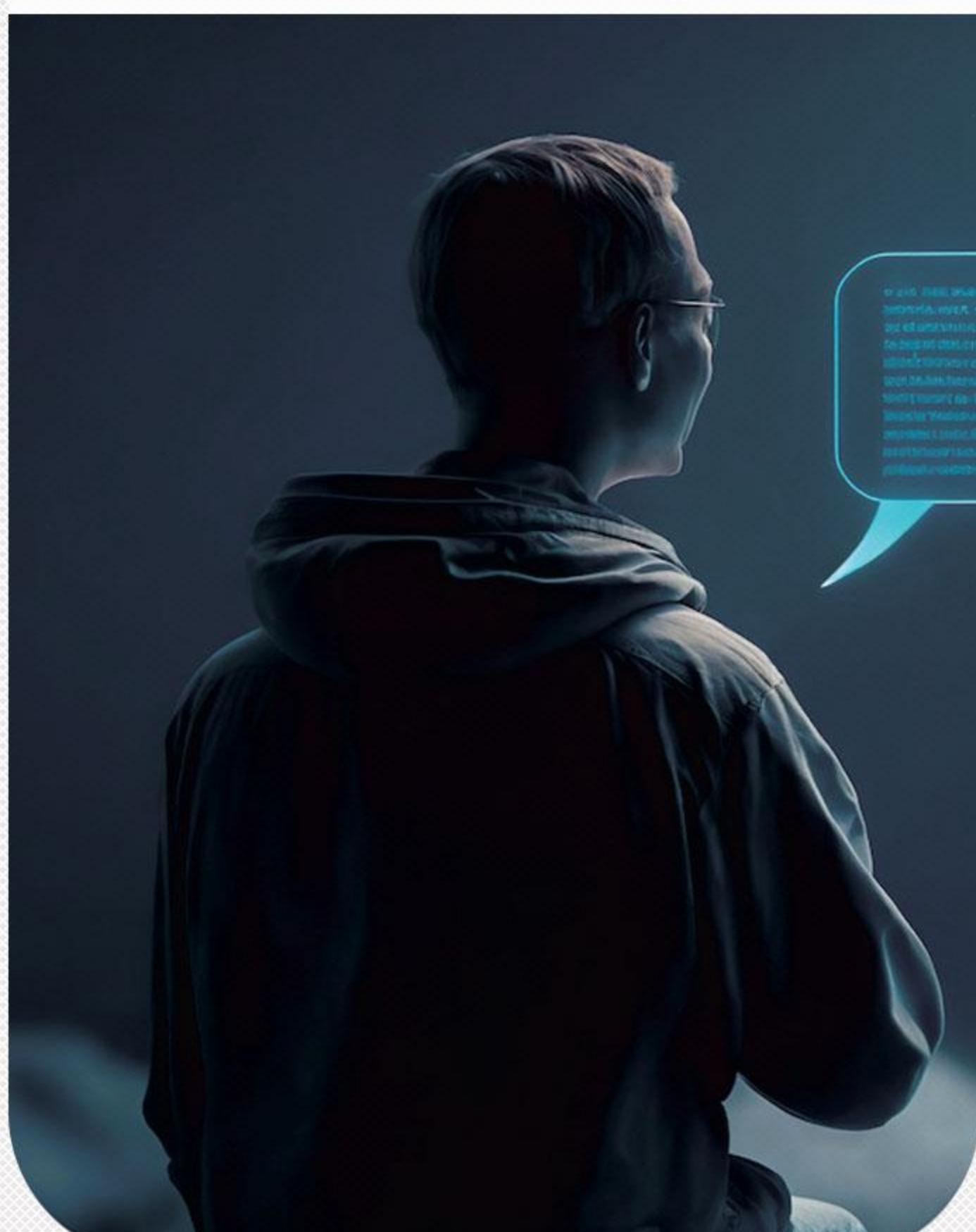


این امر نیازمند سرمایه‌گذاری در آموزش کارکنان و به روز بودن با تغییرات فناورانه است.

#### نتیجه‌گیری:

آگاهی اجتماعی در عصر دیجیتال، به شدت تحت تأثیر تحولات روابط عمومی و هوش مصنوعی قرار دارد. روابط عمومی‌های دیجیتال، با استفاده از ابزارهای نوین مانند شبکه‌های اجتماعی و هوش مصنوعی، قادرند به تحلیل دقیق‌تری از داده‌ها پردازند و پیام‌های خود را با دقت بیشتری به مخاطبان منتقل کنند. این فرآیند می‌تواند به طور مؤثری در ارتقای آگاهی اجتماعی و حل مسایل اجتماعی و فرهنگی مؤثر باشد. با این حال، استفاده صحیح از این فناوری‌های نیازمند توجه به چالش‌ها و مشکلات موجود، به ویژه در زمینه حفظ حریم خصوصی و آموزش مناسب است.

اما چالش‌هایی نیز در این مسیر وجود دارد. یکی از بزرگ‌ترین مشکلات، نگرانی‌ها درباره حفظ حریم خصوصی و امنیت داده‌های فرآیند جمع‌آوری و تحلیل داده‌ها توسط ابزارهای هوش مصنوعی، احتمال نقض حریم خصوصی افراد و سوءاستفاده از اطلاعات شخصی وجود دارد. این موضوع نیازمند توجه ویژه به قوانین و اصول اخلاقی در استفاده از این فناوری هاست. همچنین، به کارگیری هوش مصنوعی نیازمند تخصص و آموزش‌های دقیق است. روابط عمومی‌ها باید از ظرفیت‌های این فناوری‌ها به طور مؤثر استفاده کنند و از آنها برای ارتقای آگاهی اجتماعی بهره بگیرند.



چون شعارها زیبا هستند، اما عامل‌ها گاه آنقدر از حرف‌ها فاصله دارند که آدمی را به شک می‌اندازند.

امروز نه به عنوان مخالف، که چونان شهروندی دلسوز و متعهد، با چشم‌مانی منتظر و قلبی امیدوار، رو به سوی شما دارم. شما "وفاق ملی" را شعار راهبردی دولت خود قرار دادید؛ شعرا که زیباست، اما زیباتر از آن، تحقق عملی آن با تکیه بر خرد جمعی و تخصص است.

وفاق، تنها در گرو شنیدن صداحای گوناگون و به کارگیری کارشناسانی است که رگ‌های دانش و تجربه در ریشه‌ی تصمیماتشان جاری باشد.

آیا امروز می‌توان گفت مدیران و نمایندگان شما در استان‌ها، با همین رویکرد گزینش شده‌اند؟

آیا در حوزه‌ی ارتباطات و روابط عمومی، که رگ‌های حیات گفت و گوی ملت و دولت است، قدمی رو به جلو برداشته‌ایم؟

جناب رئیس جمهور، حقیقت تلخ این است: ما هنوز در باتلاق "مدیران ناآشنا با مدیریت" دست و پامی زنیم.

مدیرانی که نه رشته‌ی تخصصی در جایگاه مدیریت خوانده‌اند، نه تجربه دارند، مدیرانی که مدیریت نخوانده‌اند و فقط بر اساس رابطه بر صندلی‌های مهم تکیه زده‌اند.

- سامانه‌هایی که به جای تخصص، به سمت سیاسی کاری و باندیازی رفته‌اند. و نه حتاً گاه حوصله‌ی فهم اصول ارتباط حرفه‌ای را.

روابط عمومی امروز ایران، نه یک ابزار پیشرو، که گاه به تبلویی تبلیغاتی تقلیل یافته است.

## مرضیه منصوری

DBA مدیریت روابط عمومی  
کارشناسی ارشد فرهنگ و رسانه



## به رئیس جمهور برسأیید...

در دلنوشته و یادداشت فعال و کنشگر روابط عمومی آمده است

جناب آقای دکتر پزشکیان  
سلامی به بلندای آرزوهای ملتی که "وفاق ملی"  
را از زبان شما شنید و دل به تحقق آن بست:  
سلامی که با واژه‌های دغدغه و امید گره  
خورده است.

جناب رئیس جمهور،  
من مرضیه منصوری هستم، کنشگری  
کوچک در عرصه‌ی روابط عمومی و ارتباطات،  
با قلبی پر از عشق به این سرزمین و ذهنی  
آکنده از دغدغه‌های تخصصی حوزه‌ی  
خود. یک کارشناس ساده‌ی حوزه‌ی روابط  
عمومی و ارتباطات، کسی که سال‌هاست در  
این عرصه تلاش کرده، درس خوانده و با تمام  
وجود دغدغه‌ی پیشرفت این کشور را داشته  
است.

اما امروز، با چشمی گریان و قلبی پر از  
نگرانی، باید بگویم که دولت چهاردهم رانه  
"وفاق ملی"، که "تفاق ملی" نامیده‌ام! چرا؟



روابط عمومی را جدی بگیرید. این حوزه، پل ارتباطی دولت با مردم است. اگر این پل سست باشد، هیچ وفاقی شکل نمی‌گیرد.

من یک ایرانی‌ام که هنوز به "خدمت" شما امید دارد.

اما اگر قرار است وفاق ملی واقعی باشد، باید صدای کارشناسان ساده‌ای مثل من هم شنیده شود.

جناب پزشکیان، تاریخ، دولت‌هارانه با شعارها، که با عمل مسئولانه داوری می‌کند. اجازه ندهید مدیریت نآگاه، آینده‌ی این مرز و بوم را به بازی بگیرد.

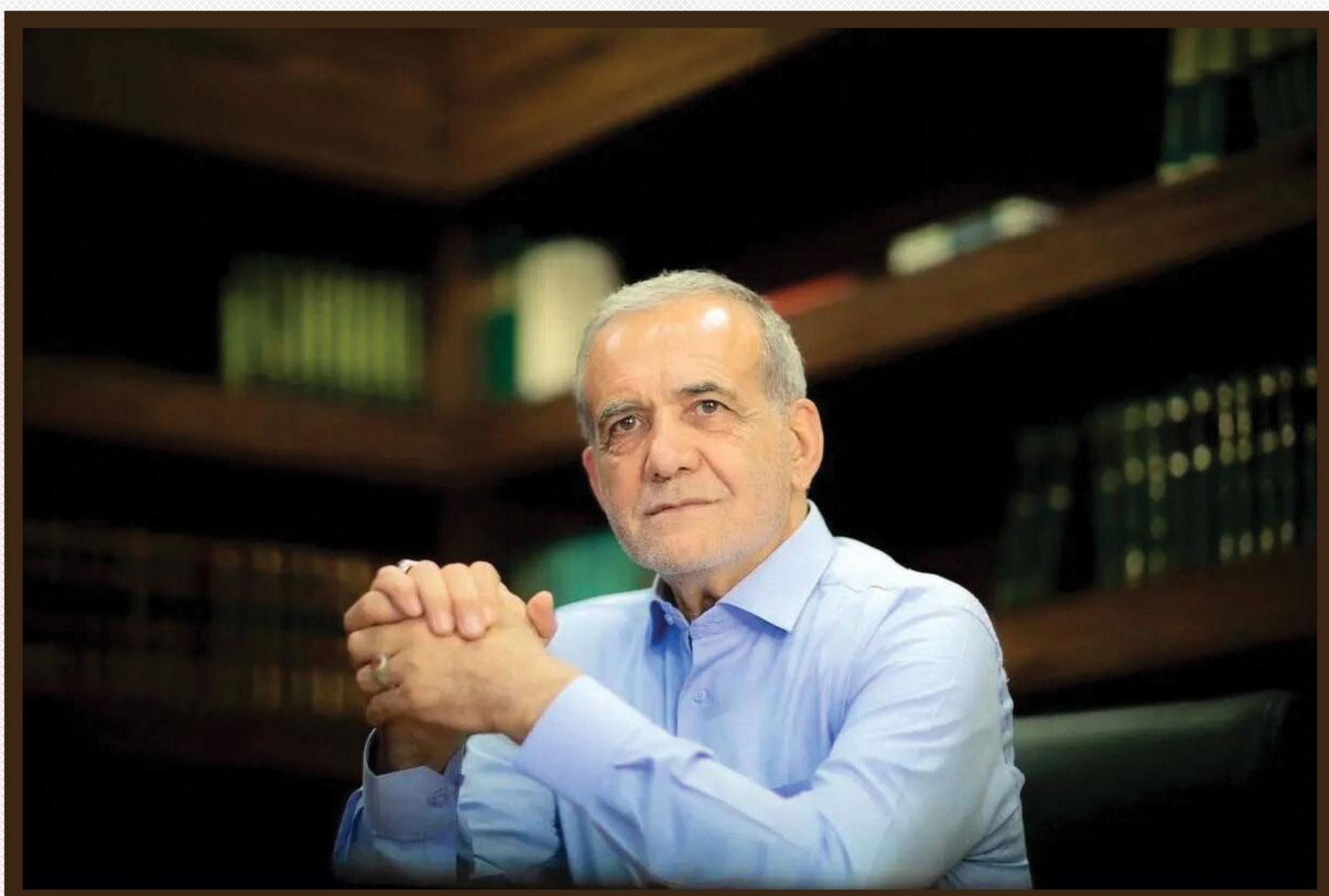
آیا واقعاً کسی صدای ما را می‌شنود؟  
و در آخر

آموزش تخصصی؟ تحصیلات هدفمند؟ گویا این واژه‌ها هنوز در سایه‌ی سیاست‌های کلی گم شده‌اند.

مانه قدرت چانه‌زنی داریم، نه رسانه‌های پرنفوذ، اما چیزی داریم که بسیاری از مدیران امروز فاقد آن هستند: تخصص، تجربه و عشق به این سرزمین.

پیشنهاد من به شما، به عنوان خدمتگزاری صادق، این است: کار را به اهلش بسپارید، کار را به کارداران بسپارید. مدیریت بدون تخصص، همچون کشتیی است که ناخدا ندارد.

صدای استان‌هارا بشنوید. رصد مستمر از عملکرد نمایندگان، وفاق را از شعار به عمل تبدیل می‌کند. نه آنچه در گزارش‌های فانتزی می‌آید، بلکه حرف‌های مردم و کارشناسان محلی را بشنوید.



اگر تغییر و تحولات هدفمند برای توسعهٔ پایدار، یک ضرورت است و اگر برخورداری از شبکه‌های ارتباطی قوی برای آن تحولات در جامعه به عنوان یک شاخص مهم تلقی می‌شود، پس روابط عمومی اصلی ترین نقش را در تحولات دارد؛ به گونه‌ای که قصد و اقدام برای تحولات مثبت و برداشتن گام‌های رو به جلو بدون داشتن روابط عمومی تحول گرانه تنها امکانپذیر نیست، بلکه اصولاً چنین مقوله‌ای منهای روابط عمومی، بی‌معنا خواهد بود. اینجاست که باید از روابط عمومی قوی، به روز و مجهز به آخرین ابزارهای ارتباطی در ابعاد مختلف سخت افزاری و نرم افزاری سخن گفت و به دنبال آن پیشگامی همین حوزه در تحولاتی که در مسیر توسعهٔ همه جانبه و پایدار، ضرورتی اجتناب ناپذیر است.

براین اساس فعالان حوزهٔ ارتباطات و روابط عمومی باید ضمن برخورداری از دانش و تخصص کافی برای پیشبرد برنامه‌های تحولی سازمان، خود نیز پیشرو و پیشگام در تحولات باشند تا بتوانند اهداف سازمانی را بانگاه تحولی و با بهترین و جدیدترین روش‌ها و ابزارهای دنبال کنند و محقق سازند.

این که گفته می‌شود حوزهٔ روابط عمومی محور و مدار حرکت یک مجموعهٔ یا سازمانی در جهت اهداف و منافع سازمانی است، صرفابه معنای قوام و تعادل بخشی این حوزه به ارتباطات درون و برون سازمانی نیست، بلکه در ایجاد تحولات توسعهٔ محور نیز باید روابط عمومی را محور و حتاً پیشگام در آن دانست و با این نگاه که نقطه‌ی آغاز تحول در هر دستگاه و سازمانی از روابط عمومی است، به استقبال تغییر و تحولاتی رفت که فعالان حوزهٔ ارتباطات و روابط عمومی رقم می‌زنند.

**محمد شهرابی**

مدرس دانشگاه و کارشناس  
حوزهٔ ارتباطات و رسانه



## ضرورت پیشگامی روابط عمومی در تحولات

روابط عمومی به عنوان آینهٔ تمامنمای هر مجموعه‌ای علاوه بر تعمیق ارتباطات درون و برون سازمانی، منشأ تحول برای دستگاه یا سازمان مربوط به خود نیز محسوب می‌شود. تحول در هر حوزه‌ای منجر به شکل گیری روندهایی می‌گردد که به اقتضای شرایط آن حوزه و انتظارات افکار عمومی به علاوهٔ امکانات و ظرفیت‌ها، ارتقای سطح کارایی کمی و کیفی آن حوزه را به دنبال خواهد داشت. ضرورت تغییر و تحول در راستای منافع سازمانی و در نگاه و سطح کلان، اهداف و سیاست‌های راهبردی جامعه، امری مهم و ضروری است که امروزه با توجه به گستردگی و تنوع نیازها از یکسو و سرعت بالای تغییرات در دنیا از سوی دیگر ضرورتی دوچندان پیدا کرده است.

از طرفی با توجه به میزان بالای اثربخشی و شکل دهی حوزهٔ ارتباطات به روندهای مختلف در یک سازمان و حتاً جامعه، نقش و تأثیرگذاری روابط عمومی در تحولات سازمانی و شکل گیری حرکت‌های رو به جلو و البته هدفمند در راستای تعالی و پیشرفت، کاملاً روشن و مبرهن است.

توسعه‌ی پایدار، رویکرده‌ی است که نیازهای حال را بدون به خطر انداختن توانایی نسل های آینده در برآوردن نیازهای خود، برآورده می‌کند. مسئولیت اجتماعی نیز به عنوان بخشی جدایی‌ناپذیر از توسعه‌ی پایدار، به تعهد سازمان‌ها و نهادها برای عمل به گونه‌ای که منافع جامعه را در نظر بگیرند، اشاره دارد. در این راستا، روابط عمومی شهرداری‌ها به عنوان واسطه‌ی ارتباطی میان شهرداری و شهروندان، نقش حیاتی در ترویج و تحقق این مفاهیم دارند.

#### توسعه‌ی پایدار

توسعه‌ی پایدار، رویکرده‌ی جامع و چندبعدی است که به دنبال هماهنگی میان ابعاد اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی توسعه است. این رویکرد شامل در نظر گرفتن نیازهای حال بدون به خطر انداختن توانایی نسل‌های آینده در برآوردن نیازهای خود است. در بطن این مفهوم، توجه به منابع طبیعی، حفاظت از محیط زیست، عدالت اجتماعی، و توسعه‌ی اقتصادی پایدار قرار دارد.

#### مسئولیت اجتماعی

مسئولیت اجتماعی، تعهدی است که سازمان‌ها و نهادها برای عمل به گونه‌ای که منافع جامعه را در نظر بگیرند، دارند. این تعهد شامل در نظر گرفتن تأثیرات فعالیت‌های سازمان بر محیط زیست، جامعه و اقتصاد است. مسئولیت اجتماعی به عنوان یک عامل کلیدی در توسعه‌ی پایدار، به بهبود کیفیت زندگی شهروندان و حفظ منابع طبیعی برای نسل‌های آینده کمک می‌کند.

در این زمینه است. همچنین است که، فعالیت‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی روابط عمومی شهرداری‌ها در افزایش آگاهی عمومی در مورد اهمیت این مفاهیم نقش مؤثری داشته است.

#### فاطمه یزدانی

کارشناس ارتباطات  
شهرداری اصفهان



#### زهراء نظری

کارشناس خانه‌ی مشروطیت  
شهرداری اصفهان



## بررسی نقش روابط عمومی شهرداری در ترویج مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی

چکیله

این مقاله به بررسی نقش روابط عمومی شهرداری‌ها در ترویج مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی می‌پردازد. با توجه به اهمیت روزافزون این مفاهیم در مدیریت شهری، نقش روابط عمومی به عنوان پل ارتباطی میان شهرداری و شهروندان و ذی نفعان دیگر مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. مقاله با توضیح مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی، به بیان چالش‌ها و دستاوردهای موجود در این زمینه می‌پردازد و در نهایت، راهکارهایی جهت ارتقای نقش روابط عمومی در ترویج این مفاهیم ارایه می‌دهد. نتیجه‌گیری نهایی بر اهمیت همکاری میان شهرداری، سازمان‌های مردم‌نهاد، بخش خصوصی و شهروندان در جهت تحقق توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی تأکید دارد.

بیان مسأله

شهرها به عنوان مراکز اصلی فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، نقش حیاتی در توسعه‌ی پایدار ایفामی کنند.



یکی از مهم‌ترین چالش‌ها در این زمینه، کمبود بودجه، منابع انسانی و اطلاعات کافی است. همچنین، عدم همکاری میان نهادهای مختلف، فقدان قوانین و مقررات مناسب، و مقاومت در برابر تغییرات از دیگر چالش‌های موجود هستند. به علاوه، عدم درک صحیح از نقش روابط عمومی و عدم اختصاص بودجه کافی برای فعالیت‌های اطلاع‌رسانی و ارتباطی نیز از عوامل مهم بازدارنده است.

#### دستاوردها

با وجود چالش‌ها، دستاوردهایی نیز در زمینه ترویج مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی در برخی از شهروندان را قابل مشاهده است. به عنوان مثال، اجرای طرح‌های مدیریت پسماند، توسعه فضاهای سبز، و ایجاد سامانه‌های حمل و نقل عمومی، گواه تلاش‌های انجام‌شده است.

#### راهکارها

برای ارتقای نقش روابط عمومی شهروندان در ترویج مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی، راهکارهای زیر پیشنهاد می‌شود:

ایجاد برنامه‌های آموزشی و آگاهی‌بخشی: آموزش شهروندان در مورد مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی.

ایجاد ارتباطات موثر: ایجاد ارتباطات قوی و مستمر با شهروندان و ذی نفعان دیگر.

استفاده از فناوری‌های نوین: استفاده از شبکه‌های اجتماعی، وبسایت‌ها و سایر ابزارهای ارتباطی برای اطلاع‌رسانی و تعامل با شهروندان.

تشویق مشارکت شهروندان: دعوت از شهروندان برای مشارکت در پروژه‌های توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی.

همکاری با سازمان‌های مردم‌نهاد: همکاری با سازمان‌های مردم‌نهاد برای افزایش اثربخشی فعالیت‌ها.

#### اهمیت ترویج مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی

ترویج توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی در روابط عمومی شهروندان اصفهان، تصویر شهر را به عنوان یک نهاد مسئول و پیشرو بهبود می‌بخشد، اعتماد شهروندان را افزایش داده و سرمایه‌گذاری‌های پایدار را جذب می‌کند. این امر منجر به بهبود کیفیت زندگی، ایجاد محیطی سالم‌تر و فضاهای عمومی بهتر برای شهروندان می‌شود. آگاهی‌رسانی و آموزش، حس مسئولیت پذیری شهروندان را تقویت کرده و مشارکت آنها در پروژه‌های توسعه شهری را افزایش می‌دهد. با مدیریت بهینه‌ی منابع و استفاده از فناوری‌های پایدار، هزینه‌ها کاهش یافته و بهره‌وری سامانه‌های شهری بهبود می‌یابد. همچنین، توسعه صنایع سبز و پایدار فرصت‌های شغلی جدید ایجاد کرده و گردشگری مسئولانه را رونق می‌بخشد. از طریق پویش‌های آگاهی‌رسانی، همکاری با سازمان‌های مردم‌نهاد، و استفاده از رسانه‌های اجتماعی، این مفاهیم به طور گستردۀ ای ترویج می‌یابند.

#### چالش‌ها و موانع

در بسیاری از شهرها، برخلاف آگاهی از مفاهیم توسعه پایدار و مسئولیت اجتماعی، هنوز به طور کامل در عمل اجرا نشده است. یکی از دلایل این امر، عدم آگاهی و درک کافی شهروندان از این مفاهیم و همچنین عدم ارتباط موثر میان شهرداری و شهروندان است. نقش روابط عمومی شهروندان در ترویج و نهادینه کردن این مفاهیم در شهر، بسیار حیاتی است. عدم ارتباط موثر، عدم ایجاد مشارکت، عدم آموزش و آگاهی‌بخشی، و فقدان برنامه‌ریزی منسجم از جمله چالش‌های اساسی در این زمینه هستند.



### منابع اصلی:

Sustainable Development: Principles, Perspectives, and Practices – شامل مباحثی در خصوص توسعه پایدار و نظرات مختلف در این زمینه.

– این "Corporate Social Responsibility: A Case Study Approach" کتاب به بررسی مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و نهادها می‌پردازد و می‌تواند به درک بهتر این مفهوم کمک کند.

توسعه‌ی زیرساخت‌های پایدار: سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌هایی مانند حمل و نقل عمومی، انرژی‌های تجدیدپذیر و مدیریت پسماند.

### نتیجه‌گیری

روابط عمومی شهرداری‌ها نقش کلیدی در ترویج مفاهیم توسعه‌ی پایدار و مسئولیت اجتماعی دارند. با تلاش و هم‌فکری، شهرداری‌ها می‌توانند با استفاده از راهکارهای ارایه شده در این مقاله، شهروندان را در این فرآیند مشارکت داده و به توسعه‌ی پایدار و مسئولیت‌پذیر شهر کمک کنند. برای رسیدن به این هدف، نیازمند همکاری و تعامل میان شهرداری‌ها، سازمان‌های مردم‌نهاد، بخش خصوصی و شهروندان هستیم. اهمیت این همکاری در جهت ایجاد یک شهر پایدار و مسئولیت‌پذیر برای نسل‌های آینده، قابل تأمل است.



در این مقاله، به بررسی نقش و تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل خواهیم پرداخت. با استفاده از چارچوب نظری بین‌رشته‌ای شامل نظریه‌های ارتباطی، روابط بین‌الملل و رویکردهای جامعه‌شناسی، تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر شکل گیری افکار عمومی، تعاملات بین‌المللی و سیاست خارجی کشورها مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد.

مسئله اصلی این مقاله این است که چگونه شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل تاثیر می‌گذارند؟ برای پاسخ به این سوال، به بررسی فرصت‌ها و چالش‌های شبکه‌های اجتماعی برای دیپلماسی عمومی، تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر شکل گیری افکار عمومی و سیاست خارجی، و استراتژی‌های استفاده موثر از شبکه‌های اجتماعی در دیپلماسی عمومی خواهیم پرداخت. در ادامه، ابتدا به بررسی مبانی نظری مرتبط با موضوع می‌پردازیم، سپس به تحلیل فرصت‌ها و چالش‌های شبکه‌های اجتماعی برای دیپلماسی عمومی می‌پردازیم، و در نهایت، به بررسی تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر شکل گیری افکار عمومی و سیاست خارجی و ارائه استراتژی‌های استفاده موثر از شبکه‌های اجتماعی در دیپلماسی عمومی می‌پردازیم.

#### بیان مسئله:

مسئله اصلی این مقاله، بررسی نقش و تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل است. با توجه به گسترش روزافزون استفاده از شبکه‌های اجتماعی و تاثیر آن‌ها بر افکار عمومی و سیاست خارجی، این سوال مطرح می‌شود که چگونه می‌توان از این ابزار به طور موثر در جهت پیشبرد اهداف دیپلماسی عمومی و بهبود روابط بین‌الملل استفاده کرد؟

**بابک نورالله زاده**

مسئول ارتباطات  
شهرداری مشگین شهر



## دیپلماسی عمومی در عصر شبکه‌های اجتماعی: تحلیل نقش و تاثیر بر روابط بین‌الملل

مقدمه:

در دنیای معاصر، دیپلماسی عمومی به عنوان ابزاری حیاتی برای شکل‌دهی ادراک‌ها، نفوذ در افکار عمومی و پیشبرد منافع ملی در عرصه بین‌الملل، از اهمیت فزاینده‌ای برخوردار است. ظهور و گسترش شبکه‌های اجتماعی، این عرصه را به طور چشمگیری متحول کرده و فرصت‌ها و چالش‌های جدیدی را برای کنشگران دولتی و غیردولتی ایجاد کرده است. دیپلماسی عمومی را می‌توان به عنوان تلاش‌های یک دولت برای برقراری ارتباط و تعامل با افکار عمومی در کشورهای دیگر به منظور ایجاد تفاهم، اعتماد و حمایت از سیاست‌های خود تعریف کرد. شبکه‌های اجتماعی، با ویژگی‌هایی نظیر دسترسی گسترده، سرعت انتشار اطلاعات، تعامل دوسویه و هزینه کم، امکانات بی‌سابقه‌ای را برای دیپلماسی عمومی فراهم کرده‌اند. با این حال، این فضای اینترنتی نیز همراه است. انتشار اطلاعات نادرست، اخبار جعلی، قطبی شدن افکار عمومی و تهدیدات امنیتی، از جمله مواردی هستند که می‌توانند اثربخشی دیپلماسی عمومی در شبکه‌های اجتماعی را کاهش دهند.



#### • نظریه‌های روابط بین‌الملل:

◦ نظریه سازه‌انگاری (Constructivism): این نظریه بیان می‌کند که هویت‌ها، هنجارها و باورهای رفتار دولت‌های در عرصه بین‌المللی تاثیر می‌گذارند. در زمینه دیپلماسی عمومی، این نظریه نشان می‌دهد که چگونه شبکه‌های اجتماعی می‌توانند در شکل‌دهی هویت‌ها، هنجارها و باورهای مرتبط با سیاست خارجی و روابط بین‌الملل نقش داشته باشند.

◦ نظریه قدرت نرم (Soft Power): این نظریه بیان می‌کند که قدرت یک کشور نه تنها به توانایی نظامی و اقتصادی آن، بلکه به جذابیت فرهنگ، ارزش‌ها و سیاست‌های آن نیز بستگی دارد. در زمینه دیپلماسی عمومی، این نظریه نشان می‌دهد که چگونه شبکه‌های اجتماعی می‌توانند به عنوان ابزاری برای افزایش قدرت نرم یک کشور و ترویج فرهنگ و ارزش‌های آن در عرصه بین‌المللی مورد استفاده قرار گیرند.

#### • رویکردهای جامعه‌شناسی:

◦ نظریه شبکه‌های اجتماعی (Social Network Theory): این نظریه به بررسی ساختار و الگوهای روابط اجتماعی بین افراد و سازمان‌ها می‌پردازد. در زمینه دیپلماسی عمومی، این نظریه نشان می‌دهد که چگونه شبکه‌های اجتماعی می‌توانند به عنوان بستری برای ایجاد و گسترش روابط بین افراد، سازمان‌ها و دولت‌های در عرصه بین‌المللی مورد استفاده قرار گیرند.

#### نتیجه‌گیری:

این مقاله به بررسی نقش و تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل با استفاده از چارچوب نظریه رشته‌ای شامل نظریه‌های ارتباطی، روابط بین‌الملل و رویکردهای جامعه‌شناسی، تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر شکل‌گیری افکار عمومی، تعاملات بین‌المللی و سیاست خارجی کشورها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

به طور مشخص، این مقاله به دنبال پاسخ به سوالات زیر است:

۱. شبکه‌های اجتماعی چه فرصت‌ها و چالش‌هایی را برای دیپلماسی عمومی ایجاد کرده‌اند؟

۲. چگونه شبکه‌های اجتماعی بر شکل‌گیری افکار عمومی و سیاست خارجی کشورها تاثیر می‌گذارند؟

۳. چه استراتژی‌هایی برای استفاده موثر از شبکه‌های اجتماعی در دیپلماسی عمومی وجود دارد؟

#### مبانی و رویکردهای نظری:

برای تحلیل نقش و تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل، از چارچوب نظری بین‌رشته‌ای شامل نظریه‌های ارتباطی، روابط بین‌الملل و رویکردهای جامعه‌شناسی استفاده می‌کنیم.

#### • نظریه‌های ارتباطی:

◦ نظریه بر جسته‌سازی (Agenda-Setting Theory): این نظریه بیان می‌کند که رسانه‌ها (از جمله شبکه‌های اجتماعی) با انتخاب و بر جسته‌سازی برخی مسائل، بر اولویت‌بندی آن‌ها در ذهن مخاطبان تاثیر می‌گذارند. در زمینه دیپلماسی عمومی، این نظریه نشان می‌دهد که چگونه شبکه‌های اجتماعی می‌توانند بر اولویت‌بندی مسائل سیاست خارجی و شکل‌دهی افکار عمومی در مورد آن‌ها تاثیر بگذارند.

◦ نظریه چارچوب‌بندی (Framing Theory): این نظریه بیان می‌کند که رسانه‌ها با انتخاب و بر جسته‌سازی جنبه‌های خاصی از یک رویداد، بر نحوه درک و تفسیر آن توسط مخاطبان تاثیر می‌گذارند. در زمینه دیپلماسی عمومی، این نظریه نشان می‌دهد که چگونه شبکه‌های اجتماعی می‌توانند با ارائه چارچوب‌های خاصی از مسائل بین‌المللی، بر نحوه درک و تفسیر آن‌ها توسط افکار عمومی تاثیر بگذارند.



از جمله این محدودیت‌ها می‌توان به دسترسی محدود به داده‌ها و اطلاعات، دشواری در اندازه‌گیری دقیق تاثیر شبکه‌های اجتماعی و تغییرات سریع در فناوری والگوهای استفاده از شبکه‌های اجتماعی اشاره کرد. با وجود این محدودیت‌ها، این تحقیق تلاش کرده است تا تصویری جامع از نقش و تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی و روابط بین‌الملل ارائه دهد و به درک بهتر این موضوع کمک کند.

- Cull, N. J. (2008). *Public diplomacy: Foundations for global engagement*. CQ Press.
- Entman, R. M. (1993). Framing: Toward clarification of a fractured paradigm. *Journal of Communication*, 43(4), 51-58.
- McCombs, M. E., & Shaw, D. L. (1972). The agenda-setting function of mass media. *Public Opinion Quarterly*, 36(2), 176-187.
- Nye, J. S. (2004). Soft power: The means to success in world politics. *PublicAffairs*.



یافته‌های این تحقیق نشان داد که شبکه‌های اجتماعی فرصت‌ها و چالش‌های جدیدی را برای دیپلماسی عمومی ایجاد کرده‌اند. از جمله فرصت‌هایی که دسترسی گسترده به مخاطبان جهانی، تعامل مستقیم با مخاطبان، سرعت و انعطاف‌پذیری و هزینه کم اشاره کرد. از جمله چالش‌هایی که می‌توان به انتشار اطلاعات نادرست و اخبار جعلی، قطبی شدن افکار عمومی، حملات سایبری و تهدیدات امنیتی و کنترل و نظارت دشوار بر محتوا اشاره کرد.

این تحقیق همچنین نشان داد که شبکه‌های اجتماعی تاثیر قابل توجهی بر شکل‌گیری افکار عمومی و سیاست خارجی کشورها دارند. شبکه‌های اجتماعی می‌توانند در شکل‌دهی تصویر کشورها و فرهنگ‌ها، تاثیرگذاری بر نگرش‌ها و باورهای افراد نسبت به مسائل بین‌المللی و بسیج افکار عمومی برای حمایت یا مخالفت با سیاست‌های خاص نقش داشته باشند. همچنین، شبکه‌های اجتماعی می‌توانند بر تصمیم‌گیری‌های سیاست خارجی، دیپلماسی بحران و مدیریت افکار عمومی در زمان بحران تاثیر بگذارند و به عنوان ابزاری برای ترویج ارزش‌ها و منافع ملی مورد استفاده قرار گیرند.

با توجه به این یافته‌ها، پیشنهاد می‌شود که کنشگران دیپلماسی عمومی به طور جدی به استفاده از شبکه‌های اجتماعی توجه کنند و استراتژی‌های مناسبی را برای بهره‌گیری از فرصت‌ها و مقابله با چالش‌های این فضای تدوین کنند. این استراتژی‌ها باید شامل تعیین اهداف و مخاطبان مشخص، تولید محتواهای جذاب و مرتبط، تعامل فعال با مخاطبان، استفاده از اینفلوئنسرها و رهبران افکار و پایش و ارزیابی نتایج باشد. تحقیقات آینده می‌توانند به بررسی تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر دیپلماسی عمومی در کشورهای مختلف، تاثیر شبکه‌های اجتماعی بر موضوعات خاص سیاست خارجی (مانند تغییرات آب و هوایی، حقوق بشر و تروریسم) و نقش شبکه‌های اجتماعی در دیپلماسی چندجانبه بپردازند. این تحقیق با محدودیت‌هایی نیز مواجه بود.

### پرسش و پاسخ (کارت‌های تعاملی)

بخش پرسش و پاسخ یا کارت‌های تعاملی که نقطه‌ی تمایز اصلی برنامه‌ی کافه ارتباطات بود به نحوی طراحی شده بود که با حضور حسین گلشن بعنوان میزبان (برنامه‌گردان) کارت‌هایی روی میزها قرار گرفته و افراد حاضر در برنامه در تیم‌های سه تا شش نفری به نوبت کارتی را برداشته و سوال پشت آن را خوانده و پاسخ می‌دهند.

سوالات کاملاً مرتبط با روابط عمومی، برنده و رسانه طراحی شده بود.

### بخش آموزشی:

این بخش توسط احمد شعبانی مدرس حوزه‌ی برنده‌ینگ با موضوع روابط عمومی، سفیر یا واسطه‌ای ناهماهنگ! ارائه شد.

### پنل انتقال تجربه:

بخش پنل انتقال تجربه توسطه دکتر جواد سخدری، عضو هیات علمی جهاددانشگاهی ارائه شد.

## ۱۷ کافه ارتباطات راهبرد

### نخستین برنامه‌ی کافه ارتباطات راهبرد برگزار شد.

#### مقدمه:

پس از انتشار ۱۷ شماره از نشریه‌ی راهبرد و اضافه شدن بخش جدید کافه ارتباطات در نشریه، بصورت فیزیکی و اجرایی نیز کافه ارتباطات راهبرد برای نخستین بار در تاریخ ۲۹ اردیبهشت ۱۴۰۴ برگزار گردید.

در این برنامه که به همت موسسه‌ی روابط عمومی راهبرد و با همکاری انجمن روابط عمومی ایران در خراسان رضوی برگزار شد جمع کثیری از فعالان روابط عمومی و رسانه استان خراسان رضوی حضور داشتند.



MEDIPARS  
PHOTO BY  
KOOHYAR GHANDYAR



# گزارش تصویری کافه ارتباطات یک



# گزارش تصویری کافه ارتباطات یک



دیدار های راهبردی !



دیدار و گفتگو با استاد یحیایی ایله و میزبانی از ایشان در مجموعه‌ی غذایی اسپراس



دیدار با جناب گرایلی مدیرکل روابط عمومی استانداری خراسان رضوی

گردآورنده: شیرین مکرم دری



گزارشی از :

## دهمین سالگرد کافه اقتصاد



وی با اشاره به برگزاری نزدیک به ۷۵۰ جلسه در طول ده سال گذشته، مجموع بیش از ۳۰ هزار نفر ساعت آموزش تخصصی و تعاملی را به عنوان یکی از مهم ترین دستاوردهای کافه اقتصاد برشمرد و از همراهی اعضاء، تلاش‌های گروه اجرایی و حمایت‌های بی‌دریغ حامیان این مسیر، قدردانی کرد.

در ادامه، دکتر فیروز ابراهیمی، رئیس خانه‌ی صنعت، معدن و تجارت خراسان رضوی، با ارایه‌ی تحلیل آماری از وضعیت نوآوری در صنعت استان، به فرصت‌ها و چالش‌های پیش‌روی صنعتگران پرداخت و کافه اقتصاد را بستری مؤثر برای ترویج فرهنگ آموزش، مطالعه و بهروزرسانی دانش تخصصی معرفی کرد.

به گزارش راهبرد / در روز دوشنبه ۲۵ فروردین ۱۴۰۴، مراسم باشکوه دهمین سالگرد تأسیس کافه اقتصاد با حضور بیش از ۸۰۰ نفر از فعالان اقتصادی، استادان دانشگاه، مدیران صنایع و اعضای این محفل تخصصی در تالارهای هتل ثامن مشهد برگزار شد. این رویداد، جلوه‌ای متفاوت از تعامل، آموزش و هم‌افزایی میان فعالان حوزه‌ی کسب‌وکار و استادان دانشگاهی را به نمایش گذاشت و به مناسبت یک دهه فعالیت مستمر در توسعه‌ی دانش و تجربه در عرصه‌های اقتصادی، نقطه‌ی عطفی در تاریخچه این مجموعه رقم خورد. در آغاز مراسم، هادی شاهی، بنیان‌گذار کافه اقتصاد و مدرس و مشاور حوزه‌ی کسب‌وکار، ضمن خیرمقدم به میهمانان، به روایت شکل گیری و مسیر پرفراز و نشیب این جریان آموزشی پرداخت.



سپس دکتر امیر شهلا، عضو شورای مشورتی اقتصادی استانداری خراسان رضوی، با محوریت نقش ارتباطات سازمانی و تأثیر جهان‌بینی رهبران کسب‌وکار در توسعه‌ی سازمان‌ها سخنرانی کرد. بخش پایانی صحبت‌های وی، بازخوانی بحران نیروی انسانی و تبیین ابعاد نوین سرمایه‌ی اجتماعی در محیط‌های کاری بود که با استقبال حاضرین روبرو شد.

دکتر علیرضا نبی، کارآفرین اجتماعی و مدیر نمونه‌ی کشوری، به عنوان آخرین سخنران مراسم، بالحنی صمیمی به روایت بخش‌هایی از زندگی حرفه‌ای خود و یکی از کارکنانش پرداخت و نقش نگاه انسانی در دستیابی به موفقیت اقتصادی را برجسته ساخت. در پایان مراسم، از حامیان مالی این رویداد تقدیر به عمل آمد و از تلاش‌های مؤثر سه تن از همیاران نخستین کافه اقتصاد-آقای محسن رضوی، خانم عفت رضوی و خانم الهه لشکری-قدرتانی شد.

این رویداد را می‌توان نقطه‌ی عطفی در مسیر یک دهه فعالیت مستمر کافه اقتصاد دانست؛ نشستی که بار دیگر اهمیت گفت و گوهای تخصصی، آموزش پیوسته و نقش شبکه‌سازی در رشد پایدار کسب‌وکارها را یادآور شد.

### حامیان رویداد دهمین سالگرد کافه اقتصاد:

شرکت قطره طلایی بهدیس شرق | مدیریت: دکتر وحید مظفری مجموعه بازار ملک | بامدیریت: علیرضا ناصری مجموعه پاویون شمس | با مدیریت: مسعود شمس شرکت شیرآوران ابا مدیریت فروش: اشکان وحدتی، رستوران دریایی سولو | بامدیریت: مجید دانش، شرکت چوب ریز | بامدیریت: ناصر اصولی، مؤسسه‌ی روابط عمومی راهبرد پویش رستا | بامدیریت: محمدرضا باقری، شرکت فن‌آوا | با مدیریت: میلاد امیری، شرکت آروین سلامت | بامدیریت: مجتبی عظیمی



راههای ارتباطی با کافه اقتصاد:  
۰۹۱۵۶۴۴۵۶۱۶ - ۰۹۰۲۶۴۴۵۶۱۶





Pharmidamkt

## معرفی فارمیدا و فرصت‌های همکاری

«فارمیدا» یک سازمان پیشرو در حوزه‌های بهداشت و درمان، داروهای گیاهی، مراقبت از سالم‌مندان، گردشگری، سلامت و صنایع غذایی است. با ترکیب دانش علمی مدرن و طب سنتی، راهکارهای نوآورانه‌ای برای ارتقای سلامت و بهزیستی ارایه می‌دهیم. خدمات ما شامل تولید و توزیع داروهای گیاهی، مشاوره‌های درمانی، ماساژ درمانی، آب درمانی و راهاندازی مراکز مراقبتی است.

حوزه‌ی بهداشت، تجهیزات پزشکی و تغذیه سالم با توجه به چالش‌های حوزه‌ی سلامت و تغذیه از جمله بیماری‌های مزمن، سالم‌مندی، دسترسی محدود به تجهیزات پزشکی و مشکلات امنیت غذایی - فارمیدا راهکارهای زیر را ارایه می‌دهد:

۱. تأمین تجهیزات پزشکی و توسعه‌ی زیرساخت‌های درمانی، تأمین تجهیزات پزشکی پیشرفته شامل دستگاه‌های سونوگرافی، مانیتورینگ بیماران و ابزارهای جراحی برگزاری برنامه‌های آموزشی برای متخصصان سلامت جهت استفاده و نگهداری از تجهیزات مدرن. مشارکت در ایجاد درمانگاه‌های تخصصی و مراکز تشخیصی.

۲. داروهای گیاهی و مکمل‌های تغذیه‌ای، ل صادرات داروهای گیاهی و مکمل‌های طبیعی برای تقویت سیستم ایمنی، درمان مشکلات گوارشی، دیابت، فشار خون و دردهای مفصلی. همکاری در تأسیس مراکز تحقیقاتی و تولید داروهای گیاهی. برگزاری کارگاه‌های آموزشی و برنامه‌های علمی برای ارتقای دانش بومی در حوزه‌ی داروسازی گیاهی.

۳. راهاندازی مراکز مراقبت از سالم‌مندان و کلینیک‌های تخصصی، راهاندازی مراکز روزانه و اقامتی سالم‌مندان با ارایه‌ی خدمات توانبخشی، ماساژ درمانی و آب درمانی. آموزش و تجهیز متخصصان سلامت در حوزه‌ی مراقبت از سالم‌مندان و خدمات توانبخشی.

۴. توسعه‌ی گردشگری سلامت، تسهیل درمان‌های تخصصی پزشکی (مانند طب سنتی، ماساژ و توانبخشی) برای بیماران، طراحی پکیج‌های ویژه‌ی یج گردشگری سلامت. همکاری با بیمارستان‌ها و درمانگاه‌ها برای ارایه‌ی خدمات پزشکی.

۵. صنایع غذایی سالم و امنیت تغذیه‌ای. سرمایه‌گذاری در تولید و فرآوری محصولات غذایی سالم و ارگانیک با استفاده از فناوری‌های نوین. تولید محصولات غذایی ویژه‌ی سالم‌مندان و کودکان با ارزش تغذیه‌ای بالا.

۶. سرمایه‌گذاری مشترک در بخش سلامت و داروسازی، ایجاد واحدهای تولید داروهای گیاهی با بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته. حمایت از پروژه‌های بهداشتی و اجتماعی برای ارتقای استانداردهای سلامت عمومی.

۷. خدمات مشاوره‌ی سلامت و مراقبت‌های پیش‌گیرانه ایجاد کلینیک‌های تخصصی مشاوره‌ی سلامت با تمرکز بر تغذیه، پیش‌گیری از بیماری‌ها و بهبود سبک زندگی. اجرای برنامه‌های درمانی برای سوء‌تغذیه، تقویت سیستم ایمنی و مراقبت‌های مادر و کودک. برگزاری پویش‌های آگاهی‌بخشی عمومی درباره‌ی بهداشت و استفاده از داروهای طبیعی. مزایای همکاری «فارمیدا» تخصص گستردگی در طب سنتی، داروسازی گیاهی و صنایع غذایی. گروهی از متخصصان مخبر و حرفه‌ای در حوزه‌ی سلامت. دسترسی به بازارهای بین‌المللی و شبکه‌ی گستردگی همکاری‌های جهانی. توانایی سفارشی‌سازی محصولات و خدمات بر اساس نیازهای خاص سلامت و تغذیه. مراحل پیشنهادی برای همکاری برگزاری جلسات تخصصی برای ارزیابی فرصت‌های همکاری علمی و تجاری. انجام تحقیقات بازار برای شناسایی نیازهای خاص. طراحی و اجرای پروژه‌های آزمایشی در بخش‌های سلامت، داروسازی و صنایع غذایی.

راه‌های ارتباطی:

تلفن ۰۹۱۵۸۹۳۵۵۸

سایت pharmidamkt.com

ایمیل info@PharmidaMkt.com

فارمیدا آماده همکاری پایدار و بلندمدت است و مشتاقانه منتظر گفت و گوهای آینده برای بهبود سلامت، امنیت غذایی و رفاه عمومی است.



[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)

## انتصاب روسای روابط عمومی پتروشیمی شازند و پتروشیمی مرجان



رضا تیموری رئیس روابط عمومی پتروشیمی شازند و مهدی بکران رئیس روابط عمومی پetroشیمی مرجان شد.

## انتصاب سرپرست روابط عمومی شرکت نفت فلات قاره ایران



با صدور حکمی توسط احمد رضا راستی مدیرعامل شرکت نفت فلات قاره ایران احسان بندری بعنوان سرپرست روابط عمومی این شرکت منصوب شد.

## انتصاب معاون روابط عمومی، تشریفات و امور بین الملل استانداری سمنان

سرپرست معاونت توسعه مدیریت و منابع استاندار سمنان با صدور حکمی حسین رومینا را بعنوان "معاون روابط عمومی، تشریفات و امور بین الملل استانداری" منصوب کرد.

ماهnamه‌ی تخصصی روابط عمومی و ارتباطات راهبرد، انتصابات جدید مدیران روابط عمومی را تبریک عرض می‌نماید. ♦

## احکام جدید اعضای شورای نمایندگی انجمن روابط عمومی ایران در خراسان رضوی صادر شد

در هفته‌ی روابط عمومی و طی احکامی جداگانه توسط خسرو رفیعی رئیس انجمن روابط عمومی ایران، اعضای دور جدید شورای نمایندگی انجمن روابط عمومی ایران در خراسان رضوی معرفی شدند.



در دور جدید شورای نمایندگی انجمن در خراسان رضوی ۱۴ نفر حضور دارند که عبارتند از:

- سیده نجمه امینی
- سید حبیب قاآنی
- دکتر مهدی یاراحمدی
- رضا مقدم
- مصطفی احمدی فر
- محسن چهاریاری
- رضا حیدری
- محمد رضا باقری (نماینده انجمن)
- حسین همدانی گلشن
- دکتر هادی زارعی
- مهدی حسین زاده
- دکتر محمد پهلوان کاشی
- محمد رضا معادی
- مهدی میبدی

## سپرست روابط عمومی و ارتباطات رسانه‌ای ستاد هماهنگ کانون‌های فرهنگی هنری مساجد کشور منصوب شد



طی حکمی از سوی حجت الاسلام والمسلمین ملاتوری، رئیس ستاد هماهنگی کانون‌های فرهنگی هنری مساجد کشور «سید سعید میری» به عنوان سپرست روابط عمومی و ارتباطات رسانه‌ای این ستاد منصوب شد.

ماهnamه‌ی تخصصی روابط عمومی و ارتباطات راهبرد، انتصابات جدید مدیران روابط عمومی را تبریک عرض می‌نماید. \*



## نگاهی به عملکرد روابط عمومی فرودگاه‌های خراسان‌رضوی؛ از تولید ۱۲۰۰ محتوای رسانه‌ای تا برپایی جشنواره‌ی ۸۰ روزه‌ی استقبال از بهار

مدیر روابط عمومی فرودگاه‌های استان خراسان رضوی از تولید بیش از ۱۲۰۰ محتوای خبری در یک سال گذشته خبر داد.

به گزارش روابط عمومی اداره کل فرودگاه‌های استان خراسان رضوی، حسن جعفری با تشریح عملکرد اداره‌ی روابط عمومی فرودگاه‌های استان در بازه‌ی زمانی یکم فروردین ماه ۱۴۰۳ لغایت ۳۱ اردیبهشت ماه ۱۴۰۴، از تحقق چشمگیر اهداف اطلاع‌رسانی، فرهنگی و رسانه‌ای در حوزه‌ی فرودگاهی استان خبر داد و آن را حاصل تلاش مستمر، هماهنگی سازمانی و اعتماد مدیریتی عنوان کرد. مدیر روابط عمومی فرودگاه‌های استان با این که فعالیت‌های روابط عمومی تنها به انتشار اخبار محدود نمی‌شود، گفت: عملکرد روابط عمومی فرودگاه‌های استان خراسان رضوی در این دوره‌ی زمانی، در واقع نمونه‌ای موفق از تلفیق کار رسانه‌ای حرفه‌ای با فعالیت‌های فرهنگی-اجتماعی در محیطی فراملی چون فرودگاه بین‌المللی مشهد بوده است.

وی در ادامه افزود: در این بازه‌ی زمانی، ۲۰۵ گزارش و مطلب خبری ویژه پرتابل فرودگاه بین‌المللی مشهد تولید و منتشر و نیز ۷۵ گالری عکس اختصاصی به منظور پوشش تصویری رویدادهای فرودگاهی روی پرتابل بارگذاری شد.

جعفری همچنین با اشاره به فعالیت گسترده‌ی روابط عمومی فرودگاه‌های استان در شبکه‌های اجتماعی اضافه کرد: در این مدت، بیش از ۸۰۰ محتوای خبری در کانال‌های رسمی شبکه‌های اجتماعی فرودگاه بین‌المللی مشهد منتشر شده و ۱۷۵ کلیپ مناسبتی، عملکردی و اطلاع رسانی تهیه و تدوین و در بسترهای مختلف بازنثر شده و بیش از ۲ هزار مورد بازنثر اخبار فرودگاه های استان در رسانه‌های رسمی شامل پایگاه‌های خبری، خبرگزاری‌ها، روزنامه‌ها و شبکه‌های اجتماعی از دیگر فعالیت‌های روابط عمومی بوده است. مدیر روابط عمومی فرودگاه‌های استان همچنین خاطرنشان کرد: این میزان بازنثر رسانه‌ای نشان‌دهنده‌ی تعامل مثبت با رسانه‌ها و نقش فعال روابط عمومی در تولید محتوا اثربخش است. دقیق و به موقع بود که توانسته جایگاه اطلاع‌رسانی مجموعه‌ی فرودگاهی را در سطح استان و کشور تقویت کند.

جعفری در ادامه به جشنواره‌ی بزرگ استقبال از بهار اشاره کرد و افزود: این جشنواره در بازه‌ای ۸۰ روزه و به صورت مستمر در پایانه‌ی پروازهای داخلی و ورودی پروازهای خارجی برگزار شد. گفتنی است این جشنواره که همزمان با ولادت حضرت امام علی (ع) آغاز و در روز عید سعید فطر به پایان رسید، با استقبال بی‌نظیر بیش از دو میلیون مسافر داخلی و خارجی همراه شد. مدیر روابط عمومی فرودگاه‌های استان خراسان رضوی همچنین تصریح کرد: در جریان این برنامه، با اجرای رویدادهای فرهنگی، هنری، اجرای زنده‌ی موسیقی سنتی و فضاسازی متناسب با نوروز، تلاش شد تا مسافران تجربه‌ای متفاوت و دلنشیں از سفر هوایی خود داشته باشند تا جایی که این فعالیت با تقدیر ویژه‌ی وزیر راه و شهرسازی همراه بود.

مدیر روابط عمومی فرودگاه‌های استان در پایان افزود: از دیگر اقدامات شاخص روابط عمومی فرودگاه‌های استان در سال ۱۴۰۳، برپایی بزرگ‌ترین موكب فرودگاهی کشور در فرودگاه بین‌المللی مشهد همزمان با ایام اربعین حسینی و دهه‌ی آخر ماه صفر بود.

## در سومین پیش‌نشست نمایشگاه ستاره‌ها ۵ صورت گرفت؛ \*رونمایی از گواهینامه ثبت رویداد ستاره‌ها در تقویم گردشگری کشور\*



به گزارش روابط عمومی پنجمین نمایشگاه ستاره‌ها، آرزو رجب‌پور در سومین پیش‌نشست فعالان اقتصادی و برگزارکنندگان پنجمین نمایشگاه ستاره‌ها که در طبقه منفی یک سی استار برگزار شد، اظهار کرد: ستاره‌ها دریچه‌ای زیبا و جدید به نمایشگاه‌ها و رویدادهای اقتصادی باز کرده است.

وی با اشاره به اینکه نمایشگاه ستاره‌ها مسیر جدیدی برای توسعه جمعی ایجاد کرد، گفت: ستاره‌ها از طریق گفت‌وگو و تعامل مسیرهای تجارت را باز کرد.

خالق نمایشگاه ستاره‌ها با اشاره به تعامل ستاره‌ها با میراث فرهنگی افزود: امروز از گواهینامه ثبت رویداد ستاره‌ها در تقویم گردشگری کشور رونمایی می‌کنیم. با این اتفاق ستاره‌ها رسمیت دیگری علاوه بر افتخارات سابق خود به دست آورد.





# کتاب بیزنس مَسْتِری

نویسنده: حسین طاهری

این کتاب نوشته شد که نتیجه‌اش بازتابی از موفقیت‌ها، سودآوری‌ها و تاثیرگذاری‌های یک کسب‌وکار برای جامعه‌ی مشتریانش باشد.

نوشته شد که آنها هر آنچه را که باعث از کار افتادن علائم حیاتی سازمانشان می‌شود، شناسایی و رفع کنند تا بتوانند در هر اقتصادی به حرکت خود ادامه دهند. نوشته شد تا تیم‌های سازمانی بتوانند تغییرات بازار و اقتصاد را به فرصت‌ها و سکوی پرتاب اقتصادی تبدیل کنند.

کتاب بیزنس مَسْتِری را از آن جهت نوشتیم که چشم اندازهای بزرگ قابل دسترسی و مسیرهای مبهم تا جای ممکن قابل پیش‌بینی باشند. کتاب بیزنس مَسْتِری نوشته شد، نه برای آنکه من به آن افتخار کنم، برای آنکه مردم جامعه‌ام از آن بهره ببرند و من به آنها و ایران عزیزم افتخار کنم.

# اولین کتاب بیزنس مَسْتِری در ایران

The First Business Mastery Book in Iran



**محصولات حوله پوشل هدیه سازمانی متفاوت!**  
تن پوش / ساحلی / دست و صورت / مو  
با قابلیت چاپ و دوخت اختصاصی در تیراژ بالا



**POOSHEL**  
*embrace the nature*

جهت سفارش در استان خراسان رضوی  
و دیدن نمونه محصولات با ما در ارتباط باشید  
۰۹۱۵۴۴۳۴۱۳۵  
[www.Rahbord-pr.ir](http://www.Rahbord-pr.ir)



حامیان معنوی نشریه‌ی الکترونیکی راهبرد

شبکه اطلاع رسانی روابط عمومی ایران

خوب



انجمن سواد رسانه‌ای ایران

ایینا

نوب

شاهروdp

[www.shahroodpress.com](http://www.shahroodpress.com)

اولس سات حری تحلیلی اسان سیار



HamayeshYar

سمزیوز

پایگاه خبری



مدیریار  
پایگاه جامع مدیریت

فریونه فرهنگ

FARHANG  
SHAHHR